

# Формирование системы бюджетирования на современном предприятии.

Выполнила  
Студентка 3 курса  
Кцюева А.З.

# Бюджетирование – процесс составления бюджетов и контроль за их исполнением.

---

Бюджет – план предприятия, касающийся различных основных аспектов деятельности, т.е. объемов продаж, цен на материалы и продукцию, стоимости рабочей силы, налогов, прибыли, остатков товаров и денежных средств. Данный перечень не является полным и зависит от того, какие показатели деятельности предприятия в наибольшей степени влияют на его функционирование.

# Задачи бюджетирования:

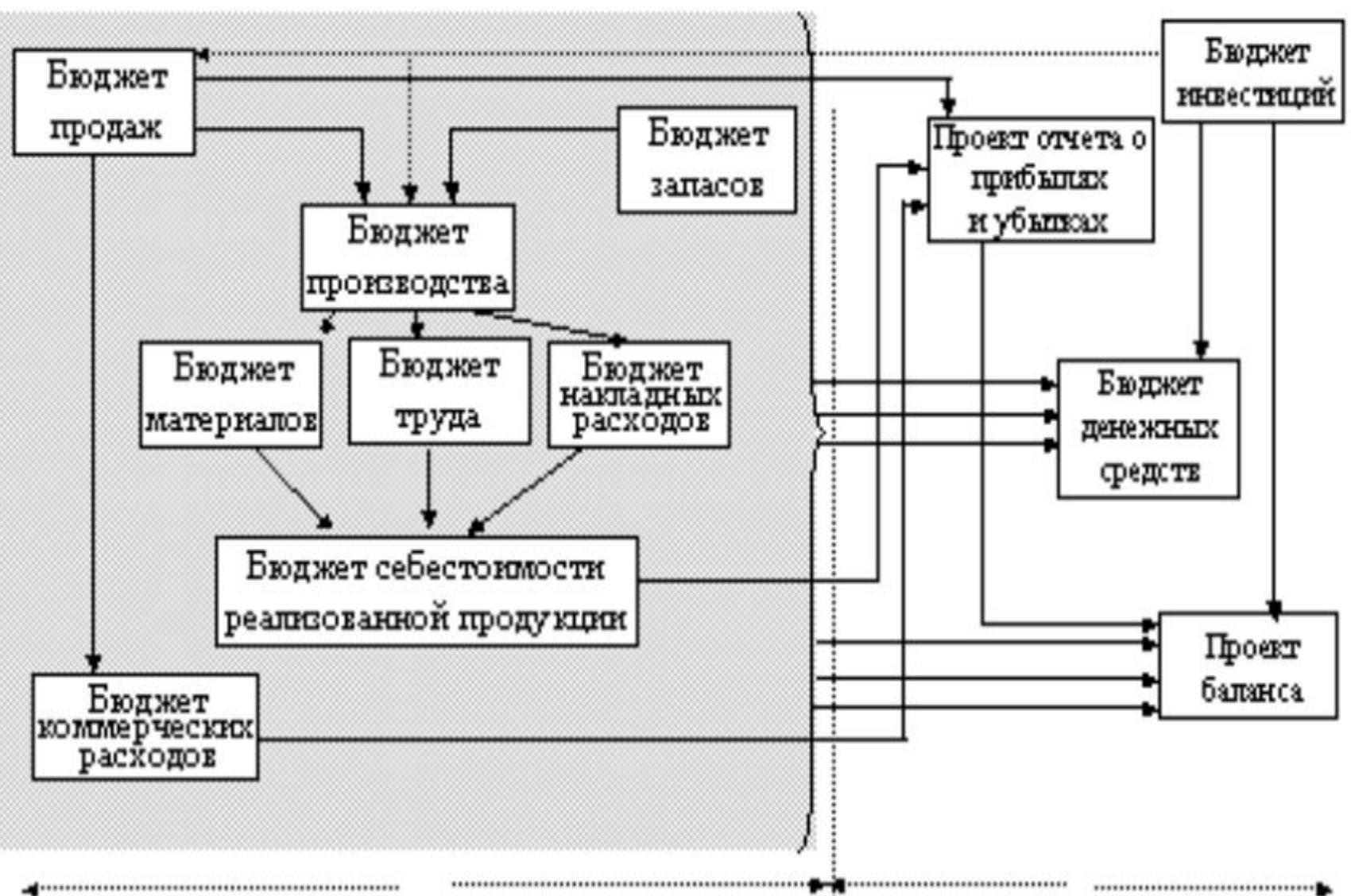
---

- Планирование основных направлений деятельности предприятия в целом и структурных подразделений.
- Планирование доходов и расходов по различным направлениям деятельности.
- Планирование приобретения и реализации основных средств.
- Планирование изменения задолженностей и собственных средств.
- Планирование использования материальных и людских ресурсов.
- Подготовка прогнозной финансовой отчетности.
- Контроль исполнения бюджетного плана.
- Анализ возможных изменений финансового состояния компании в результате реализации бюджетного плана.

# Как правило, фирмы составляют:

---

- операционный бюджет,
  - финансовый бюджет,
  - бюджет средств,
  - бюджет капитальных вложений,
  - основной (сводный) бюджет
- компании составляется на основании операционного и финансового бюджета.



Операционные бюджеты

Финансовые бюджеты

Несмотря на многообразие классификаций бюджетов, в экономической литературе выделяют два подхода к составлению бюджетов: приростное бюджетирование и

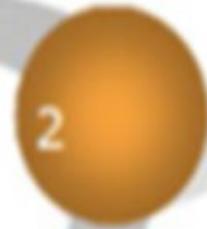
бюджетирование "с нуля".

**Приростное бюджетирование** - это составление бюджета на основе фактических результатов, достигнутых в предыдущем периоде.

**Бюджетирование "с нуля"** - это метод бюджетирования, при котором менеджеры каждый раз должны обосновывать запланированные затраты так, будто бы деятельность осуществляется впервые.



**Формирование структуры**  
Разработка и настройка  
финансово-бюджетной структуры



**Планирование**  
Определение плановых  
значений элементов бюджетов



**Исполнение**  
Учет фактических операций  
в разрезе ЦФУ, статей бюджетов  
по периодам планирования



**Контроль исполнения**  
Текущий контроль исполнения  
бюджетов



**Анализ исполнения**  
Анализ план-фактных отклонений,  
выявление причин, выработка  
управленческих воздействий

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ**

---

Итоговыми формами, которые необходимо получить в результате бюджетного процесса будут являться:

- ✓ бюджет доходов и расходов (БДР);
- ✓ бюджет движения денежных средств (БДДС);
- ✓ прогнозный баланс.

---

Следует отметить, что на практике неэффективной считается такая система бюджетирования, в которой отклонение фактических результатов от запланированных регулярно превышает 20—30%, тогда как нормой является отклонение, не превышающее 5%. Подобная ситуация представляет собой серьезную проблему, так как бюджет компании является основой для принятия оперативных управленческих решений.

Невыполнение бюджета может означать срыв всех планов компании: производства, продаж, выплаты заработной платы, налогов и т.д. В конечном счете это приводит к срыву общей стратегии развития.