

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ
«ПРОЕКТИРОВАНИЕ ПРИМЕНЕНИЯ
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КОНЦЕПЦИИ
DRP НА БАЗЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
ЗАО «ТЕХСТРОЙСЕРВИС»

Выполнил: студент группы 0611

Цуварев Д. В.

ЦЕЛЬ РАБОТЫ

- Исследование и анализ существующей логистической системы ЗАО «Техстройсервис»

Задачи:

- Определение экономических показателей компании
- Выявление сильных и слабых сторон
- Определение возможных путей совершенствования коммерческой деятельности в результате применения организационной концепции DRP, как одной из толкающих систем

ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ

Логистическая система - управляющая система



ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ: УЧЁТ

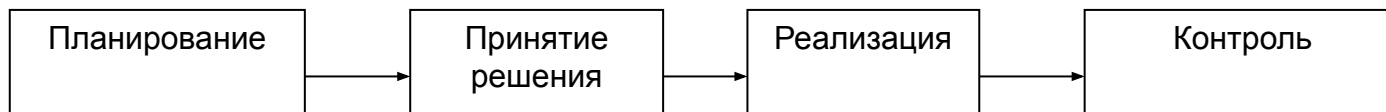
- Учет обеспечивает постоянный сбор, систематизацию и обобщение данных, необходимых для управления потоковыми процессами и контроля над ходом выполнения логистических планов и логистических процессов.

ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ: АНАЛИЗ

- На основе анализа разрабатываются и обосновываются управленческие решения. Экономический анализ предшествует решениям и действиям, обосновывает их и является основой научного управления потоковыми процессами, обеспечивает его объективность, эффективность.

ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ: ПЛАНИРОВАНИЯ

- Планирование - как экономический метод управления в логистике представляет собой умение предвидеть цели предприятия, результат его деятельности и ресурсы, необходимые для достижения поставленных целей.



ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

Закрытое акционерное общество «Техстройсервис»

- Данная организация осуществляет розничные и оптовые поставки строительных материалов и инструментов.
- Местонахождение общества: г. Екатеринбург.
- Уставный фонд предприятия составляет: 1340920 (один миллион триста сорок тысяч девятьсот двадцать) рублей и включает в себя стоимость основных и оборотных средств.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Анализ выполнения плана товарооборота по видам продаж ЗАО «Техстройсервис» в 2011- 2012 годах

Виды продаж	Факт 2011 года (тыс.р.)	2012 год			В % к прошлому	Удельный вес	
		План (тыс.р.)	Факт (тыс.р.)	% вып.		2011 год	2012 год
Розничная сеть	80	80	63.6	79.50	75.90	20	10,71
Оптовая сеть	320	470	530	112.77	165.63	80	89.29
в т.ч. экспорт	70	100	212	212	302.86	17.50	35.71
ИТОГО	400	550	593.60	107.93	148.40	100	100

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Анализ выполнения поступления товара

Источники поступления	Факт 2011 года (тыс. р.)	2012 год			В % к прошл.	Удельный вес	
		План (тыс.р.)	Факт (тыс.р.)	% вып.		2011 год	2012 год
ЗАО «Галант»	280	385	486.75	126.43	173.84	70	82
ООО «Строка»	80	155	89.04	57.45	111.30	20	15
Другие	40	10	17.81	178.10	44.53	10	3
ИТОГО	400	550	593.60	107.93	148.40	100	100

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Динамика качественных показателей торговой деятельности ЗАО «Техстройскрвиис» в 2011- 2012 годах

Показатели	Единицы измерения	Факт		Изменения в динамике	В % к 2011 году
		2011 год	2012 год		
Ритмичность выполнения плана поставки товаров розничной торговле:					
по декадам	% к общему объёму поставки	77,4	79	1,6	102,1
по месяцам	% к общему объёму поставки	100	100	-	100
Ритмичность выполнения складами месячных планов реализации товаров	% к общему числу месяцев складов	95,8	96,9	1,1	101,1
Коэффициент контрольной проверки качества поступивших товаров	% к общему объёму поступивших товаров	24,6	25	0,4	101,6
Коэффициент охвата централизованной доставкой отпуска товаров со складов оптового предприятия	% к общему объёму складской поставки товаров	75,3	78,8	3,5	104,6

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КОМПАНИИ

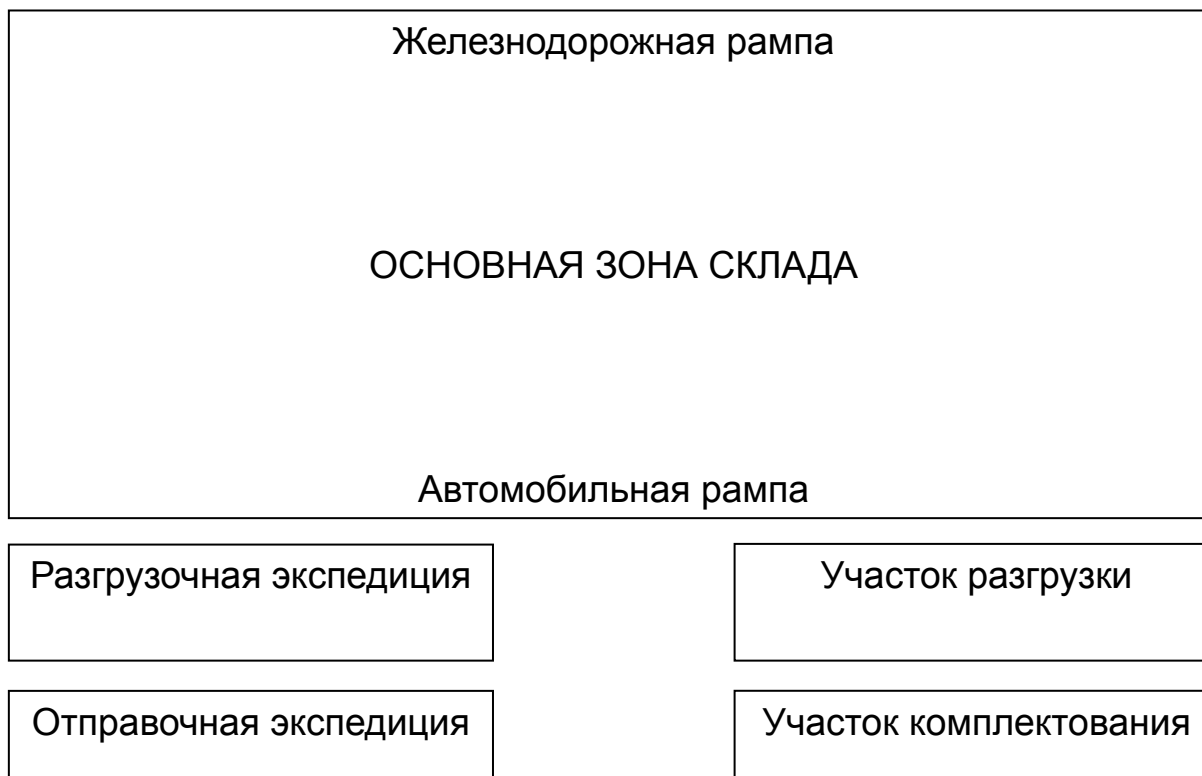
Функции складов компании:

- временное размещение и хранение строительных материалов;
- преобразование материальных потоков;
- обеспечение логистического сервиса в системе обслуживания.

Персонал, участвующий в работе складов:

- товаровед-реализатор;
- экономист по ценам;
- оператор;
- директор ;
- главный бухгалтер;
- бухгалтер;
- заведующий складом;
- заведующий экспедицией;
- шофер.

ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА СКЛАДА



СКЛАДЫ КОМПАНИИ

Внутри склада используются механизмы:

- тележка Автокар для перемещения грузов;
- козловой кран;
- лебедка для подъема и перемещения грузов.

Технологические характеристики складов в ЗАО «Техстройсервис»

Общая площадь, м ²	Коэффициент установочной площади	Установочная площадь, м ²	Коэффициент экспозиционной площади	Экспозиционная площадь, м ²	Количество товарных единиц, размещаемых на 1 м ² экспозиционной площади, ед.
9508,3	0,27	2567,2	0,71	6750,9	16

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ СКЛАДОВ

№ п/п	Экономические показатели	Ед.измерения	Склад № 1
1	Годовой оборот на складе	руб.	333356
2	Годовой оборот на 1 м ²		
2.1	- общей площади	руб.	35
3	Численность работников		
	всего	чел.	3
	в том числе		
3.1	- управленческий персонал	чел.	1
3.2	- складской персонал	чел.	29
4	Годовой оборот на складе		
4.1	- на 1 работника в целом	руб.	11111,87
5	Издержки обращения в расчете		
5.1	всего	руб.	297890
	в том числе зарплата	тыс. руб.	112345
5.2	- в% к обороту		
	всего	%	89,4
	в том числе зарплата в объеме издержек	%	37,7
6	Прибыль	тыс. руб.	35460
7	Уровень рентабельности	%	10,6

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СКЛАДОВ

Для оценки эффективности использования складов можно использовать систему экономических показателей:

- складской оборот;
- складской грузооборот;
- производительность труда складских работников;
- себестоимость складской переработки 1 т груза;
- коэффициент полезной площади склада;
- коэффициент использования полезного объема склада;
- уровень механизации складских работ.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СКЛАДОВ

Основные технико-экономические показатели работы склада

№ п/п	Наименование показателя	Ед. измерения	2011 год	2012 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
1	Складской оборот	руб.	256780	333356	76576,00	29,82
2	Складской грузооборот	руб.	200789	309890	109101,00	54,34
3	Производительность труда работников склада	руб. / чел. час	19,6	20,7	1,10	5,61
4	Коэффициент полезной площади склада	-	0,69	0,78	0,09	13,04
5	Коэффициент использования полезного объема склада	-	0,55	0,65	0,10	18,18
6	Уровень механизации работ	%	79	81	2,00	2,53

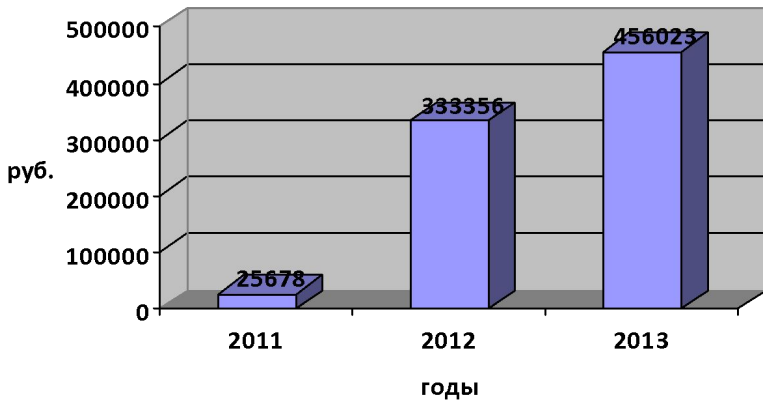
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СКЛАДОВ

Прогноз эффективности использования склада

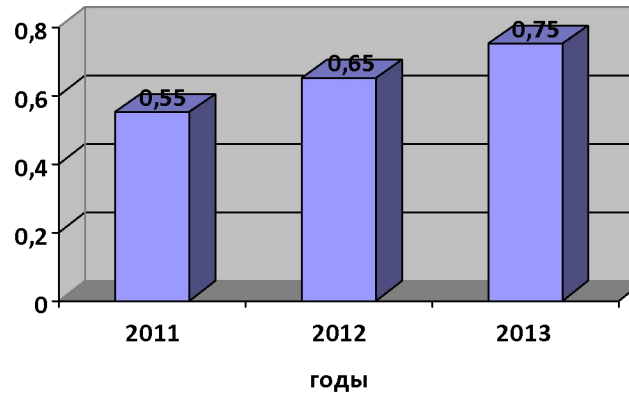
№ п/п	Наименование показателя	Ед .измерения	Значение
1	Складской оборот	руб.	456023
2	Складской грузооборот	руб.	405126
3	Производительность труда работников склада	руб. / чел. час	20,9
4	Коэффициент полезной площади склада	-	0,8
5	Коэффициент использования полезного объема склада	-	0,75
6	Уровень механизации работ	%	82

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

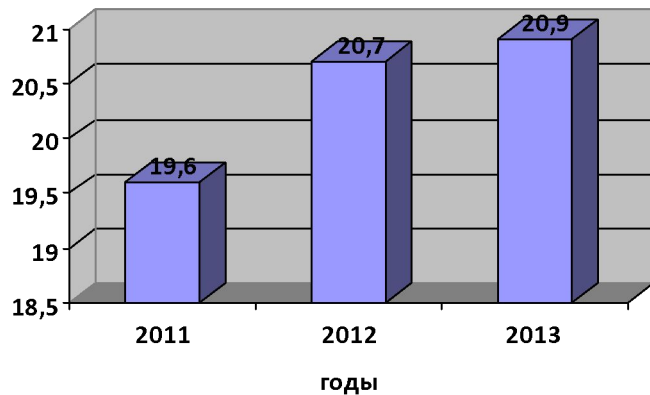
складской оборот материалов



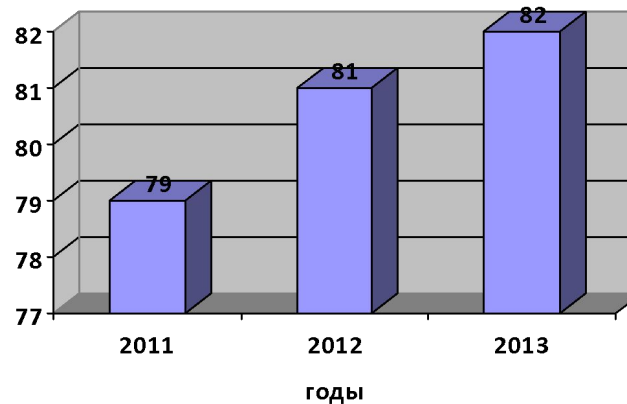
использование полезного объема склада



производительность труда работников



уровень механизации складских работ



ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПАНИИ. SWOT-АНАЛИЗ

Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> выход на новые рынки;<input type="checkbox"/> выход на дополнительные группы покупателей;<input type="checkbox"/> ослабление позиций конкурентов;<input type="checkbox"/> возможность приобретения оборудования и производственных площадей на благоприятных условиях	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> вторжение в отрасль мощных компаний с низкими издержками или высоким качеством продукции;<input type="checkbox"/> низкий темп роста рынка;<input type="checkbox"/> изменение потребностей или вкусов потребителей.<input type="checkbox"/> поступление некачественного сырья и материалов<input type="checkbox"/> порча партии из-за нарушения технологического процесса<input type="checkbox"/> значительный уровень кредиторской и дебиторской задолженности<input type="checkbox"/> потенциальных клиентов

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПАНИИ. SWOT-АНАЛИЗ

Сильные стороны	ПОЛЕ «СИВ»	ПОЛЕ «СИУ»
1. Знание рынка и отслеживание тенденций его развития;	Использовать знание рынка и его тенденций	Непрерывно повышать квалификацию кадров
2. Многолетний опыт работы на данном рынке;	для освоения новых	для налаживания контактов
3. Наличие постоянного круга покупателей;	покупательских сегментов путем изучения	с новыми поставщиками и клиентами
4. Хорошая материально-техническая база (реконструкция складских помещений, оснащение их специализированным оборудованием);	спроса. Использовать устойчивое финансовое положение организации как	Постоянно изучать спрос для предупреждения изменения потребностей потребителей.
5. Устойчивое финансовое положение организации;	потенциал для ослабления позиций конкурентов.	Отслеживать качество поставляемого сырья и материалов.
6. Качество поставляемой продукции, соответствующее отраслевым стандартам;	Использовать качество продукции и репутацию	
7. Репутация предприятия, как добросовестного партнера;	компании для привлечения новых клиентов.	

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОМПАНИИ. SWOT-АНАЛИЗ

Слабые стороны	ПОЛЕ «СЛВ»	ПОЛЕ «СЛУ»
1. Недостаток складских площадей, как следствие – ограниченные возможности для расширения ассортимента товаров и видов услуг;	За счет освоения новых рынков увеличить товарооборот и собственные средства компании для	Поддерживать качество продукции и постоянно изучать спрос для выхода на новые рынки и
2. Высокая степень износа и непригодность части технологического оборудования;	дальнейшего расширения складских площадей.	увеличение выручки компании.
3. Нерегулярность и несистемность мероприятий по изучению покупательского спроса;		

ВОЗМОЖНОСТИ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ

Основные пути:

- освоение новых рынков;
- развитие логистической системы компании.

Рациональная организация складского процесса основывается на соблюдении следующих основных принципов:

- механизации и автоматизации технологических операций;
- оптимального использования площади и емкости складских помещений;
- организации сквозного «прямоточного» товарного потока;
- планомерности и ритмичности складских работ
- полной сохранности товаров.

DISTRIBUTION RESOURCE PLANNING

Внедрение такой системы позволяет достигнуть следующих целей:

- улучшить уровень сервиса за счет уменьшения времени доставки запасов и удовлетворения ожиданий потребителей;
- улучшить продвижение новых товаров на рынок;
- сократить общий объем запасов в сети;
- сократить уровень издержек на распределительную логистику предприятия.

DISTRIBUTION RESOURCE PLANNING



ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ

- Внедрение системы потребует:
 - создание компьютеризированной сети для учёта товаров и заказов (как заказы поставщикам, так и заказы клиентов);
 - разработка программного обеспечения для системы формирования заказов (либо покупка и наладка уже готового ПО);
 - найм или переобучение одного из сотрудников логистического отдела для работы с системой формирования заказов.

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ

Использование данной системы позволит компании реализовать все принципы планирования:

- полнота планирования;
- детализация;
- точность;
- непрерывность;
- эластичность;
- гибкость.

Выводы

- Была проанализирована компания ЗАО «Техстройсервис», её экономические показатели и логистическая система.
- Были выявлены сильные и слабые стороны компании.
- Для реализации большей эффективности была предложена к внедрению организационная концепция DRP.

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ**