

# Функциональные области управления



# ICB IPMA, НТК СОВНЕТ

Управление проектом можно разделить на базовые функциональные области:

- Предметная область проекта
- Временные параметры
- Стоимость и финансирование
- Качество и риски
- Персонал в проекте
- Коммуникации в проекте
- Контракты в проекте
- Изменения проекта



# Управление предметной областью

Определяет, какие виды деятельности необходимы для успешной реализации проекта. Включает в себя:

Концепция управления предметной областью проекта (инициативы)

Побуждение организации к началу следующей фазы проекта и принятие решения на переход к этой фазе

Планирование управления предметной областью проекта

Создание документов, описывающих замысел проекта

Организация и контроль управления предметной областью проекта

Разбиение проекта на более мелкие компоненты, подтверждение предметной области проекта

Анализ и регулирование управления предметной областью проекта

Анализ текущего состояния проекта относительно результатов, стоимости и времени

Завершение управления предметной областью проекта

Проведение заключительного анализа результатов проекта, составление отчёта, архивация

# Стадия инициации

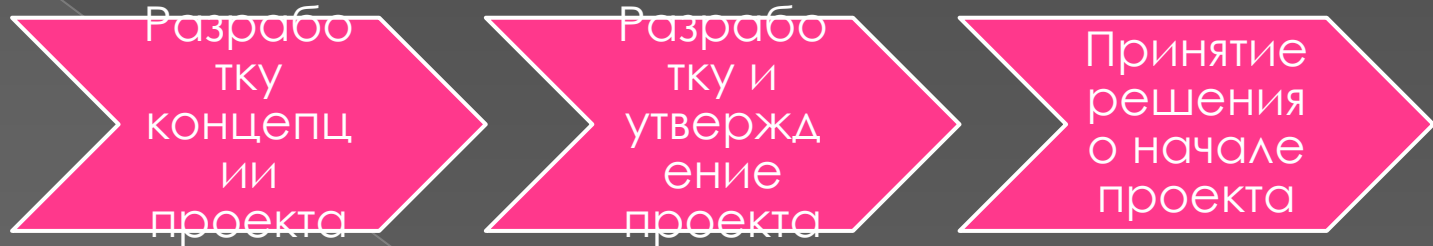
Отмечает начало формального существования проекта или его переход на следующую фазу. Обычно новые проекты возникают по одной из причин:

- Требования рынка
- Требования бизнеса
- Технологическая возможность
- Запрос заказчика
- Юридические и прочие нормативные требования



# Инициация

Включает  
в себя:

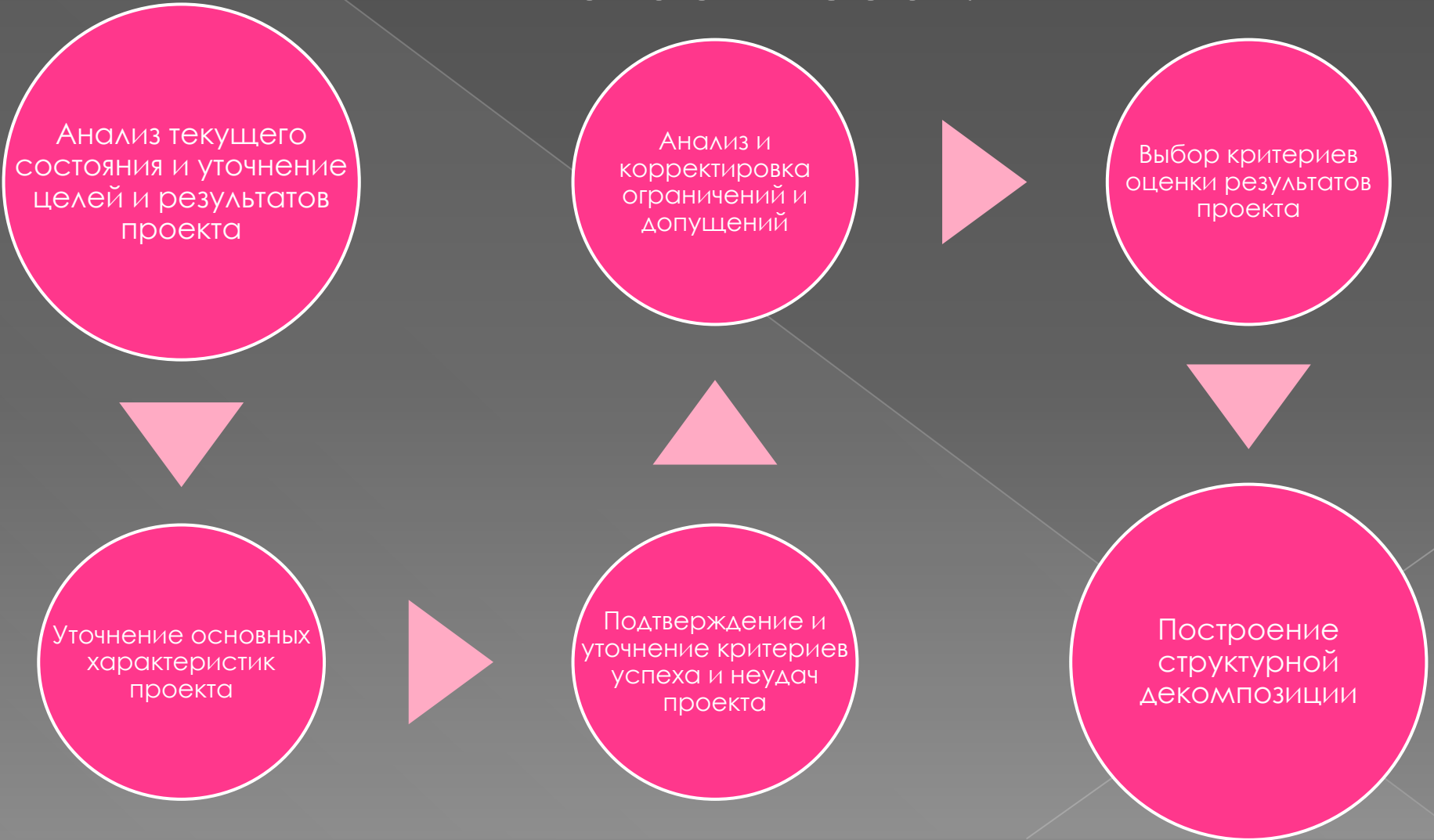


Использует:



# Планирование предметной области

Включает в себя:



# Организация и контроль управления

Подразумевает подразделение основных продуктов проекта на более мелкие компоненты. Включает в себя:

- Распределение обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления
- Установление системы отчётности по изменению состояния проекта
- Контроль исполнения проекта
- Формирование отчётности о ходе выполнения работ

# Анализ состояния и регулирование конфигурации проекта

Анализ текущего  
состояния проекта и  
отклонение  
относительно базовых  
показателей

Процедуры  
внесения  
необходимых  
изменений

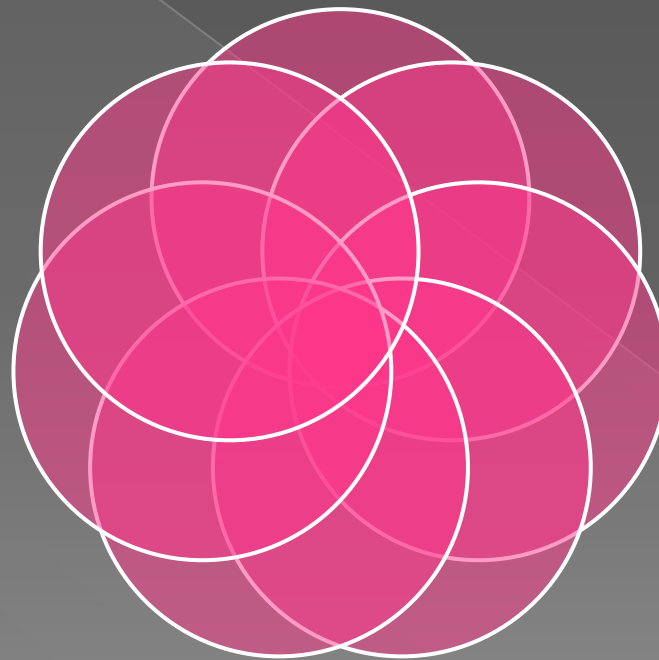
Анализ причин,  
вызывающих  
отклонения

Принятие  
решений о  
регулирующих  
воздействиях

Прогнозирование  
состояния  
проекта

Подготовка и  
анализ  
последствий  
воздействия

Сбор и обработка  
запросов на  
изменения





# Анализ состояния и регулирования

- Процесс анализа состояния и регулирования предметной области включает:
- Анализ факторов, порождающих изменения конфигурации, для выявления выгодных для проекта изменений
- Формальную фиксацию происходящих в содержании проекта изменений
- Управление фактическими изменениями

# Завершение управления предметной области проекта

Стадия завершения включает в себя:

- Проведение заключительного анализа результатов проекта и составление сводного отчёта
- Разрешение спорных и конфликтных ситуаций
- Формирование архива проекта
- Извлечённые уроки

