

ИНФРАСТРУКТУРА БИЗНЕСА



Понятие инфраструктуры бизнеса

Инфраструктура бизнеса – это система институтов и их взаимосвязей, с помощью которых бизнес получает возможность устанавливать деловые взаимоотношения и вести коммерческие операции.

Элементы инфраструктуры бизнеса

ИНФРАСТРУКТУРА

```
graph TD; A[ИНФРАСТРУКТУРА] --> B[Производственная]; A --> C[Информационная]; A --> D[Рыночная]; A --> E[Научно-образовательная]; A --> F[Финансовая]; B <--> C; D <--> E;
```

The diagram illustrates the components of business infrastructure. At the top is a large teal box labeled 'ИНФРАСТРУКТУРА'. A vertical line descends from this box, with arrows pointing to five smaller light blue boxes: 'Производственная' (Production), 'Информационная' (Information), 'Рыночная' (Market), 'Научно-образовательная' (Scientific-Educational), and 'Финансовая' (Financial). Additionally, horizontal double-headed arrows connect 'Производственная' to 'Информационная' and 'Рыночная' to 'Научно-образовательная', indicating interactions between these pairs.

Производственная

Информационная

Рыночная

Научно-образовательная

Финансовая

Производственная структура предприятия

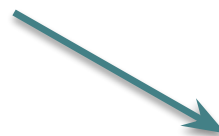
- **Производственная структура предприятия** – это совокупность производственных единиц предприятия, входящих в его состав, принципы их построения, взаимосвязей и размещения.

Классификация производственных подразделений предприятия

I. Цех – производственно обособленная часть предприятия, где происходит законченный процесс производства по определенным операциям или над определенными предметами труда.



ОСНОВНЫЕ



ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ

Основные цеха – подразделения, функцией которых является производство основной продукции предприятия:

- заготовительные;
- обрабатывающие;
- сборочные.

Вспомогательные цеха – подразделения, обслуживающие цеха основного производства:

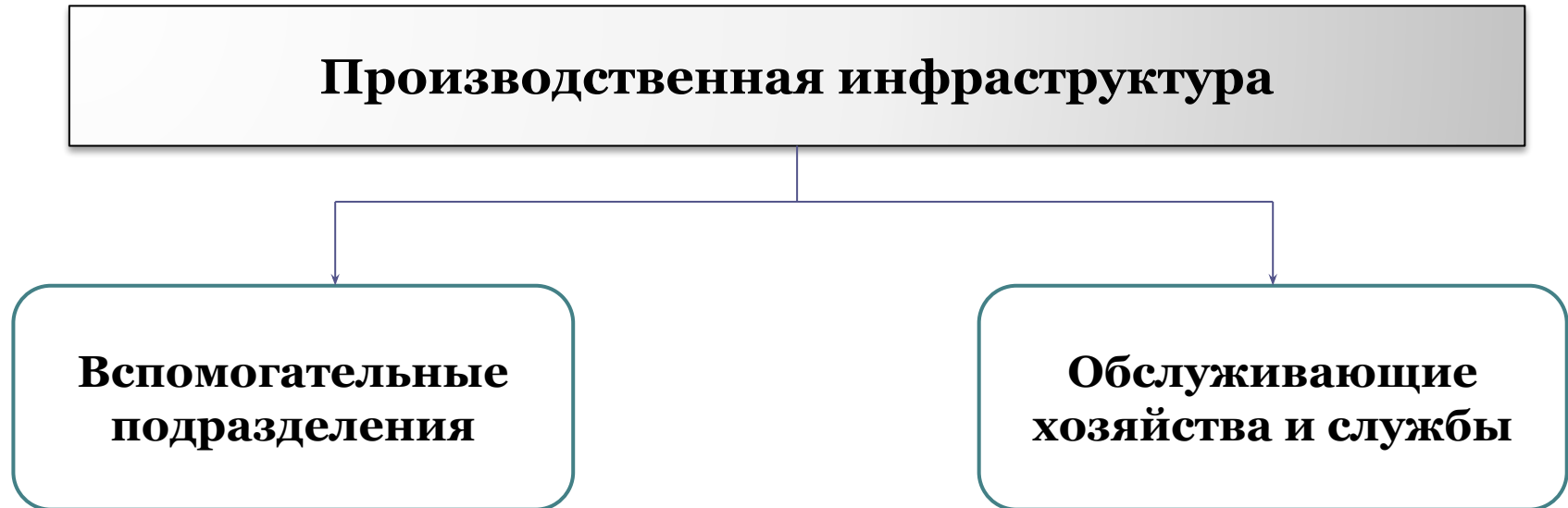
- инструментальный;
- ремонтно-механический;
- энергетические.

II. Хозяйства – подразделения, обслуживающие основные и вспомогательные цеха и службы предприятия (транспортное хозяйство, хозяйства МТО и сбыта и т.д.).

III. Службы, обеспечивающие производственные процессы:

- ❑ службы главного конструктора и главного технолога (подготовка производства новых изделий);
- ❑ службы технического контроля качества и главного метролога (управление качеством продукции);
- ❑ служба главного диспетчера (оперативное регулирование производства).

Производственная инфраструктура



Организация инструментального цеха

Основные задачи инструментального цеха:

- 1) определение потребности предприятия в инструменте и технологической оснастке;
- 2) планирование их приобретения или изготовление и обеспечение ими производства;
- 3) организация рациональной эксплуатации оснастки и инструмента и технического надзора;
- 4) обеспечение инструментом и оснасткой рабочих мест;
- 5) организация их учета, ремонта и хранения.

Структура инструментального цеха

Инструментальный цех машиностроительного предприятия

Общезаводские органы

Инструментальные цеха
(изготавливают и
восстанавливают
нестандартизированный
инструмент и оснастку)

Центральный склад
инструментального хозяйства

Инструментальный отдел

Цеховые органы

ИРК (обеспечивает
инструментами и оснасткой
рабочие места цеха, организует их
хранение и учет, сбор и передачу
в ЦИС изношенных инструментов
и оснастки, сбор и передачу в
ремонт оснастки и т.п.)

Мастерские по заточке и
текущему ремонту инструмента и
оснастки

Организация энергетического хозяйства

Основная задача: надежное и бесперебойное обеспечение предприятия всеми необходимыми видами энергии установленных параметров при минимизации затрат.

Виды энергии:

- **электроэнергия;**
- **топливо;**
- **пар;**
- **сжатый воздух;**
- **горячая вода.**

Факторы, влияющие на объем и структуру потребляемых энергоресурсов

- мощность предприятия;
- вид выпускаемой продукции;
- характер технологических процессов;
- связи предприятия с районными энергосистемами.

Структура энергетического хозяйства

Энергетическое хозяйство предприятия

```
graph TD; A[Энергетическое хозяйство предприятия] --> B[Общезаводская часть]; A --> C[Цеховая часть];
```

Общезаводская часть

(генерирующие, преобразовательные установки; общезаводские сети, которые объединяются в ряд специальных цехов (участков) – электросиловой, теплосиловой, слаботочный, электромеханический)

Цеховая часть - первичные энергоприемники (потребители энергии – печи, станки, подъемно-транспортное оборудование и т.д.), цеховые преобразовательные установки, внутрицеховые распределительные сети

Организация складского хозяйства

Задачи:

- прием,
- хранение,
- учет материалов,
- регулирование уровня их запаса,
- подготовка готовой продукции к отправке потребителю.

Требования к организации складов

- 1) гарантия полной сохранности материальных ценностей;
- 2) удобство и быстрота приема, выдачи и оперативного контроля наличия объектов складирования;
- 3) целесообразное использование площади и объема складских помещений;
- 4) своевременный и качественный учет;
- 5) минимальные трудоемкость и себестоимость складских работ.

Правила при хранении материальных ценностей на складе

- 1) создание проходов, имеющих нормативные размеры;
- 2) закрепление за каждой группой, подгруппой и видом материалов определенного места хранения;
- 3) размещение легких грузов в верхних ячейках стеллажа, тяжелых – в нижних или специально отведенных площадках;
- 4) выделение мест хранения для часто потребляемых и тяжелых грузов ближе к выходу;
- 5) надлежащее оборудование складов.

Классификация складов

Признак классификации	Виды складов в соответствии с признаком
По назначению	Производственные
	Транзитно-перевалочные
	Таможенные
	Досрочного завоза
	Сезонного хранения
	Резервные
	Оптовые распределительные
	Коммерческие общего пользования
	Розничные
	Военные
По условиям хранения	Склады общего назначения
	Резервуары
	Сейфы для опасных веществ
	Специализированные склады-хранилища

Организация транспортного хозяйства

Транспортное хозяйство – комплекс технических средств предприятия, предназначенных для перемещения материалов, полуфабрикатов, готовой продукции, отходов и др. грузов по территории предприятия и по его подъездным путям.

Виды транспортных средств

**Внешний,
Межцеховой,
Внутрицеховой**

**Прерывного (циклического)
действия,
Непрерывного действия**

**Горизонтальные
Вертикальные,
Горизонтально-вертикальные,
Наклонные**

Факторы, влияющие на структуру транспортного хозяйства

- объем внутризаводских и внешних перевозок;
- уровень кооперирования с транспортными организациями;
- производственная структура предприятия;
- тип производства;
- габаритные размеры;
- масса продукции.

РЫНОЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА