

Функциональные области управления



ICB IPMA, НТК СОВНЕТ

Управление проектом можно разделить на базовые функциональные области:

- Предметная область проекта
- Временные параметры
- Стоимость и финансирование
- Качество и риски
- Персонал в проекте
- Коммуникации в проекте
- Контракты в проекте
- Изменения проекта



Управление предметной областью

Определяет, какие виды деятельности необходимы для успешной реализации проекта. Включает в себя:

Концепция управления предметной областью проекта (инициативы)

Побуждение организации к началу следующей фазы проекта и принятие решения на переход к этой фазе

Планирование управления предметной областью проекта

Создание документов, описывающих замысел проекта

Организация и контроль управления предметной областью проекта

Разбиение проекта на более мелкие компоненты, подтверждение предметной области проекта

Анализ и регулирование управления предметной областью проекта

Анализ текущего состояния проекта относительно результатов, стоимости и времени

Завершение управления предметной областью проекта

Проведение заключительного анализа результатов проекта, составление отчёта, архивация

Стадия инициации

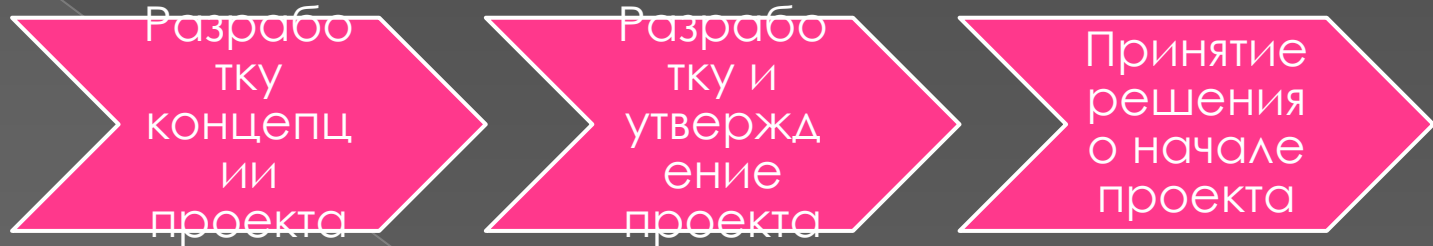
Отмечает начало формального существования проекта или его переход на следующую фазу. Обычно новые проекты возникают по одной из причин:

- Требования рынка
- Требования бизнеса
- Технологическая возможность
- Запрос заказчика
- Юридические и прочие нормативные требования



Инициация

Включает
в себя:

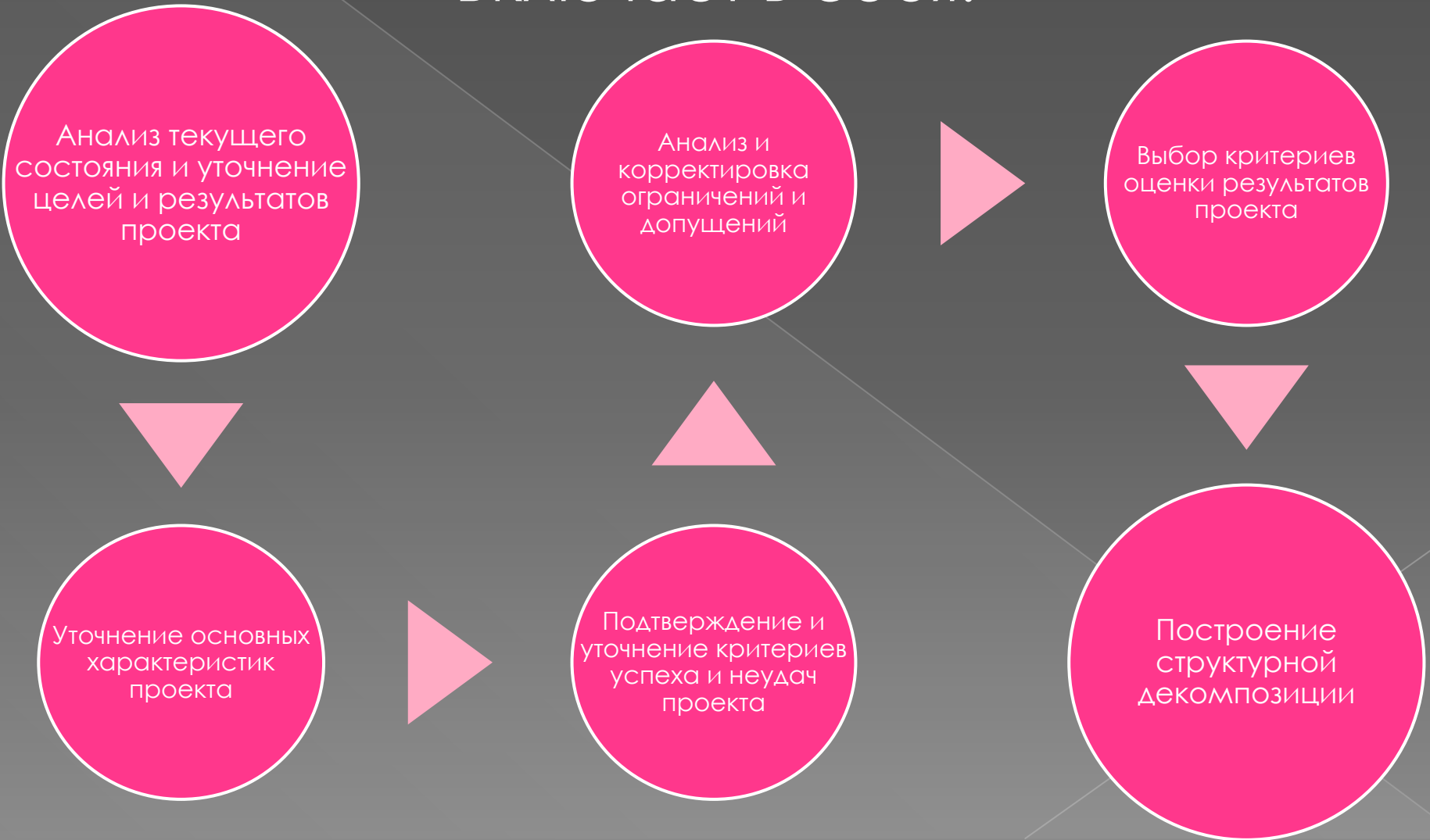


Использует:



Планирование предметной области

Включает в себя:



Организация и контроль управления

Подразумевает подразделение основных продуктов проекта на более мелкие компоненты. Включает в себя:

- Распределение обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления
- Установление системы отчётности по изменению состояния проекта
- Контроль исполнения проекта
- Формирование отчётности о ходе выполнения работ

Анализ состояния и регулирование конфигурации проекта

Анализ текущего
состояния проекта и
отклонение
относительно базовых
показателей

Процедуры
внесения
необходимых
изменений

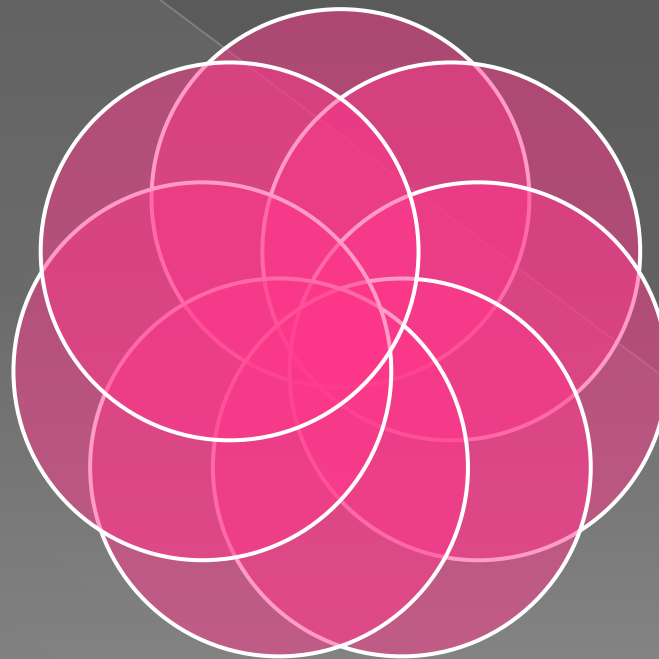
Анализ причин,
вызывающих
отклонения

Принятие
решений о
регулирующих
воздействиях

Прогнозирование
состояния
проекта

Подготовка и
анализ
последствий
воздействия

Сбор и обработка
запросов на
изменения



Анализ состояния и регулирования

- Процесс анализа состояния и регулирования предметной области включает:
- Анализ факторов, порождающих изменения конфигурации, для выявления выгодных для проекта изменений
- Формальную фиксацию происходящих в содержании проекта изменений
- Управление фактическими изменениями

Завершение управления предметной области проекта

Стадия завершения включает в себя:

- Проведение заключительного анализа результатов проекта и составление сводного отчёта
- Разрешение спорных и конфликтных ситуаций
- Формирование архива проекта
- Извлечённые уроки

