

Выполнила:  
Микаелян Анаит

# ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА

# ЧТО ТАКОЕ (ИСМ)?

- ◎ **Интегрированная система менеджмента (ИСМ)** представляет собой совокупность двух и более систем менеджмента, функционирующих как единое целое.
- ◎ За последние годы многие организации все чаще внедряют несколько ИСМ, с целью активного развития и повышения уровня конкурентоспособности.
- ◎ Наиболее распространенными составляющими ИСМ организации являются система менеджмента качества по ГОСТ Р ИСО 9001, система экологического менеджмента по ГОСТ Р ИСО 14001, система управления охраной труда по ГОСТ 12.0.230-2007 (OHSAS 18001), а также другие системы менеджмента.

# Для чего

## необходима интегрированная система менеджмента?

- Для многих российских организаций, которые стремятся на равных конкурировать с западными компаниями, существенное значение приобретает [сертификация](#) на соответствие стандартам, признанным не только в России, но и за рубежом.
- Интегрированная система менеджмента обеспечивает согласованность и структурирует действия внутри организации.
- Интегрирование систем менеджмента, которые отвечают требованиям одновременно нескольких международных стандартов, является перспективой для стабильного развития организации или предприятия.
- Важно отметить, что сертификация интегрированной системы менеджмента объединяет в себе преимущества каждой из входящих в ИСМ систем менеджмента. Интегрированная система менеджмента (ИСМ) наиболее оптимально позволяет выполнить требования по повышению уровня экологии, безопасности, качества и пр.

# Что дает полная сертификация?

- ⦿ Внедрение интегрированной системы менеджмента и получение сертификата ИСМ (ISO 9000 + ISO 14000 + OHSAS 18001) меняет статус предприятия. Дело в том, что это означает, что отныне деятельность фирмы в полной мере соответствует всем требованиям мирового делового сообщества и повышает:
  - ⦿ конкурентоспособность компании;
  - ⦿ доверие к ней со стороны клиентов;
  - ⦿ рейтинг предприятия среди банков, страховщиков, инвесторов, партнеров.
- ⦿ Таким образом, интегрированная система менеджмента – это ключ к инвестиционной привлекательности компании!



Центр сертификации СДС - СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОДУКЦИИ - STANDART TEST  
ИСО-СМ RU.0191.040301  
121194, г. Москва, ул. Маршала Тимошенко, д. 4, офис 1

## СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ

№ РОСС RU.0191.040301.HCM.00061

Выдан  
ООО «БЕРС»

Адрес: РФ, 620028, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. Фрунзе, 29, кв. 47

Производственная площадка: РФ, 623075, Свердловская область,  
Нижнетуринский район, р.п. Ачит, ул. Спасская бер, 1

ОЕРН: 10368234978  
Исходный сертификат выдан

**Система менеджмента**  
применительно к производству нефтепродуктов,  
принадок к смазочным материалам и антифризам  
соответствует требованиям

ГОСТ Р ИСО 9001-2008 (ISO 9001:2008)  
ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (ISO 14001:2004)  
ГОСТ 12.0.230-2007 (OHSAS 18001:2007)

Исходный сертификат является официальным подтверждением соответствия выданному работ в соответствии с  
вышеперечисленными стандартами, что будет контролироваться Центром по сертификации СДС - СЕРТИФИКАЦИЯ  
ПРОДУКЦИИ «СТАНДАРТ-ТЕСТ» и инспекция должна при необходимости выдать уведомление инспекции.

Выдан 31.01.2012г.

Действует до 31.01.2015г.

Руководитель органа

Терехина Н. В.

Лицензия

Климова В. Г.



Сертификат имеет силу в случае выполнения условий  
сертификации. Условия сертификации размещены на  
официальном сайте [www.standart-test.ru](http://www.standart-test.ru)

806121

# Что дает ИСМ?

- ⦿ Внедрение интегрированной системы менеджмента на предприятии позволяет решить следующие проблемы, зачастую возникающие при параллельном или последовательном независимом внедрении нескольких стандартов:
- ⦿ дублирование процессов, документов, должностей и функций подразделений;
- ⦿ запутанность взаимосвязей между системами управления качеством, экологией, профессиональной безопасностью и здоровьем при независимом внедрении;
- ⦿ сложность целостного восприятия системы менеджмента руководством компании, и, соответственно, низкая эффективность планирования, контроля и управления в целом;
- ⦿ длительный срок внедрения группы стандартов на предприятии;
- ⦿ большая трудоемкость и потребность в ресурсах при независимом внедрении группы стандартов.
- ⦿ **Определив, что интегрированные системы менеджмента выгоднее независимых, перейдем к вопросу построения ИСМ.**

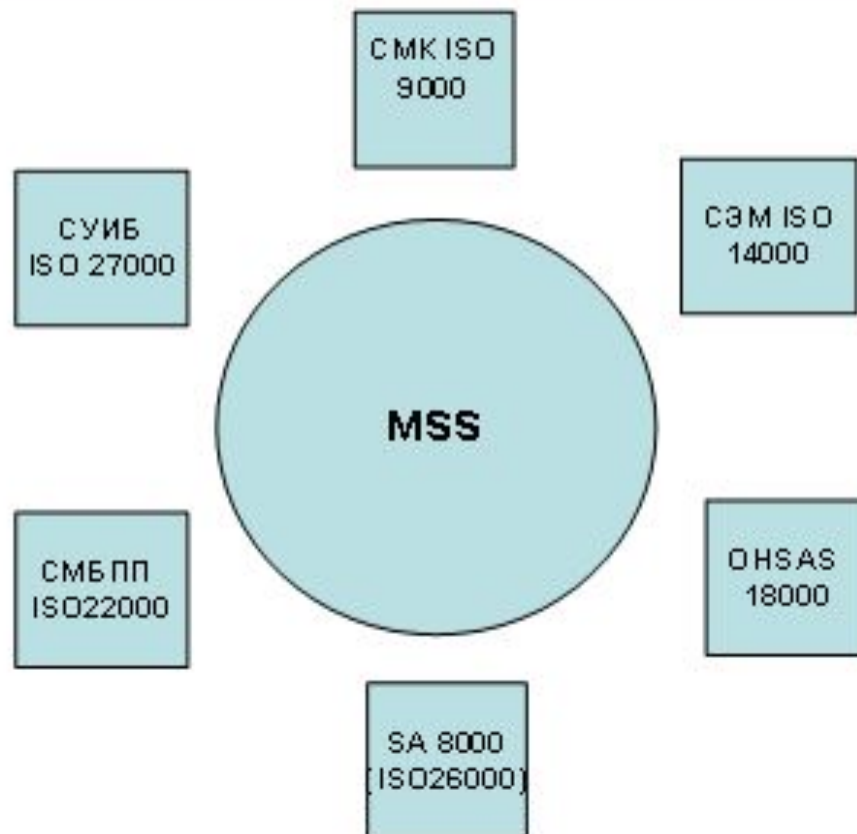
- Интегрированная система менеджмента (MSS) - есть система, соединяющая в себе требование соответствия нескольким международным стандартам, функционирующая как единая система, являющаяся частью системы менеджмента предприятия. Реализация любой из стратегий развития предприятия, будь то наращивание объемов выпуска продукции, пользующейся спросом, или расширение географии продаж, или развитие сети мобильных филиалов на внутреннем и зарубежном рынках, невозможна без определения круга потребителей, планирования выпускаемой продукции и разработки применяемой технологии. Таким образом, главной задачей при создании интегрированной системы менеджмента предприятия является установление взаимосвязи между руководством и персоналом предприятия в рамках реализации стратегических целей предприятия

# Пирамида интегрированной системы менеджмента





## Международные стандарты системы менеджмента организаций



# Порядок создания интегрированной системы менеджмента



Порядок построения ИСМ может быть в соответствии с требованиями стандартов ИСО серии 9000.

# Элементы систем менеджмента, которые выигрывают от интеграции

- ⦿ единая политика организации;
- ⦿ оптимальное использование ресурсов; комплексные меры оперативного контроля и общее управление документацией;
- ⦿ единый подход к разработке документации
- ⦿ общие информационные и обеспечивающие системы;
- ⦿ общая система подготовки и развития персонала;
- ⦿ организационная структура и структура подотчетности; системы измерения и мониторинга;
- ⦿ записи и отчетность;
- ⦿ единый аудит;
- ⦿ единый анализ систем менеджмента.

# ПРЕИМУЩЕСТВА ВНЕДРЕНИЯ

## ИСМ:

- ⦿ Повышение технологичности разработки, внедрения и функционирования систем менеджмента;
- ⦿ Разработка единой гармонизированной структуры менеджмента;
- ⦿ Снижение затрат на разработку, функционирование и сертификацию;
- ⦿ Возможность совмещения ряда процессов в рамках ИСМ (планирование, анализ со стороны руководства, управление документацией, подготовка кадров, обучение, внутренние аудиты и пр.);
- ⦿ Повышение мобильности и возможностей адаптации к изменяющимся условиям;
- ⦿ Большая привлекательность для потребителей, заинтересованных сторон, инвесторов. Совместное внедрение системы стандартов может значительно удешевить и ускорить процесс внедрения систем

СПАСИБО ЗА

ВНИМАНИЕ 🥰🥰🥰