

Функция планирования

Сущность планирования

Типология планов

Основные функции руководителя

- * Функция планирования
- * Функция организации
- * Функция непосредственного руководства
- * Функция контроля

Понятие

Процесс планирования включает в себя определение **задач** и **целей** организации (что должно быть сделано), установление общей **стратегии** для достижения этих целей и разработку всеобъемлющей иерархической **структуры планов** для объединения и координации всей деятельности компании.

Значение планирования

- * Планирование повышает эффективность компании.
- * Определяется направление развития компании.
- * Планирование позволяет снизить влияние на компанию всевозможных изменений внешней и внутренней среды.
- * Планирование способствует сведению к минимуму потерь и нерационального использования рабочей силы и ресурсов.
- * Процесс планирования устанавливает стандарты для дальнейшего контроля.

Особенности планирования

- * Планирование ценно само по себе, независимо от того, достигнута цель или нет.
- * Планирование не позволяет избежать перемен. Оно может лишь помочь снизить их негативное влияние.
- * Планирование не должно снижать гибкость деятельности организации.
- * Формальный план не способен заменить творчество и интуицию.
- * Планирование подпитывает идеализм (психологический эффект планирования).

Типология планов

- 1. По широте охвата: стратегические и операционные.**
 - * Стратегические – это планы, которые составляются для всей организации в целом, устанавливают ее общие цели и призваны обозначить текущее положение организации в среде, в которой она работает.
 - * Операционные – это планы, детально описывающие способы достижения общих целей компании.
- 2. По временной характеристике: краткосрочные (1 год и менее) и долгосрочные (3 года и более).**
- 3. По характеру:** общие (гибкие, которые устанавливают лишь руководящие принципы) и конкретные (предельно точные и детальные, которые не оставляют возможности для ошибочной интерпретации в будущем).
- 4. По количеству использования: одноразовые и постоянные.**