



Функциональные подсистемы АИС

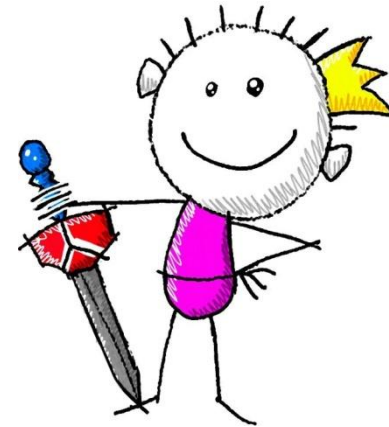
ОПРЕДЕЛЕНИЯ

- ▣ **Функциональная подсистема АИС** - комплекс экономических задач с высокой степенью информационных связей между ними.
- ▣ **Задача** – некоторый процесс обработки информации с четко определенным множеством входной и выходной информацией (например, начисление зарплаты, учет прихода материалов, оформление заказа и т.д.)



ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ПОДСИСТЕМ

- ▣ Предметный
- ▣ Функциональный
- ▣ Проблемный
- ▣ Смешанный (предметно-функциональный)



С УЧЕТОМ ПРЕДМЕТНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ ВЫДЕЛЯЮТ
ПОДСИСТЕМЫ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЮ ОТДЕЛЬНЫМИ
РЕСУРСАМИ:

- - управление сбытом;
- - управление производством;
- - управление материально-техническим снабжением;
- - управление финансами;
- - управление персоналом.

В этих подсистемах решаются задачи на всех уровнях управления: стратегическом, тактическом, оперативном.



ПРИМЕР РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ПОДСИСТЕМ

Уровни управления	Функциональные подсистемы			
	Сбыт	Производство	Снабжение	Финансы
Стратегический	Новые продукты и услуги. Исследования и разработки	Производственные мощности. Выбор технологии	Материальные источники. Товарный прогноз	Финансовые источники. Выбор модели уплаты налогов
Тактический	Анализ и планирование объемов сбыта	Анализ и планирование производственных программ	Анализ и планирование объемов закупок	Анализ и планирование денежных потоков
Оперативный	Обработка заказов клиентов. Выписка счетов и накладных	Обработка производственных заказов	Складские операции. Заказы на закупку	Ведение бухгалтерских реестров документов

Для РЕАЛИЗАЦИИ ФУНКЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ ВЫДЕЛЯЮТ СИСТЕМЫ:

- **Планирование** (бюджет, оценка ресурсов, производственное планирование);
- **Регулирование или оперативное управление** (управление финансами, управление закупками, мониторинг качества);
- **Учет** (банковские и кассовые операции, контроль исполнения бюджета, учет труда и заработной платы)
- **Анализ** (анализ выполнения планов, анализ оборотных средств)



ПРОБЛЕМНЫЙ ПРИНЦИП

отражает необходимость гибкого и оперативного принятия управленческих решений **отдельным проблемам.**

□ Например:

решение задач бизнес планирования, управление проектами.



Такие подсистемы реализуются

в виде локальных АИС, данные при этом импортируются из корпоративных систем.



СМЕШАННЫЙ (ПРЕДМЕТНО-ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ) ПОДХОД

- На практике чаще применяют всего применяют: **смешанный предметно-функциональный** подход , согласно которому построение функциональной структуры АИС – это разделение её на подсистемы по характеру хозяйственной деятельности, соответствующей структуре объекта, системе управления, характеру выполняемых функций.



ТИПОВОЙ НАБОР ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ПОДСИСТЕМ В СТРУКТУРЕ АИС ПРЕДПРИЯТИЯ

функциональный принцип:

- Перспективное развитие (ПР)
- Техничко-экономическое планирование (ТЭП)
- Бух. учет и анализ хоз. деятельности (БУ АХД)

предметный принцип:

- Техническая подготовка производства (ТПП)
- Управление основным производством (УОС)
- Управление вспомогательным производством (УВП)
- Управление качеством продукции (УКП)
- Управление материально техническим снабжением (УМТС)
- Управление сбытом (УС)
- Управление кадрами (УК)



- Подсистемы, построенные по **функциональному принципу**, охватывают все виды хозяйственной деятельности предприятия (производство, снабжение, сбыт, персонал, финансы).
- Подсистемы, построенные **по предметному принципу**, относятся к оперативному уровню управления ресурсами.



СТРУКТУРА ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ ПО СМЕШАННОМУ ПРИНЦИПУ

