



ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ ПЛАНИРОВАНИЯ

Выполнила Кузнецова Екатерина

2012

ОПРЕДЕЛЕНИЕ

- ▣ **Методы планирования** – основной инструмент плановиков. Современная теория и практика располагают богатым инструментарием, позволяющим решать широкий круг вопросов. Многие методы хорошо известны и применяются не только в планировании.



МЕТОДЫ

□ К основным методам планирования относятся:

- балансовый
- опытно-статистический
- нормативный
- экономико-математический

□

Каждый из указанных методов включает десятки, а то и сотни разновидностей, приемов и способов расчета.



БАЛАНСОВЫЙ МЕТОД

- **Балансовый метод** – характеризуется установлением материально-вещественных и стоимостных пропорций в показателях. Обычно применяется в виде уравновешивающих таблиц, содержащих наличие и источники образования ресурсов и соответствующие потребности.

С его помощью проверяется обоснованность расчетов, взаимоувязка разделов и показателей на различных этапах планирования. Примером может служить баланс рабочего времени, баланс производственных мощностей, трудовых ресурсов.



ОПЫТНО–СТАТИСТИЧЕСКИЙ МЕТОД

- ▣ **Опытно–статистический метод** – характеризуется ориентацией на фактически достигнутые в прошлом результаты, по экстраполяции которых определяется план искомого показателя. Такой метод планирования является достаточно простым и широко используется в плановых расчетах. Хорошо известны такие приемы этого метода, как: расчет по средней арифметической, посредством скользящей средней, экспертный, расчет по ежегодному проценту изменений и др. Но этот метод имеет существенный недостаток – плановый показатель будет отражать сложившийся уровень работы с его погрешностями в прошлом.



НОРМАТИВНЫЙ МЕТОД

- **Нормативный метод** (метод технико-экономических расчетов) основан на использовании норм и нормативов расхода живого и овеществленного труда для определения переменных величин.

Используется для обоснования количественной меры плановых заданий или технико-экономических расчетов.

Примером могут служить разрабатываемые и широко используемые в практике нормы расхода сырья, материалов, топлива, труда, финансовых ресурсов на единицу продукции, ставка налогов и др.



ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ И МОДЕЛИ

- **Экономико-математические методы и модели.** Сущность их состоит в том, что они позволяют с меньшими затратами времени и средств находить количественное выражение взаимосвязи между сложными социально-экономическими, технологическими и иными процессами, опосредованными в показателях. В современных условиях практически любой показатель может быть запланирован посредством экономико-математического метода. Применение этой группы методов способствует устранению субъективизма в планировании и повышает научный уровень обоснованности плана. Однако применение этих методов требует точного математического описания экономической задачи и часто экспертной оценки полученных данных.



□ В последнее время особую популярность приобрели такие методы планирования, как

□ метод чувствительности

□ проверка устойчивости

□ предельного анализа

□ нормы прибыли на вложенный капитал

□ и др.

□

Эти методы присущи планированию в условиях рыночной экономики и ранее в отечественной практике не рассматривались.



АНАЛИЗ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ

- ▣ **Анализ чувствительности** – позволяет оценить, насколько сильно изменится эффективность планируемого мероприятия при изменении условий его реализации или одного из исходных параметров. Чем сильнее эта зависимость, тем выше риск реализации планируемого мероприятия.



АНАЛИЗ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ

- **Анализ чувствительности может использоваться:**
- Для выявления факторов наиболее влияющих на результаты реализации планируемого мероприятия (изменение дохода в зависимости от изменения цен на продукцию, сырье, объема выпуска и пр.). Знание этих факторов и их влияния позволяет заранее выявить и учесть, а, следовательно, и уменьшить их негативные последствия.
- Для сравнительного анализа проектов при решении вопроса о включении их в план. Для каждого проекта определяется чувствительность к изменению различных факторов: цен, объема продаж, процентных ставок по кредиту. Предпочтение отдается наименее чувствительному критерию.



ПРОВЕРКА УСТОЙЧИВОСТИ

- ▣ **Проверка устойчивости.** По форме данный метод похож на анализ чувствительности.

Его главная цель – предвидеть ход развития событий в процессе реализации плана, который могут произойти во внешнем окружении и внутренней среде предприятия.

Суть метода – разработка сценариев развития событий в базовом и наиболее опасных вариантах реализации плана.

Определяются доходы, потери, показатели эффективности.

Достоинством данного метода является то, что он позволяет оценить одновременное влияние нескольких параметров на конечные результаты.



ПРЕДЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

- ▣ **Предельный анализ.** Данный метод позволяет контролировать и устанавливать прибыльное соотношение издержек и доходов предприятия.

Если прибыль – цель предприятия, то предельный анализ – важный метод ее достижения.

Предельный анализ в планировании может быть использован для установления цен на продукцию, объемов продаж и др. Одним из вариантов предельного анализа является точка безубыточности.



НОРМА ПРИБЫЛИ НА ВЛОЖЕННЫЙ КАПИТАЛ

- **Норма прибыли на вложенный капитал** – важнейший инструмент планирования. В основе этого метода лежит расчет, показывающий связь между доходами предприятия и его капиталом. С его помощью определяется целесообразность капитальных вложений, планируются затраты, производится оценка эффективности прошлых плановых решений.

К основным преимуществам данного метода следует отнести его простоту, соответствие главной цели деятельности предприятия, а также то, что он не связан с объемом продаж.



ДИСКОНТИРОВАНИЕ

- **Дисконтирование** – метод приведения будущих расходов к исходному моменту времени (моменту осуществления капиталовложений).

Учитывает изменение стоимости денежных доходов и затрат в течение периода реализации планируемого мероприятия.



ПОКАЗАТЕЛИ ПЛАНАЧ

- Показатели, используемые в экономических расчетах, могут быть классифицированы по различным основаниям:

1. По роли в управлении:

- директивные, обязательные
- расчетные, необязательные для исполнения

□

2. По экономическому содержанию:

- натуральные
- стоимостные
- трудовые

□

3. По отношению к деятельности:

- количественные
- качественные



□ **4. По отношению к соизмерителю:**

- абсолютные
- относительные, т.е. выраженные по отношению к другому показателю

□

5. По роли в экономической работе:

- прогнозные
- плановые
- фактические

□

6. По критерию математических вычислений:

- объемные
- средние
- приростные
- предельные
- индексные



СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

- **Показатели в масштабах объекта объединяются системой.** Система экономических показателей – это комплекс взаимосвязанных характеристик объекта. Эти характеристики могут быть взаимосвязаны экономически, технологически, организационно.

Система показателей отражает:

- организацию, объем и структуру работы;
 - реальные связи объектов хозяйствования;
 - единую стандартизированную и обязательную методику расчета.
 -
- Все показатели в системе должны быть сопоставимы по методике расчета, по ценам и другим факторам

