



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

**ПОВОЛЖСКИЙ
ИНСТИТУТ
управления**

имени П. А. Столыпина

ПОВОЛЖСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ имени П.А. СТОЛЫПИНА

КАФЕДРА СОЦИАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

**Лекция № 3 по дисциплине «Управление проектами»
на тему:**

**«Формулирование целей, задач и стратегии проектной
разработки»**

**Авторы: магистранты 122 группы
Направления подготовки
42.04.01 Реклама и связи с
общественностью
Конушкина А. О., Батинова А.В.**

Цель лекции

Изучить сущность и критерии постановки цели, задач и стратегии проектной разработки и научиться правильно их формулировать

Объект

Цель, задачи и стратегии как основа организационно-управленческого проекта

Формат

Интерактивная визуализованная лекция с отработкой блоков теоретического материала (теоретический материал - апробация)

Предмет

Виды целей проекта, критерии их постановки, ошибки целеполагания, требования к задачам проектной разработки, этапы формулирования стратегии

Задачи лекции

1. Изучить сущность целей и задач проекта, их критерии, основные этапы для реализации цели и типичные ошибки целеполагания

2. Изучить сущность стратегии проекта и этапы её формулирования

3. Определить целевые ориентиры собственного проекта и обсудить их в проектных группах

Целевая аудитория

Магистранты 122 группы
направления подготовки
42.04.01 Реклама и связи с
общественностью факультета
Магистратуры и аспирантуры

ПОВОЛЖСКИЙ
ИНСТИТУТ
УПРАВЛЕНИЯ

имени П. А. Столыпина

Длительность лекции

1,5 часа
(2 академ.
часа)



Структура лекции

1. Определение цели проекта (слайд №6)
2. Виды целей (слайд №7)
3. Критерии целей по методике SMART (слайд 8)
4. Критерии успешности для оценки выполнения целей проекта (слайд №9)
5. Типичные ошибки целеполагания (слайд №10)
5. Определение задач проекта и требования к их постановке / выдержка из лекции (слайд №11)
6. Практическое задание в форме групповой дискуссии (слайд №12)
7. Определение стратегии проекта и основные этапы её формулирования (слайд №13)
8. Заключение – обобщение рассмотренного материала, ответы на вопросы магистрантов и задание для самостоятельной работы / домашней работы (

Целевые ориентиры проекта

Цель – важнейший элемент проекта, от которого в итоге зависит успешность его реализации

Цель – это осознанное представление результата деятельности по проекту

~~ЦЕЛЬ направлена на решение ПРОБЛЕМЫ~~

~~Цель должна отвечать на вопрос “что?”~~



Методика SMART

- Конкретная (Specific)
- Измеримая (Measurable)
- Достижимая (Achievable) **ЦЕЛЬ**
- Реалистичная (Realistic)
- Ограниченная по времени (Time-bounded)

Практическое задание

- 1. Сформулируйте цель своего проекта по методике SMART (5 мин)**
- 2. Обсудите свои цели с одногруппниками в форме групповой дискуссии (15 мин)**



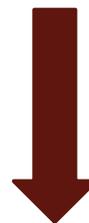
Виды целей

Внутренние



**на стейкхолдеров
за пределами
организации**

Внешние



**на группы влияния,
которые являются
частью организационной
системы**

Критерии успешности



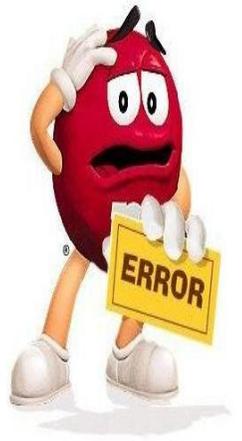
**Для оценки выполнения целей
проекта вводят критерии
успешности**

Проект успешен, если он:

- завершится в установленные
сроки**
- в рамках выделенного бюджета**
- при удовлетворении заказчика**

Типичные ошибки целеполагания

- ❖ подмена цели проекта задачами и наоборот
- ❖ громоздкость цели
- ❖ чрезмерная глобальность или недостаточная конкретность цели
- ❖ отсутствие связи с предыдущим разделом - проблематизацией
- ❖ отсутствие ясности в том, какие произойдут изменения в существующей ситуации и насколько они достижимы
- ❖ отсутствие измеримости достижения целей и поставленных задач по результатам и времени
- ❖ разнонаправленность или конфликтность целей как следствие нелогичности и неясности, нечеткости языка



Задачи проекта (выдержка из лекции)

Задача должна быть сформулирована как определенная работа, серия работ или часть работы, которая должна быть выполнена заранее установленным способом, в определенное время. Задачи - это те результаты, которые можно увидеть и каким-то образом измерить. Задачи должны быть логически и эмпирически направлены на достижение цели проекта. И, что еще более важно, задачи должны быть напрямую связаны с эффективным осуществлением деятельности по проекту

Стратегия проектной разработки

**Стратегия – общий план действий, их
последовательность (путь), основное
мероприятие, которое будет объединять
все другие в процессе реализации
_____ проекта**

**Если формулировка цели способствует
ответу на вопрос «что?», то
формулировка стратегии – на вопрос
«как?»**



Задание для самостоятельной работы



- 1. Поставить цель и задачи своей проектной разработки.**
- 2. Определить свою стратегию и по этапам её сформулировать.**



Рекомендованная литература

1. **Баринов В.А. Организационное проектирование. М.: ИНФРА, 2010.**
2. **Михеев В.Н. Живой менеджмент проектов. М.: Эксмо, 2007.**
3. **Организационно-управленческое проектирование: рабочая тетрадь : учебно-методическое пособие / Авт.-сост.: Т.И. Черняева, Е.Ю. Герасимова, Т.П. Фокина, Ю.А. Корсаков. – Саратов: ПИУ, 2014 – 50 с.**
4. **Управление проектами: Учебно-методическое пособие/ Авт.-сост.: Т.П. Фокина, Ю.А. Корсаков, Н.Н. Слонов, Н.В. Моисеенко, И.П. Куцевляк.– Саратов: ПАГС, 2008.**
5. **Фокина Т.П., Корсаков Ю.А., Моисеенко Н.В., Слонов Н.Н. Проектная культура и дипломное проектирование. / Альманах «Продуктивное образование»: Проектное обучение в профессиональном и допрофессиональном образовании. – Саратов: Научная книга, 2005. Вып. 4. С. 362-370**



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

**ПОВОЛЖСКИЙ
ИНСТИТУТ
управления**
имени П. А. Столыпина

ПОВОЛЖСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ имени П.А. СТОЛЫПИНА

КАФЕДРА СОЦИАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

**Лекция № 3 по дисциплине «Управление проектами»
на тему:**

**«Формулировка целей, задач и стратегии проектной
разработки»**

**Авторы: магистранты 122 группы
Направления подготовки
42.04.01 Реклама и связи с
общественностью
Конушкина Анастасия Олеговна
Батинова Анна Владимировна**