

Национальный исследовательский  
Томский политехнический  
университет  
Институт природных ресурсов

**ИННОВАЦИИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ  
НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ,  
ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ**

Выполнил: студент гр.32ЭМ10  
А.М.Матвеев  
Руководитель:Е.М.Вершкова

# В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ НАБЛЮДАЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ПРОЦЕССЫ:

- весьма слабая связь научных, технических и технологических инноваций с преобразованиями в бизнес-структурах и в целом с организацией бизнес-процессов;
- преобладание инновационных проектов самого нижнего уровня, связанных с повышением нефтеотдачи в отдельных скважинах и на отдельных участках месторождений;
- преимущественная ориентация на улучшение использования созданного ранее производственно-технологического потенциала - месторождений и объектов, полученных в ходе приватизации или конкурсов, а также ранее "опроискованных" зон и разведанных ранее объектов;

# В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ НАБЛЮДАЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ПРОЦЕССЫ:

- избирательное применение научных, технических и технологических инноваций;
- сохранение в целом "догоняющего" типа инновационных процессов в нефтегазовом секторе - фактически на протяжении всех 90-х и в начале 2000-х годов мы пытались сравняться в технологиях и формах организации работы с ведущими нефтедобывающими компаниями мира.

Тем не менее, инновационный процесс в России в нефтегазовом секторе все же имеет место. Доминирующее положение здесь занимают крупные вертикально интегрированные компании. Однако число таких компаний очень невелико, и они являются, скорее, исключением из правил.

- Примером реализации инновационных проектов может служить разработка ОАО "Сургутнефтегаз" залежи АС4-8 Федоровского месторождения системой горизонтальных скважин (что позволило вовлечь в разработку дополнительно 140 млн т запасов нефти).
- Несомненно, к компаниям "продвинутого типа" необходимо отнести ОАО "РИТЭК", которое в настоящее время добывает свыше 3 млн т нефти преимущественно с использованием современных технологий.

Сделать однозначный вывод об устойчивости динамики инновационных процессов в нефтегазовом секторе России нельзя. Причины этого в том, что существуют:

- неполнота и противоречивость отчетных данных о применении современных и тем более прорывных и принципиально новых подходов к освоению и разработке месторождений углеводородов;

- противоречивость в результатах применения новых технологий.

Иновационно-ориентированная деятельность ведущих нефтяных компаний также имеет значительное своеобразие:

- применяются ранее созданные и ранее апробированные технологии (преимущественно иностранного происхождения);
- практически свернуты научно-исследовательские работы, особенно поискового характера;
- методы повышения нефтеотдачи применяются только к высокодебитным скважинам, что вызывает интенсивное извлечение наиболее продуктивных запасов и ведет к снижению общего коэффициента извлечения нефти.

В результате происходит постоянное увеличение фонда простаивающих скважин, который в настоящее время превышает 25% от общего эксплуатационного фонда.

- Перевести нефтегазовый сектор на инновационный путь развития невозможно в рамках одного нормативно-правового акта или даже их системы. Речь должна идти о постоянной и целенаправленной работе по формированию взаимоприемлемых условий для реализации инновационных процессов. В числе участников данных процессов должны быть не только компании и федеральные органы государственного управления, но и органы власти субъектов федерации, на территории которых ведутся работы по поиску, разведке, освоению и разработке месторождений углеводородного сырья.

- Сложности и противоречия инновационных процессов в нефтедобывающей промышленности являются в существенной степени зеркальным отражением общей ситуации в стране в целом. Нефтегазовый сектор, учитывая его роль и значение в экономике России, может, как нам представляется, стать одним из генераторов развития инновационных процессов в стране. Однако автоматическое развитие данных процессов, как показывает современная ситуация, не всегда находится в гармонии с общественными интересами.

**Спасибо за  
внимание!**