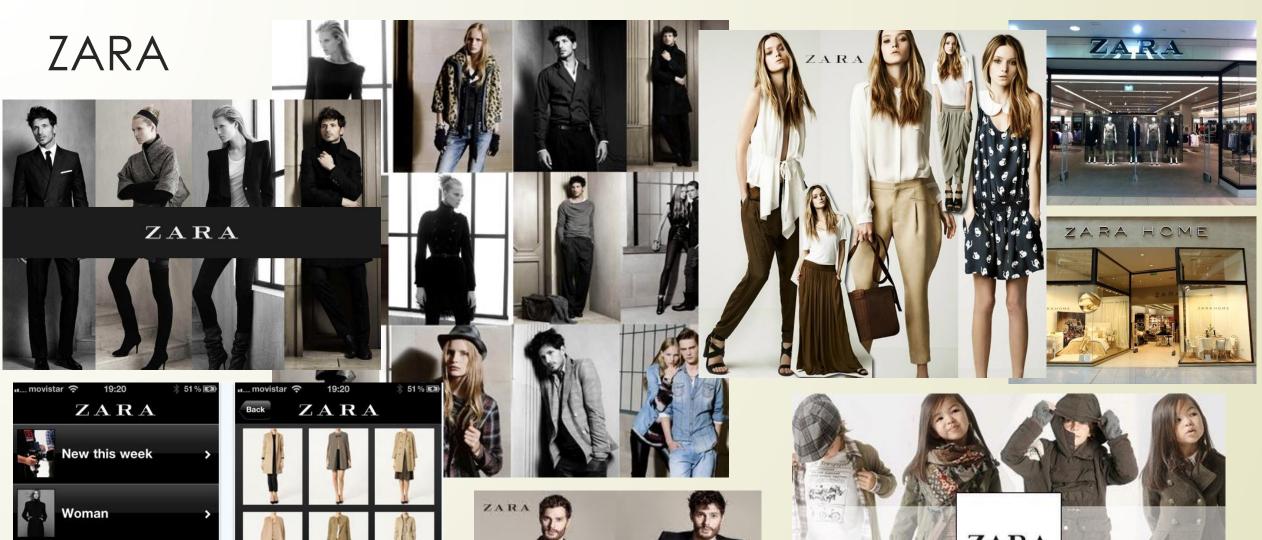
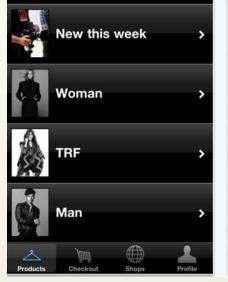
КОНКУРЕНТНАЯ БОРЬБА

ZARA

VS ### // W











ZARA

- Zara ведущая торговая сеть группы компаний Inditex, принадлежит испанскому магнату Амансио Ортеге, который также является владельцем таких брендов как Massimo Dutti, Pull and Bear, Oysho, Uterqüe, Stradivarius и Bershka. Главный офис находится в Ла-Корунья, Испания, где в 1975 году был открыт первый магазин. Утверждается, что Zara требуется всего 2 недели от разработки дизайна до поступления новой линии в продажу, по сравнению со средним показателем в индустрии- 6 месяцев. Более того, в течение года разрабатывается более 10 000 новых дизайнов. Zara смогла устоять перед распространённым в индустрии производства одежды трендом размещения производственных точек в странах с низкой стоимостью производства. Возможно, они выбрали самую необычную стратегию затратам на рекламу компания предпочла инвестирование части прибыли в открытие новых торговых точек.
- Тем не менее в России Zara не работает по системе франшизы, и товары продаются только через их собственные магазины.





ZARA. Показатели деятельности

- Бренд Zara
- Объем продаж: €10,541 м∧рд (2012)
- Доля бренда Zara в обороте материнской компании Inditex 66,11% (2012 г.)
- Число фирменных магазинов Zara: 1770 (июль 2013 г.) в 88 странах мира, в том числе детские магазины Zara Kids (166 магазинов).
- Стоимость бренда Zara согласно рейтингу BrandZ Top-100, составленному компанией Millward Brown Optimor, составила в 2013 году \$20,167 млн, прирост по отношению к предыдущему 2011 году − 60%. Бренд Zara занимает первое место в своей категории одежда (apparel)
- Компания Inditex
- □ Оборот: €15,946 млрд (2012)
- Прибыль до уплаты налогов: €3,130 м∧рд (2012)
- Чистая прибыль: €2,367 млрд (2012)
- **Число работающих**: €120.3 тыс.чел. (2012)



M&H









H&M













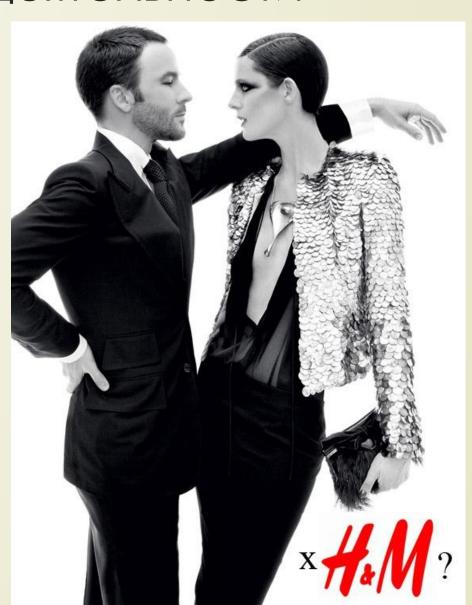
H&M

- Н&М (Hennes & Mauritz) шведская компания, крупнейшая в Европе розничная сеть по торговле одеждой. Штаб-квартира в Стокгольме. В 1947 году Эрлингом Перссоном был открыт магазин женской одежды Hennes (швед. «для неё») в городе Вестерос, Швеция. Позже, в 1968 году Эрлинг Перссон приобретает магазин для охотников и рыболовов Mauritz Widforss. В ассортимент добавляется линии одежды для мужчин и детей, название компании изменяется на Hennes & Mauritz.
- Сомпания осуществляет производство и торговлю одеждой. Помимо одежды Н&М предлагает покупателям различные товары для интерьера (подушки, текстиль и т. д.) Деятельность компании осуществляется в более 49 странах через более чем 2800 магазинов (данные на 2013 год) В компании работают приблизительно 104 000 сотрудников, объём продаж в 2009 году составил 118 700 млн шведских крон, включая НДС.
- В России Н&М появилась относительно недавно в 2009 году. При этом к концу 2012 года в нашей стране насчитывается 37 магазинов, чистый объем продаж которых составляет 1,824 млрд шведских крон (около 9 млрд рублей). В российских магазинах работает 1036 человек (декабрь 2012), из которых 26% мужчины.



Н&М. Показатели деятельности

- Выручка: SEK* 140,948 млрд (2012)
- Чистый объем продаж SEK (Net sales): 120,799 м∧рд (2012)
- Валовая прибыль: SEK 71,871 м∧рд (2012).
- □ Операционная прибыль: SEK21,754 м∧рд (2012)
- □ Стоимость активов: SEK 60,173 м∧рд (2012)
- Собственный капитал: SEK 43,835м∧рд (2012)
- Число работающих: 72,276 тыс.человек (2012).
- □ *SEK шведская крона



Ассортиментная политика

Одежда для женщин

Одежда для мужчин

Молодежная одежда

Спортивная одежда

Премиум-линия (коллаборации с брендами премиум-класса)

Детская одежда

Аксессуары

Косметика и парфюмерия (не представлено в России)

Товары для дома

ZARA

Одежда для женщин

Одежда для мужчин

Молодежная одежда

Детская одежда

Аксессуары

Парфюмерия

Товары для дома

Диапазон цен

- •H&M
- •от 149 до 19 999 рублей
- Zara
- •от 399 до 25 999 рублей





Дистрибуция

H&M

Число фирменных магазинов Zara:

1770 (июль 2013 г.) в 88 странах мира, в том числе детские

В России 70 магазинов Zara

Интернет-магазин

ZARA

Деятельность компании осуществляется в более 49 странах через более чем 2800 магазинов

В нашей стране насчитывается 37 магазинов

Нет возможности заказа вещей через интернет

Места в рейтингах России*

H&M

Топ2 год 5 **2099**2T POA 6 **209**997 Род 8

ZARA

2011 год 2 место

2010 год 2 место

2009 год 2 место

Топ20 любимых брендов россиян:

2013 год 12 место

2012 год 13 место

Рейтинг в категориях:

Одежда:

2013 год 2 место

* по верейи
http://www.top20brands.ru

Вывод:

- Несмотря на то, что Zara и HM претендуют на один сегмент рынка, и предлагают схожую продукцию, они стараются не вступать в открытую конфронтацию, а скорее максимально дифференцироваться. Zara удерживает чуть более высокие цены, одновременно предлагая чуть лучшее качество. В общем и целом продукты марки Zara выдержаны в классическом стиле, в одежде и аксессуарах отражены последние модные тренды, в большинстве вещей предпочтение отдается классическому крою. НМ придерживается более модернистских взглядов, больше тяготея к молодежному стилю, но при этом регулярно выпускаются коллаборации с модными брендами мирового масштаба (Versache, Maison Martin Marguella, Marni и т.д.), что создает огромный ажиотаж вокруг магазина (и обеспечивает им рекламу в социальных сетях).
- Интересно заметить и то, как отличается реклама брендов. Представители Zara всегда подчеркивали, что они уделяют минимум внимания рекламе. Однако я склонна считать, что это скорее тактический ход, так как ведется активная (явная и неявная) реклама в глянцевых журналах, не говоря об огромном количестве наружной рекламы, кроме того Zara поддерживает ряд модных блогеров, что обеспечивает им продвижение в социальных сетях. Однако, стоит отдать должное Zara, их реклама обычно выдержана в спокойных тонах, часто черно-белых, ничего вульгарного или кричащего. НМ напротив привлекает звезд мирового масштаба для рекламы своей одежды, сотрудничает с модными домами первой величины, выпускает благотворительные коллекции. Визуально их реклама в большинстве случаев кричащая, яркая, эпатажная. Однако коммуникация с потребителями идет по тем же каналам, что и у Zara.
- Что касается доступности для потребителя Zara идет впереди засчет наличия интернет-магазина и большего количество точек розничной продажи, однако НМ, появившийся в России сравнительно недавно, набирает обороты, открываются новые магазины, а также растет его рейтинг в глазах потребителей.
- □ Подводя итог, можно сделать прогноз, что сохранися тенденция к углублению дифференциации и что магазины постараются дистанцироваться друг от друга и в дальнейшем будут продолжать избегать прямой конфронтации.

Список используемых источников

- http://www.top20brands.ru/ru/brand/brand_zara.html
- http://www.top20brands.ru/ru/brand/brand hm.html
- http://www.hm.com/ru/
- http://www.zara.com/ru/
- http://ru.wikipedia.org/
- http://vk.com/zara
- https://www.facebook.com/Zara
- http://vk.com/hmrussia
- http://dianajoines.files.wordpress.com/2009/09/final-term-paper-hm-vs-zara -marketing-strategies.pdf