

City
**Business
School**

New level
New life

Тема: «Использование теории управления проектами для организации проведения научной организацией инженерных изысканий на хвостохранилище обогатительной фабрики АО «Кольская ГМК»»

Выполнил: студент

Максимов Дмитрий Анатольевич

Проверил: тьютор

Морозова Екатерина Сергеевна

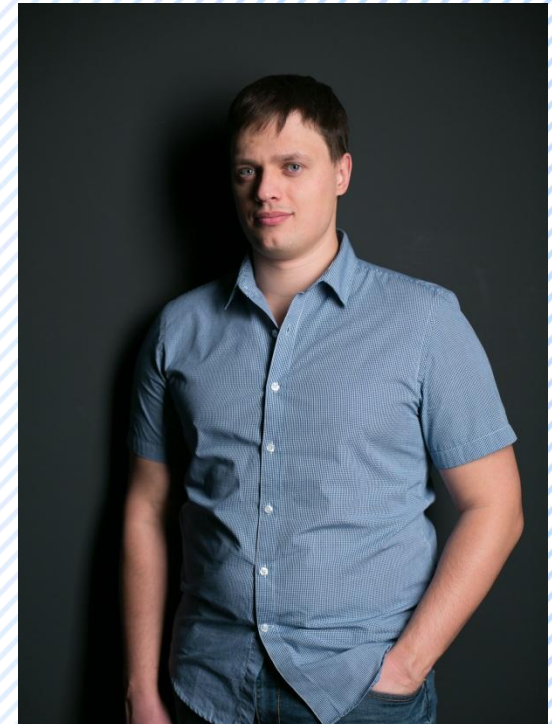
www.e-mba.ru



Цель работы: оценить эффективность использования теории управления проектами при организации проведения инженерных изысканий на хвостохранилище обогатительной фабрики АО «Кольская ГМК».

Задачи работы:

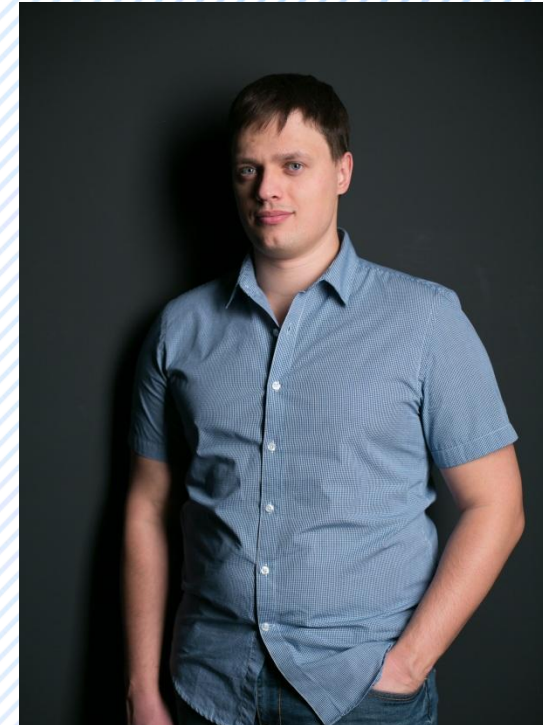
1. Проанализировать текущее состояние и проблематику управленческой деятельности в Институте;
2. Проанализировать состав и объем работ в рамках проекта;
 - Рассчитать стоимость выполнения работ в соответствии с нормативными документами и Справочниками базовых цен на соответствующие виды работ.
 - Определить возможность выполнения работ в полном объеме и необходимость привлечения субподрядчиков,
 - провести переговоры с потенциальными подрядными организациями и выбрать организации, представившие лучшие условия
3. Составить календарный план выполнения работы график использования трудовых ресурсов, которые бы полностью соответствовали требованиям заказчика по срокам выполнения работ и предоставления отчетных материалов при соблюдении необходимых требований к качеству работ;
4. Рассчитать себестоимость выполнения работ (составление сметы);
5. Оценить эффективность использования теории управления проектами в данной работе.





В Институте, как и в большинстве других научных организаций, есть целый ряд проблем, касающихся управленческой деятельности, среди которых можно отметить следующие:

- Отсутствие на управляющих должностях профессионального управленческого персонала.
- Высокая норма управляемости. Расчет проведенный автором показывает, что в прямом управлении у 12 руководителей структурных руководителей приходится 185 рядовых сотрудников, что приводит к норме управляемости 15,42.
- Возрастной дисбаланс управленческих кадров. Средний возраст руководителя в Институте превышает 70 лет.
- Отсутствие четких критериев и требований к работе персонала. С началом реформы Российской академии наук наметились позитивные подвижки в этом направлении. Были сформулированы основные научные показатели институтов, подчиненных ФАНО, которые являются так же критериями оценки работы научных сотрудников. Тем не менее, данные критерии сложно использовать в качестве КРІ научных сотрудников в виду их размытости и большого количества. На данный момент таких критериев насчитывается 25.
- И другие.





I. Инженерно-геодезические работы (самостоятельное выполнение):

1. проложение ходов полигонометрии I разряда по контрольным реперам (12 км);
2. нивелирование III класса по контрольным реперам (12 км);
3. техническое нивелирование через 50 метров (24 км);
4. топографическая съемка (400 га);
5. промеры глубин пруда отстойника (270 га);
6. геодезическая исполнительная съемка (48 га).

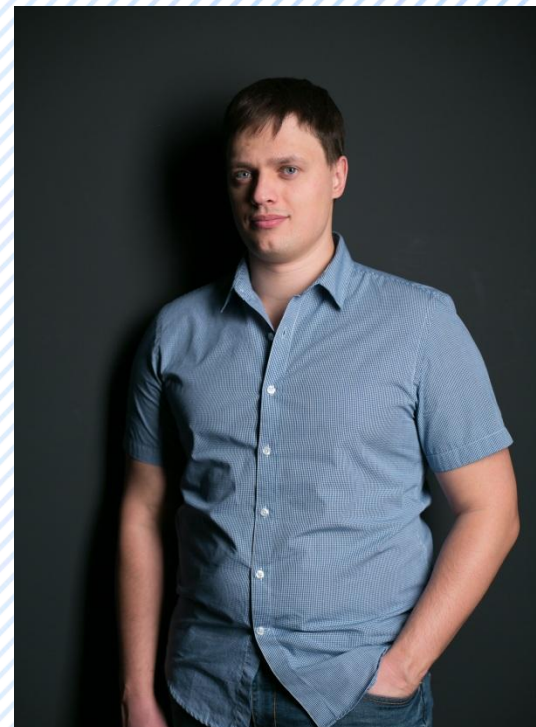
II. Инженерно-геологические работы (привлечение подрядчиков):

1. бурение скважин в грунтах I категория буримости, отбор керна, составление геологических разрезов и обратная засыпка (202 метра);
2. бурение и оборудование фоновой скважины (25 метров);
6. исследование фильтрационных свойств пород методом экспресс-налива в пробуренные скважины (6 скважин).

III. Лабораторные работы, обработка данных и составление отчетов (привлечение подрядчиков):

1. проведение лабораторных испытаний грунтов на трехосное сжатие (202 пробы);
2. определение плотности, влажности и гранулометрического состава грунтов в отобранных пробах (202 пробы);
3. обработка полученных в ходе инженерно-геологических, инженерно-геодезических и лабораторных работах данных.

IV. Обработка материалов и составление промежуточного и итогового отчетов (самостоятельное выполнение).





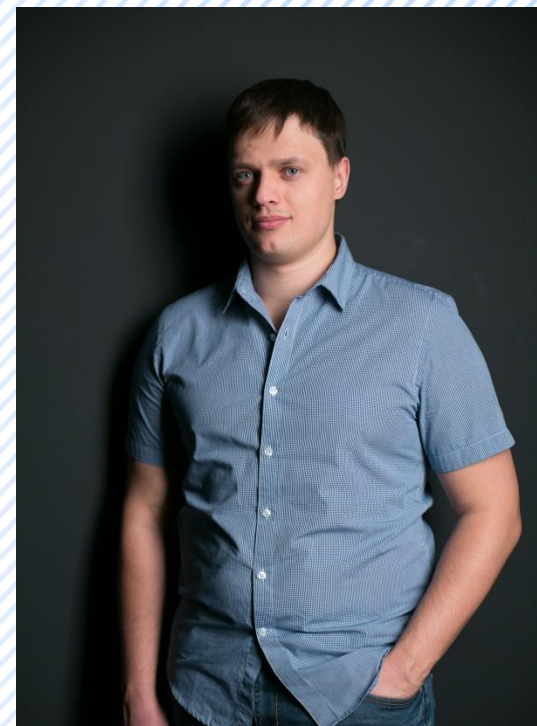
Для целей единообразия ценообразования и исключения коррупционной составляющей стоимость работ, выполняемых в компаниях, находящихся на территории России, рекомендуется выполнять по соответствующим Стандартам базовых цен. Подобных рекомендаций в ценообразовании придерживается и ОА «Кольская ГМК».

Стоимость работ, рассчитанная по данным стандартам, может служить показателем при оценке эффективности решений по организации работ в рамках проекта.

Стоимость выполнения основных этапов работ

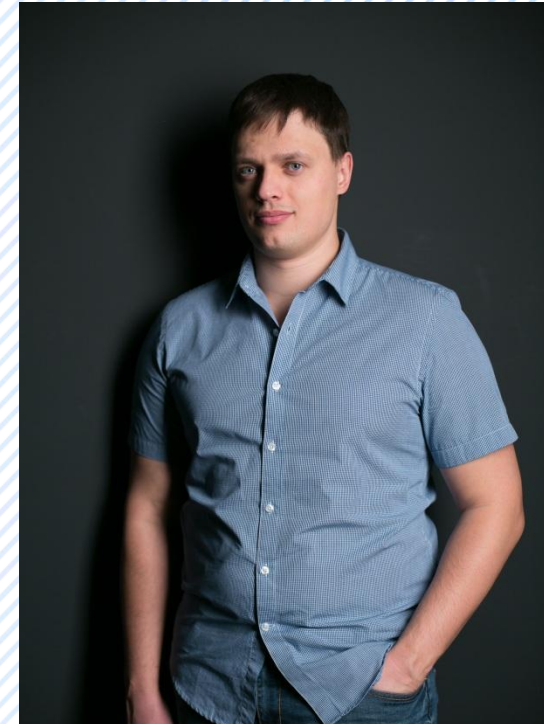
| № | Вид работ | Стоимость, тысяч руб |
|---|---|-------------------------|
| 1 | Инженерно-геодезические работы | 2725 |
| 2 | Инженерно-геологические работы | 857,96 |
| 3 | Лабораторные испытания | 2721,19 |
| 4 | Обработка материалов и подготовка отчетов | 1617,46 |
| | НДС | 1425,89 |
| | | 9 347,50 |

Полный расчет сметной стоимости работ в соответствии с техническим заданием и Справочникам базовых цен представлен в Приложении 2 итоговой работы. Стоимость работ, рассчитанная по стандартам, составляет 9 347 500 рублей.





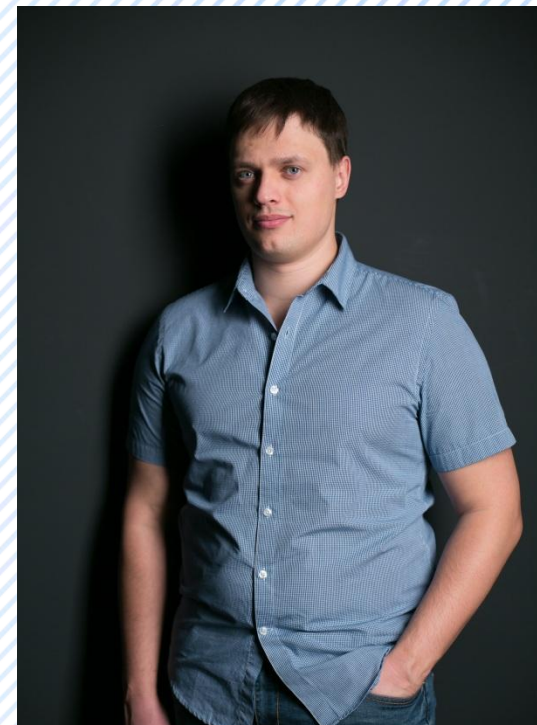
| № п/п | Наименование работ | Срок выполнения этапа (нач.-оконч.) | | Необходимое количество сотрудников |
|----------|--|--|-----------|--|
| | | начало | окончание | |
| 1 | Нивелирование через 50 м по намывному гребню Южной стороны. | 06.06.16 | 06.06.16 | 4 |
| 2 | Нивелирование через 50 м по намывному гребню Северной стороны. | 07.06.16 | 07.06.16 | 4 |
| 3 | Нивелирование через 50 м по оси Северной дамбы обвалования. | 07.06.16 | 07.06.16 | 4 |
| 4 | Проверка исходных координат опорных реперов | 08.06.16 | 08.06.16 | 4 |
| | Резервный день | 09.06.16 | 10.06.16 | 4 |
| 5 | Определение длины намывных пляжей Северной и Южной дамб | 14.06.16 | 15.06.16 | 2 |
| 6 | Выполнение геодезической исполнительной съемки дренажной канавы Северной дамбы | 15.06.16 | 16.06.16 | 3 |
| 7 | Выполнение геодезической исполнительной съемки Северной дамбы по створам | 16.06.16 | 17.06.16 | 3 |
| 8 | Камеральная обработка данных и предоставление ведомостей | 20.06.16 | 24.06.16 | 1 |
| 9 | Нивелирование III класса по контрольным реперам | 27.06.16 | 29.07.16 | 4 |
| | Резервные дни | 30.06.16 | 01.07.16 | 4 |
| 10 | Выполнение промеров глубин отстойного пруда с обеспечением геодезических привязок точек замеров. | 05.09.16 | 08.09.16 | 3 |
| | Резервный день | 09.09.16 | 09.09.16 | 3 |
| 11 | Нивелирование через 50 м по гребням намывных дамб Северной и Южной стороны. | 19.09.16 | 20.09.16 | 4 |
| 12 | Определение длины намывных пляжей Северной и Южной дамб по пикетам. | 20.09.16 | 23.09.16 | 4 |
| 13 | Топографическая съемка резервной емкости, пляжей, зон заполненных хвостовыми отложениями | 20.09.16 | 23.09.16 | |
| 14 | Нивелирование через 50 м по оси Южной дамбы | 03.10.16 | 04.10.16 | 4 |
| | Резервные дни | 04.10.16 | 07.10.16 | 4 |
| 15 | Обработка материалов и выпуск промежуточного отчета | 08.06.16 | 19.09.16 | 3 |





Себестоимость выполнения работ

| Вид затрат | Стоимость, руб |
|--|----------------|
| 1. Оплата услуг подрядных организаций | |
| 1.1. Инженерно-геологические работы | 1 300 000,0 |
| 1.2. Лабораторные работы | 500 000,0 |
| 2. Транспортные расходы | 36 000,0 |
| 3. Оплата проживания в гостинице | 182 352,0 |
| 4. Суточные командировочные расходы | 37 450,0 |
| 5. Оплата труда и амортизационные отчисления | 881 058,0 |
| Итого стоимость работ без НДС | 2 936 860,0 |
| НДС | 528634,8 |
| Себестоимость проведения проектных работ | 3 465 494,8 |



Проведение торгов:

- За начальную стоимость работ принимается стоимость, рассчитанная по Стандартам базовых цен (9 347 500 рублей).
- В ходе торгов использовать постоянный шаг понижения стоимости в размере 50 000 рублей.
- Минимальная целесообразная стоимость работ должна быть не менее себестоимости работ + 15% (3 985 319 рублей)..

В результате проведения торгов и подведения итогов предложение Института было признано лучшим среди всех предложений участников торгов. Договорная стоимость проектных работ, полученная по итогам проведения процедуры торгов, составила 5 600 000 рублей.



Как было показано выше, задачи, поставленные для данной работы были выполнены автором в полном объеме.

Использование теории управления проектами при планировании и организации работ в данной итоговой работе позволило:

1. Сократить стоимость выполнения работ относительно стоимости, рассчитанной по Справочникам базовых цен в 2,7 раза.
2. Уверенно выиграть конкурентные торги.
3. Получить ожидаемую прибыль от выполнения работ на уровне 2 134 505,2 рублей.
4. Получить ожидаемую рентабельность выполнения проекта на уровне 61,59%.

Выполнение данной итоговой работы показало, что теория управления проектами может эффективно применяться при организации проведения научными организациями проектных работ, например, инженерных изысканий на инженерно-технических сооружениях.

Таким образом, можно сделать вывод, что цель исследования была достигнута.





City
**Business
School**

New level
New life

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

+7 (495) 668-09-09
www.e-mba.ru