

ЛЕКЦИЯ №3  
ФОРМЫ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ  
СВЯЗЕЙ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

*Ассистент-профессора ФСТИМ*

*Ажигужаева Асель Бахытжановна*

# ПЛАН ЛЕКЦИИ

1. Концентрация строительного производства.
2. Специализация строительного производства.
3. Кооперирование в строительном производстве.
4. Строительные организации в составе холдингов и финансово-промышленных групп.

# 1. КОНЦЕНТРАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

- ◎ **Концентрацию** производства в строительной отрасли следует понимать как процесс сосредоточения средств, предметов и ресурсов труда в крупных производственных звеньях. Материально-технической основой концентрации выступает научно-технический прогресс.
- ◎ Современное производство позволяет наиболее полно использовать преимущества концентрации в интересах всего общества. Социальное значение концентрации состоит в том, что повышение технического уровня производства создает условия для ликвидации тяжелого ручного труда, ускорения процесса ликвидации различий между работниками умственного и физического труда.

# 1. КОНЦЕНТРАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

- Как форма организации производства концентрация имеет большую экономическую эффективность. Крупные предприятия обеспечивают, как правило, более высокий уровень производительности труда, лучшее качество продукции, более низкую себестоимость.
- Концентрация неразрывно связана со специализацией производства и комбинированием.
- **Развитие специализированного производства** выступает как прогрессивная форма концентрации однородного производства.
- **Комбинирование производства**, осуществляемое на крупных предприятиях, позволяет организовать производство на более высоком научно-техническом уровне.

# 1. КОНЦЕНТРАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

- ◎ **Уровень концентрации** определяется системой показателей, основным из которых является объем производимой продукции.
- ◎ В условиях научно-технического прогресса усиливается значение таких показателей концентрации, как стоимость основных производственных фондов, в том числе активного назначения, мощность энергоустановок и т.п.
- ◎ Для характеристики уровня концентрации применяется, и особенно широко в международных сопоставлениях, показатель численности работников, хотя этот показатель не всегда точно отражает динамику уровня концентрации, поскольку численность работников может сократиться при укрупнении производства в результате механизации и автоматизации трудовых процессов.

# 1. КОНЦЕНТРАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

- В строительстве концентрация имеет свои особенности. Они вызваны спецификой строительного производства, заключающейся в неподвижности продукции строительства.

Поэтому концентрация в строительстве развивается в двух направлениях: **за счет укрупнения строительных организаций и за счет укрупнения объектов строительства или увеличения объемов строительно-монтажных работ, выполняемых на одной площадке.**

- Наиболее распространен **первый вид концентрации – укрупнение строительных организаций. Второй вид концентрации – территориальный** – полнее всего проявляется при строительстве предприятий и объектов крупными сосредоточенными узлами (промышленные узлы, крупные жилые массивы и т.п.). Во всех случаях основным показателем для оценки уровня концентрации в строительстве являются годовые объемы строительно-монтажных работ.

## 2. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

- ◎ **Специализация** производства, являясь одной из форм общественного разделения труда и рациональной его организации, находит свое выражение в объективном процессе увеличения числа особых самостоятельных отраслей и подотраслей.
- ◎ Главным отличительным признаком специализации служит однородность выпускаемой продукции. В рамках каждой отрасли специализация проявляется в упорядочении номенклатуры продукции, повышении технологической однородности производства, его стандартизации.

## 2. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

- В строительстве различают две формы специализации:

**1. отраслевую, или объектную,** которая выражается в создании хозяйственно самостоятельных специализированных организаций, выполняющих строительство предприятий и объектов для отдельных отраслей народного хозяйства — промышленности, транспорта, сельского хозяйства — или для отдельных отраслей промышленности — металлургии, химии, нефтяной и т.п.;

**2. технологическую, или стадийную,** которая заключается в создании хозяйственно самостоятельных строительных организаций, специализирующихся на выполнении однородных видов или комплексов строительных и монтажных работ, например, таких как санитарно-технические, электромонтажные, монтаж оборудования.



## 2. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

**Эффективность специализации** достигается за счет:

- У более глубокого разделения труда и на этой основе повышения мастерства и квалификации рабочих;
- У создания благоприятных условий для совершенствования организации и технологии строительного производства, повышения уровня механизации работ, улучшения использования строительной техники;
- У сокращения сроков, улучшения качества и снижения себестоимости строительно-монтажных работ.
- Необходимо, однако, учитывать, что специализация отраслевая и особенно технологическая наиболее эффективна лишь при достаточных по профилю объемах строительных и монтажных работ. Только при этом условии достигаются стабильная загрузка строительных подразделений, высокая производительность труда и полное использование соответствующего специализированного оборудования и средств механизации.

# 3. КООПЕРИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ.

- ◎ **Кооперирование** – одна из форм производственных связей между предприятиями и организациями, совместно изготовляющими определенную продукцию.
- ◎ В условиях правового государства кооперирование отражает подлинное сотрудничество взаимосвязанных организаций и предприятий и соответствующих производственных коллективов. Кооперирование охватывает производственные связи между предприятиями и организациями по продукции определенного целевого назначения.

## 2. СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

- **Снабженческие связи** в отличие от кооперированных охватывают все производственные связи, все поставки материалов, конструкций, оборудования, топлива, энергии, которые могут быть использованы потребителями.
- **Кооперирование** – более сложная форма производственных связей предприятий, и для этого необходим более высокий уровень планирования и организации, чем снабженческие связи.

### 3. КООПЕРИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ.

- Необходимость кооперации в строительстве вызывается большим количеством различных производственных процессов, необходимых для сооружения предприятий или объектов, технологической и организационной сложностью строительного производства и всего инвестиционного процесса в целом.
- На строительстве объектов вследствие этого занято большое число организаций и предприятий. Одновременная работа на строительной площадке многих организаций – участников сооружения объектов – вызывает необходимость четкой их технологической и организационной согласованности. Поэтому процесс кооперирования в строительном производстве протекает в форме производственно-хозяйственного сотрудничества между **заказчиком, генеральным подрядчиком и субподрядными и другими организациями.**

# 3. КООПЕРИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ.

- Организующая роль на стройке принадлежит генеральному подрядчику, который осуществляет координацию работ всех участников строительного производства. Не вмешиваясь в хозяйственную деятельность субподрядных организации, он на основе годовых и оперативных планов, графиков производства работ, автоматизированных систем управления Регулирует сроки и очередность выполнения соответствующих строительных и монтажных работ.
- Согласованное и своевременное выполнение работ достигается также усилением договорной дисциплины между участниками строительства и поставщиками оборудования и материалов, экономических стимулов за своевременное и качественное выполнение заданий.

### 3. КООПЕРИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ.

- Уровень кооперирования в строительстве оценивается непрерывностью и ритмичностью строительного процесса, полнотой использования производственных мощностей строительных и монтажных организаций, их материально-технических и трудовых ресурсов.
- Наиболее высокий уровень кооперации достигается в процессе комбинирования и создания объединений.

## 4. СТРОИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ В СОСТАВЕ ХОЛДИНГОВ И ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП.

- В основу организации производства и реализации продукции, выполнения работ и оказания услуг в современной рыночной экономике положено сосуществование крупных организационно-хозяйственных структур среднего и малого бизнеса.
- Малые и средние структуры создают конкурентную среду в экономике страны, обеспечивают **гибкость, мобильность и рациональность производства, разработку и использование научно-технических достижений.**

## 4. СТРОИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ В СОСТАВЕ ХОЛДИНГОВ И ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП.

- Крупные организационные структуры позволяют формировать системы по регулированию финансирования производства в отдельных сферах деятельности, в отдельных регионах и в стране в целом. Они могут проводить эту работу самостоятельно и способствовать ее осуществлению со стороны государства.
- Практика подтверждает, что в ряде ключевых отраслей сама технология делает экономически выгодным состояние только крупных хозяйств, концентрирующих значительные объемы материальных, финансовых, человеческих ресурсов.
- К таким отраслям относятся: **металлургия, энергетика, железнодорожный транспорт, связь, строительство и некоторые другие.**
- Зарубежная практика свидетельствует, что сочетание крупных и малых организационных структур управления позволяет поддерживать работоспособность системы в неопределенной обстановке и оставаться прибыльными наряду с банкротством других субъектов хозяйствования.



## 4. СТРОИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ В СОСТАВЕ ХОЛДИНГОВ И ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП.

- В результате объединения различных структур в группы в выигрыше оказываются все, если, конечно, менеджмент в этом объединении будет на высоте. Концентрация научно-производственного, финансового и торгового потенциалов позволяет более целенаправленно работать каждой входящей в группу хозяйственной единице.
- Объединение хозяйствующих субъектов в группы Дает дополнительные преимущества:
  - снижение издержек и эффективное распределение ресурсов;
  - сокращение производственных издержек, расширение масштабов операций, мобильность в распределении финансовых ресурсов;
  - диверсификация производства приводит к снижению негативных колебаний;
  - разработка и налаживание производства новых видов продукции дает положительные результаты по ее реализации.

## 4. СТРОИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ В СОСТАВЕ ХОЛДИНГОВ И ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП.

- Однако не следует забывать, что объединение хозяйствующих субъектов имеет и ряд недостатков, а именно:
  - возможность появления монополизма;
  - бюрократизм и злоупотребление управленческими функциями;
  - возможности скрытого поддержания нерентабельных предприятий;
  - возможности лоббирования в органах представительной и исполнительной власти.

## 4. СТРОИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ В СОСТАВЕ ХОЛДИНГОВ И ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП.

- При рыночной экономике совершенствование организационных структур управления в строительной сфере сводится к изменению производственных отношений, обеспечивающих достижение поставленных перед строителями задач, вытекающих из требований рынка.
- Главные из них: рационализация использования всех ресурсов, концентрация инвестиций, объединение в одну структуру кредитных, производственных и торговых организаций.

# СРС ДЛЯ ПИСЬМЕННОГО КОНТРОЛЯ

1. Преодоление сопротивления переменам?
2. Договорные цены в строительстве?
3. Виды и методы связей в строительстве?