

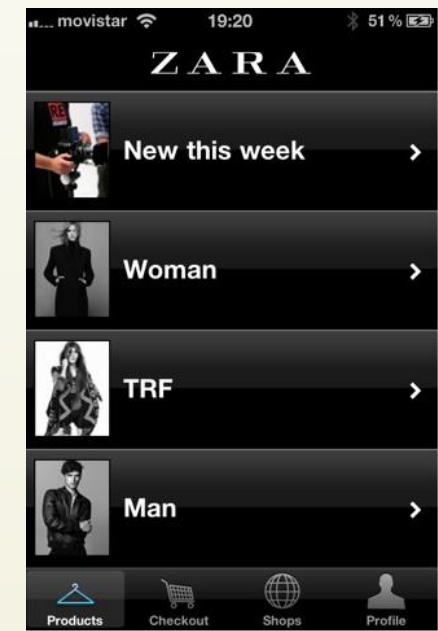
# КОНКУРЕНТНАЯ БОРЬБА

ZARA

VS

H&M

# ZARA





# ZARA

- Zara — ведущая торговая сеть группы компаний Inditex, принадлежит испанскому магнату Амансио Ортеге, который также является владельцем таких брендов как Massimo Dutti, Pull and Bear, Oysho, Uterqüe, Stradivarius и Bershka. Главный офис находится в Ла-Корунья, Испания, где в 1975 году был открыт первый магазин. Утверждается, что Zara требуется всего 2 недели от разработки дизайна до поступления новой линии в продажу, по сравнению со средним показателем в индустрии- 6 месяцев. Более того, в течение года разрабатывается более 10 000 новых дизайнов. Zara смогла устоять перед распространённым в индустрии производства одежды трендом размещения производственных точек в странах с низкой стоимостью производства. Возможно, они выбрали самую необычную стратегию — затратам на рекламу компания предпочла инвестирование части прибыли в открытие новых торговых точек.
- Тем не менее в России Zara не работает по системе франшизы, и товары продаются только через их собственные магазины.



# ZARA. Показатели деятельности

- **Бренд Zara**
- **Объем продаж:** €10,541 млрд (2012)
- **Доля** бренда **Zara** в обороте материнской компании **Inditex** - 66,11% (2012 г.)
- **Число фирменных магазинов Zara:** 1770 (июль 2013 г.) в 88 странах мира, в том числе детские магазины **Zara Kids** (166 магазинов).
- **Стоимость бренда Zara** согласно рейтингу BrandZ Top-100, составленному компанией Millward Brown Optimor, составила в 2013 году \$20,167 млн, прирост по отношению к предыдущему 2011 году – 60%. Бренд Zara занимает первое место в своей категории - одежда (apparel)
- **Компания Inditex**
- **Оборот:** €15,946 млрд (2012)
- **Прибыль до уплаты налогов:** €3,130 млрд (2012)
- **Чистая прибыль:** €2,367 млрд (2012)
- **Число работающих:** €120.3 тыс.чел. (2012)





# H&M



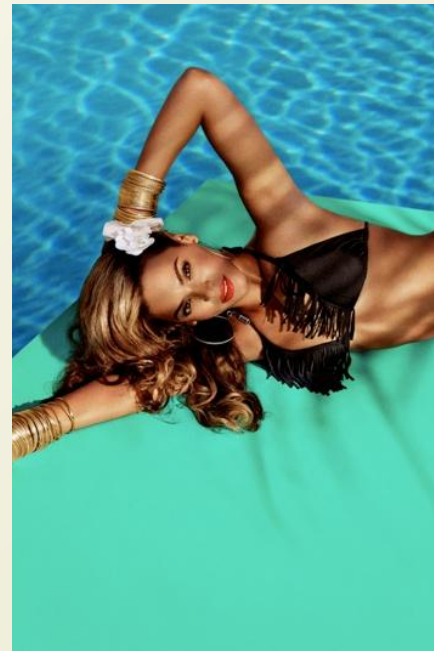
ISABEL MARANT

POUR

H&M



LANVIN ♥ H&M





# H&M

- H&M (Hennes & Mauritz) — шведская компания, крупнейшая в Европе розничная сеть по торговле одеждой. Штаб-квартира — в Стокгольме. В 1947 году Эрлингом Перссоном был открыт магазин женской одежды Hennes (швед. «для неё») в городе Вестерос, Швеция. Позже, в 1968 году Эрлинг Перссон приобретает магазин для охотников и рыболовов Mauritz Widforss. В ассортимент добавляется линии одежды для мужчин и детей, название компании изменяется на Hennes & Mauritz.
- Компания осуществляет производство и торговлю одеждой. Помимо одежды H&M предлагает покупателям различные товары для интерьера (подушки, текстиль и т. д.) Деятельность компании осуществляется в более 49 странах через более чем 2800 магазинов (данные на 2013 год) В компании работают приблизительно 104 000 сотрудников, объём продаж в 2009 году составил 118 700 млн шведских крон, включая НДС.
- В России H&M появилась относительно недавно - в 2009 году. При этом к концу 2012 года в нашей стране насчитывается 37 магазинов, чистый объем продаж которых составляет 1,824 млрд шведских крон (около 9 млрд рублей). В российских магазинах работает 1036 человек (декабрь 2012), из которых 26% - мужчины.



# H&M. Показатели деятельности

- **Выручка:** SEK\* 140,948 млрд (2012)
- **Чистый объем продаж SEK (Net sales):** 120,799 млрд (2012)
- **Валовая прибыль:** SEK 71,871 млрд (2012).
- **Операционная прибыль:** SEK 21,754 млрд (2012)
- **Стоимость активов:** SEK 60,173 млрд (2012)
- **Собственный капитал:** SEK 43,835 млрд (2012)
- **Число работающих:** 72,276 тыс. человек (2012).
- \*SEK - шведская крона



# Ассортиментная политика

Одежда для женщин

Одежда для мужчин

Молодежная одежда

Спортивная одежда

Премиум-линия (коллаборации с брендами премиум-класса)

Детская одежда

Аксессуары

Косметика и парфюмерия (не представлено в России)

Товары для дома

## ZARA

Одежда для женщин

Одежда для мужчин

Молодежная одежда

Детская одежда

Аксессуары

Парфюмерия

Товары для дома



# Диапазон цен

- H&M
  - от 149 до 19 999 рублей
- Zara
  - от 399 до 25 999 рублей



# Дистрибуция

## H&M

Число фирменных магазинов Zara:

1770 (июль 2013 г.) в 88 странах мира, в том числе детские

В России 70 магазинов Zara

Интернет-магазин

## ZARA

Деятельность компании осуществляется в более 49 странах через более чем 2800 магазинов

В нашей стране насчитывается 37 магазинов

Нет возможности заказа вещей через интернет



# Места в рейтингах России\*

## H&M

Топ2

0

любимых

2013

год

брендов

россиян

в

категории

одежды

в

2013

год

5

мест

в

2012

год

6

мест

в

2011

год

6

мест

в

2010

год

8

мест

в

2009

год

8

мест

## ZARA

Топ20 любимых  
брендов россиян:

2013 год 12 место

2012 год 13 место

Рейтинг в  
категориях:

Одежда:

2013 год 2 место

2012 год 2 место

2011 год 2 место

2010 год 2 место

2009 год 2 место

\* по версии

<http://www.top20brands.ru>

# Вывод:

- Несмотря на то, что Zara и H&M претендуют на один сегмент рынка, и предлагают схожую продукцию, они стараются не вступать в открытую конфронтацию, а скорее максимально дифференцироваться. Zara удерживает чуть более высокие цены, одновременно предлагая чуть лучшее качество. В целом и целом продукты марки Zara выдержаны в классическом стиле, в одежде и аксессуарах отражены последние модные тренды, в большинстве вещей предпочтение отдается классическому крою. H&M придерживается более модернистских взглядов, больше тяготея к молодежному стилю, но при этом регулярно выпускаются коллаборации с модными брендами мирового масштаба (Versace, Maison Martin Marguella, Marni и т.д.), что создает огромный ажиотаж вокруг магазина (и обеспечивает им рекламу в социальных сетях).
- Интересно заметить и то, как отличается реклама брендов. Представители Zara всегда подчеркивали, что они уделяют минимум внимания рекламе. Однако я склонна считать, что это скорее тактический ход, так как ведется активная (явная и неявная) реклама в гляцевых журналах, не говоря об огромном количестве наружной рекламы, кроме того Zara поддерживает ряд модных блогеров, что обеспечивает им продвижение в социальных сетях. Однако, стоит отдать должное Zara, их реклама обычно выдержана в спокойных тонах, часто черно-белых, ничего вульгарного или кричащего. H&M напротив привлекает звезд мирового масштаба для рекламы своей одежды, сотрудничает с модными домами первой величины, выпускает благотворительные коллекции. Визуально их реклама в большинстве случаев кричащая, яркая, эпатажная. Однако коммуникация с потребителями идет по тем же каналам, что и у Zara.
- Что касается доступности для потребителя Zara идет впереди за счет наличия интернет-магазина и большего количества точек розничной продажи, однако H&M, появившийся в России сравнительно недавно, набирает обороты, открываются новые магазины, а также растет его рейтинг в глазах потребителей.
- Подводя итог, можно сделать прогноз, что сохранится тенденция к углублению дифференциации и что магазины постараются дистанцироваться друг от друга и в дальнейшем будут продолжать избегать прямой конфронтации.



# СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

- [http://www.top20brands.ru/ru/brand/brand\\_zara.html](http://www.top20brands.ru/ru/brand/brand_zara.html)
- [http://www.top20brands.ru/ru/brand/brand\\_hm.html](http://www.top20brands.ru/ru/brand/brand_hm.html)
- <http://www.hm.com/ru/>
- <http://www.zara.com/ru/>
- <http://ru.wikipedia.org/>
- <http://vk.com/zara>
- <https://www.facebook.com/Zara>
- <http://vk.com/hmrussia>
- <http://dianajoiners.files.wordpress.com/2009/09/final-term-paper-hm-vs-zara-marketing-strategies.pdf>