



General Motors



- ? General Motors — крупнейшая американская автомобильная корпорация, до 2008 года на протяжении 77 лет крупнейший производитель автомобилей в мире. По результатам 2014 года концерн занимает третье место в мире (после Toyota и Volkswagen) по количеству проданных автомобилей (9,92 миллиона штук).
- ? Производство налажено в 35 странах, продажа в 192 странах. Штаб-квартира компании расположена в Детройте.

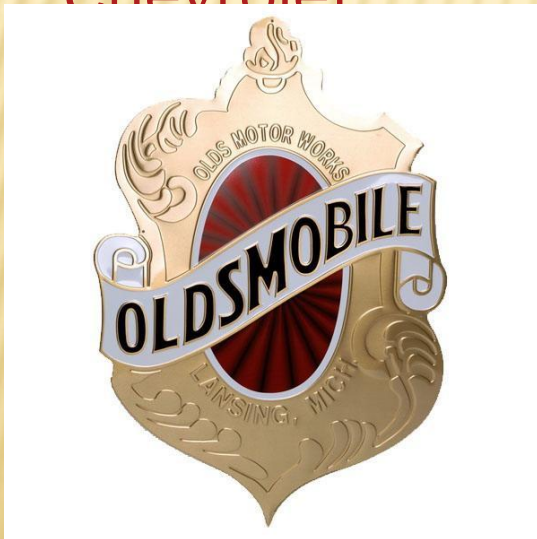
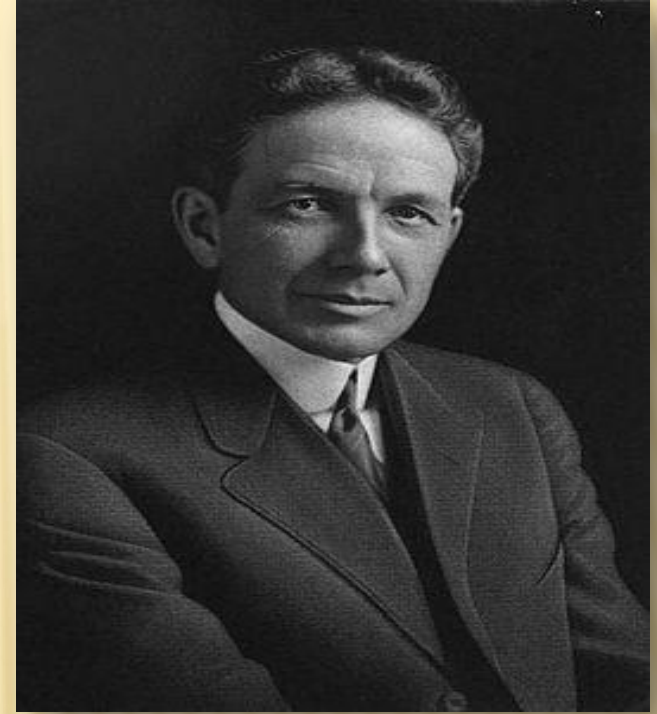
БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО КОМПАНИЯ

- ? Ее называли "американской иконой".
- ? Именно GM сыграл решающую роль в создании среднего класса в США, сделав автомобиль неотъемлемым атрибутом "американ лайф стайл".



Основана в США 16 сентября 1908 года Уильямом Дюрантом

- ? Уильям Крапо Дюрант
(англ. *William Crapo Durant*; 8 декабря 1861 — 18 марта 1947) — американский предприниматель, основавший автомобильные компании General Motors и Chevrolet




-
- ? К 1910 году было реализовано более 12 тысяч экземпляров автомобилей концерна «Дженерал Моторс». Однако в отличие от других автопроизводителей, которые старались инвестировать всю прибыль в развитие, у господина Дюранта был свой подход, который воплотился во включение в состав «Дженерал Моторс» более 30 небольших автомобильных марок за 10 лет.
 - ? К 1927 году компания стабильно входит в число трех самых крупных автомобильных фирм США, и даже Великая Депрессия, которая началась в 1928 году, не ударила по благосостоянию концерна, который стал формировать в те годы новые рабочие места, чтобы как-то помочь правительству справиться с кризисом.



В 1933 ГОДУ НАЧАЛОСЬ ПОЛНОМАСШТАБНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО «ДЖЕНЕРАЛ МОТОРС» С ПРАВИТЕЛЬСТВОМ СТРАНЫ.

WITH THE ARMY



ON YOUR JOB

It's GMC FOR POWER

When you buy a General Motors Truck for your business job, you get the best. You get power, plus you get the extra "kick" that's built in to the GMC. You get the extra "kick" that's built in to the GMC. You get the extra "kick" that's built in to the GMC. You get the extra "kick" that's built in to the GMC. You get the extra "kick" that's built in to the GMC.

2 POWERFUL ENGINES for 1 1/2-TON GMC!
 A 100 HORSEPOWER "GMC" DIESEL ENGINE, STANDARD EQUIPMENT
 A 100 HORSEPOWER "GMC" GASOLINE ENGINE, STANDARD EQUIPMENT

GMC PRICES ARE DOWN WITH THE LOWEST!

GMC TRUCKS
 GASOLINE — DIESEL

THE FORTRESS EXPEDITION




"Duck Shooting" in Italy

One of the features of Italy and Italy have come many military operations of the rubber and steel of GMC's "Track & Tank" Division's "Duck" amphibious tank. General Motors and its staff are proud to have taken into Italy in a "Duck". Both the British High Command and American Public Army and Navy are the benefits to establish knowledge and supply their forces on the Italian mainland. It landed.

WHEEL BY VICTORY
 FOR BEST USES BUILT

GMC TRUCK & COACH DIVISION • GENERAL MOTORS

Now it can be told!



Meet One of the Allies' Secret Weapons

THE CHEVROLET-BUILT ARMORED CAR
 Instrument of Victory Extraordinary

This new armored car is unique among wheeled vehicles of this war... a fourteen-ton raring weapon—with the speed of a passenger car, the firepower of a tank and the armor of a mobile fortress.

4x4 CLUB

CHEVROLET DIVISION OF GENERAL MOTORS



НАСТУПЛЕНИЕ НА ЕВРОПЕЙСКИЙ РЫНОК И ЯПОНСКИЙ

- ? В состав «Дженерал Моторс» вошел в 1929 году «Опель», затем настала очередь «Холдена», а после войны к компании присоединились японские «Isuzu», «Suzuki» и «Subaru».



HOLDEN



SUZUKI



SUBARU

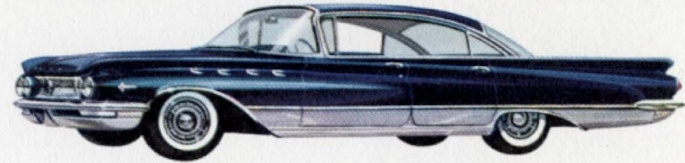
ISUZU

ЗОЛОТОЕ ВРЕМЯ ДЛЯ GM

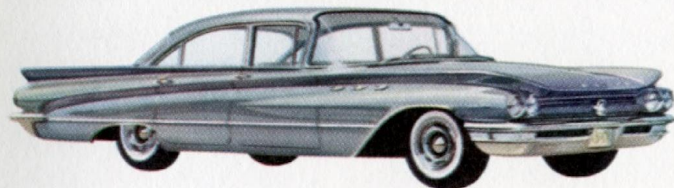
- ? В 1950-х годах со своими брендами Chevrolet, Oldsmobile, Pontiac, Cadillac и Buick компания занимает 46% всего авторынка США. Автомобильный бум продолжался и в 1961 году - доля General Motors достигает рекордного показателя на американском рынке автомобилей - 51%.



ELECTRA 2-DOOR HARDTOP in Pearl Fawn over Cordovan



ELECTRA 225 4-DOOR RIVIERA SEDAN in Midnight Blue



LE SABRE 4-DOOR SEDAN in Silver Mist



LE SABRE 2-SEAT ESTATE WAGON in Lucerne Green

WORLDWIDE

- ? К 1978 году, компания включает более 50 дочерних предприятий, которые занимаются созданием моделей для гражданских и военных нужд. С тех пор «Дженерал Моторс» закрепляется в звании крупнейшего автопроизводителя Соединенных Штатов Америки и всей остальной планеты.



DAEWOO

AMERICAN DREAM "ПО-ДЖЭЭМОВСКИ"



САМОЕ ВАЖНОЕ БАНКРОТСТВО В ИСТОРИИ США

Истинные причины

- ? Процветание корпорации продлилось около 30 лет, в течение которых General Motors являлся бесменным лидером всего мира по производству транспортных средств. Но всё закончилось в 2008 году – во времена мирового экономического кризиса, когда крупнейшая транснациональная компания находилась почти на грани банкротства.
- ? Ситуация начала ухудшаться в первой четверти 2008-го.



Бывший вице-президент General Motors Роберт Лутц

2008



- ? **Роберт Лутц:** в начале века ипотечный бизнес, а вместе с ним и число строящихся частных жилых домов, рос как на дрожжах, и Акцептная корпорация GM (GMAC — финансовая дочерняя компания GM), а также ее подразделение ResCar принимали в этом активное участие. Все было слишком хорошо, чтобы продолжаться долго. В 2008 году, когда пузырь уже лопался, ResCar начала демонстрировать убытки. Ситуация стремительно ухудшалась; «черная дыра» — ненасытная ResCar — ввергала компанию в пучину еще больших убытков. Но мы бы могли пережить не только их, но и списания, трудности с кредитами розничной торговле, потерю лизинга, падение спроса на рынке, если бы на нас не обрушился второй удар — резкий взлет цен на топливо.

*Акцептная корпорация - финансовая организация, предоставляющая кредит под вексельное обеспечение.

СИЛЬНЫЙ УДАР ПО GM

- ? цены на топливо в США внезапно выстрелили с \$2,10 до \$4,50 за галлон.
- ? рынок стал очень быстро сокращаться.
- ? столкнувшись с быстрым падением продаж автомобилей, GM теряла миллиарды, у компании кончались деньги на счетах. К концу финансового года убыток достиг ошеломительной цифры \$30,9 млрд.



БАНКРОТСТВО

- ? 1 июня 2009 года General Motors заявила в Нью-Йорке о банкротстве. На этот момент у компании \$82 млрд активов и \$173 млрд долгов. Это было самое большое банкротство промышленной компа



ДЖЕЙ АЛИКС, ОДИН ИЗ САМЫХ УВАЖАЕМЫХ ЭКСПЕРТОВ ПО КОРПОРАТИВНЫМ БАНКРОТСТВАМ В АМЕРИКЕ

- ? Придумал план финансового оздоровления, который спас General Motors, самую крупную промышленную компанию за всю историю Соединенных Штатов.





TRUE STORY

- ? О реструктуризации и финансовом оздоровлении GM написано бесконечное количество статей и книг. Распространенная версия сводится к тому, что в 2009 году, когда GM балансировала на грани ликвидации, на сцене появилась назначенная Обамой специальная команда во главе с финансистом Стивеном Раттнером, которая разработала радикальный план: они спасли компанию с помощью совершенно нового использования Кодекса о банкротстве, разделив и сократив ее ценные активы, в то время как Вашингтон предоставлял миллиарды бюджетных средств для обеспечения жизнеспособности GM.
- ? Настоящая история финансового оздоровления GM, сыгравшего огромную роль в спасении автомобильной промышленности страны и экономики в целом, прямо противоположна тому, что о ней писали. На самом деле план, который был разработан, претворен в жизнь, а затем профинансирован правительством, создали внутри самой GM задолго до прихода президента Обамы к власти.



ПЛАН СПАСЕНИЯ

- ? План состоял в том, что перед заявлением о банкротстве нужно было разделить свой бизнес на две совершенно различные части: NewCo — новую компанию с чистым балансом, куда должны были войти самые лучшие бренды и подразделения, и OldCo, куда должны были попасть подразделения с наибольшим количеством обязательств. Всю реструктуризацию, которая должна была сделать новую компанию прибыльной, следовало провести до заявления о банкротстве (чтобы GM смогла пройти через процедуру банкротства за несколько дней).

*OldCo - в последствие Motors Liquidation



VICTORY

? Джей Аликс: Харви Миллер и его команда мастерски защитили и провели план NewCo в суде, вложив душу в его осуществление. Через сорок дней, 10 июля 2009 года, как и предполагалось, новая GM вышла из-под защиты от кредиторов. Фриц позвонил, чтобы поблагодарить меня.

10 июля 2009 года была создана новая независимая компания General Motors Company. Старая GM (General Motors Corporation) была переименована в [Motors Liquidation Company](#).

- ? Согласно условиям банкротства, правительство США предоставило компании около \$30 млрд, а взамен получило 60 % акций концерна, правительство Канады — 12 % акций за \$9,5 млрд, Объединенный профсоюз работников автомобильной промышленности США (ОПРАП) — 17,5 % акций. Остальные 10,5 % акций разделили между собой крупнейшие кредиторы концерна.



Самое крупное размещение акций за всю историю

- ? в конце 2010 года General Motors, в связи с выходом всей отрасли из кризиса и нежеланием марки расставаться со своими брендами, совершил публичное размещение всех акций, которое стало самым крупным за всю историю.
- ? Благодаря этому компании удалось существенно улучшить свое финансовое положение, а властям США и Канады заработать в сумме свыше 23 миллиардов долларов на акциях. При этом концерн превратился в конгломерат, то есть каждое подразделение получило возможность работать независимо друг от друга.

Собственники и руководство

Основные акционеры компании на май 2011 года — министерство финансов США (35,5 %), Объединенный профсоюз работников автомобильной промышленности США (ОПРАП)(10,3 %), Canada Gen Investments (9 %).

Председатель совета директоров — Тим Солсо. Генеральный директор — Мэри Барра.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ? На заводах компании работает 216 000 человек (2015 год).
- ? Выручка компании по US GAAP за 2010 год составила \$135,6 млрд, операционная прибыль — \$5,7 млрд, чистая прибыль — \$4,7 млрд.
- ? Выручка за 2008 год составила \$148,98 млрд (в 2007 году — \$181 млрд), чистый убыток — \$30,86 млрд (в 2007 году — чистый убыток \$38,7 млрд).

С 2013 года General Motors вновь вернулся в число крупнейших автопроизводителей, заняв третье место по объему продаж после Volkswagen и Toyota, с ежегодным оборотом свыше 135 миллиардов долларов.

- ? В истории GM будет еще много других виражей и поворотов, но компания начала новую жизнь с помощью плана NewCo, а отрасль была спасена с помощью государственного финансирования, проведенного президентами Бушем и Обамой.



**Спасибо за
внимание !**