



Лекция 12



# Марковские модели принятия решений

# Марковские процессы

В данном разделе рассматриваются многостадийные задачи принятия решений с конечным числом состояний  $s_j$  ( $j = 1, \dots, m$ ) оптимизируемой системы  $S$ . Предполагается, что в дискретные моменты времени  $t_1, t_2, \dots$  система переходит в новое состояние в соответствии с некоторой матрицей переходных вероятностей:

$$P = \begin{bmatrix} p_{11} & p_{12} & \dots & p_{1m} \\ p_{21} & p_{22} & \dots & p_{2m} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ p_{m1} & p_{m2} & \dots & p_{mm} \end{bmatrix}.$$

Элемент  $p_{ij}$  матрицы означает вероятность перехода системы из состояния  $s_i$  в состояние  $s_j$ . Таким образом, строки матрицы соответствуют "старым", а столбцы — "новым" состояниям. Очевидно, сумма элементов любой строки матрицы равна 1.

Такой процесс поведения системы называется *марковским*, если вероятность перехода системы в любое возможное состояние в каждый момент времени определяется только ее состоянием в предыдущий момент времени и не зависит от более ранней предыстории.

# Марковские процессы

**Пример** Некоторая фирма занимается промышленной разработкой программного обеспечения для компьютерных систем. В начале каждого года она решает задачу замены оборудования, включающего технические и программные средства, используемые в производственном процессе и обеспечивающие необходимую технологическую среду разработки. В зависимости от результатов экспертной оценки оборудования состояние фирмы (это система  $S$ ) оценивается как "хорошее" (1), "удовлетворительное" (2) и "плохое" (3). Следовательно, система может находиться в одном из трех указанных состояний. Матрица переходных вероятностей может иметь вид:

$$P^1 = \begin{bmatrix} 0,2 & 0,5 & 0,3 \\ 0 & 0,5 & 0,5 \\ 0 & 0 & 1 \end{bmatrix}.$$

Здесь, например, число 0,3 означает, что если система находилась в "хорошем" состоянии, то в следующий момент изменения состояния (следующий момент анализа состояния фирмы) она окажется в "плохом" состоянии с данной вероятностью.

# Марковские процессы

Предположим, что в зависимости от состояний, в которых последовательно оказывается система, может быть вычислен доход, приносимый фирмой. Логично предположить, что доход за период  $t_{i+1} - t_i$  зависит от уровня оснащённости фирмы современным оборудованием и технологическим окружением, включая профессиональный уровень персонала, также требующий непрерывного повышения.

Для моделирования этой ситуации можно матрице переходных вероятностей  $P^1$  поставить в соответствие матрицу доходов  $R^1$ :

$$R^1 = \begin{bmatrix} 7 & 6 & 3 \\ 0 & 5 & 1 \\ 0 & 0 & -1 \end{bmatrix}.$$

Элемент  $r_{ij}$  матрицы означает доход, полученный за период  $t_{i+1} - t_i$  при переходе системы из состояния  $i$  в состояние  $j$ . Так, число 5 означает доход, выраженный в некоторых условных единицах, при сохранении системой "удовлетворительного" состояния. Отрицательные значения отражают потери.

# Марковские процессы

Имея матрицы  $P^1$  и  $R^1$ , можно достаточно просто прогнозировать результаты функционирования системы. Ясно, что со временем оборудование устаревает и нуждается в обновлении в соответствии с новыми международными стандартами и требованиями рынка. В результате при постоянных матрицах  $P^1$  и  $R^1$  система может деградировать, неизменно оставаясь в плохом состоянии и принося одни убытки.

В реально работающих фирмах по результатам экспертного анализа проводится периодическое обновление оборудования с изменением технологического окружения и обучением персонала. Данный процесс моделируется изменением матриц переходных вероятностей и доходов.

# Марковские процессы

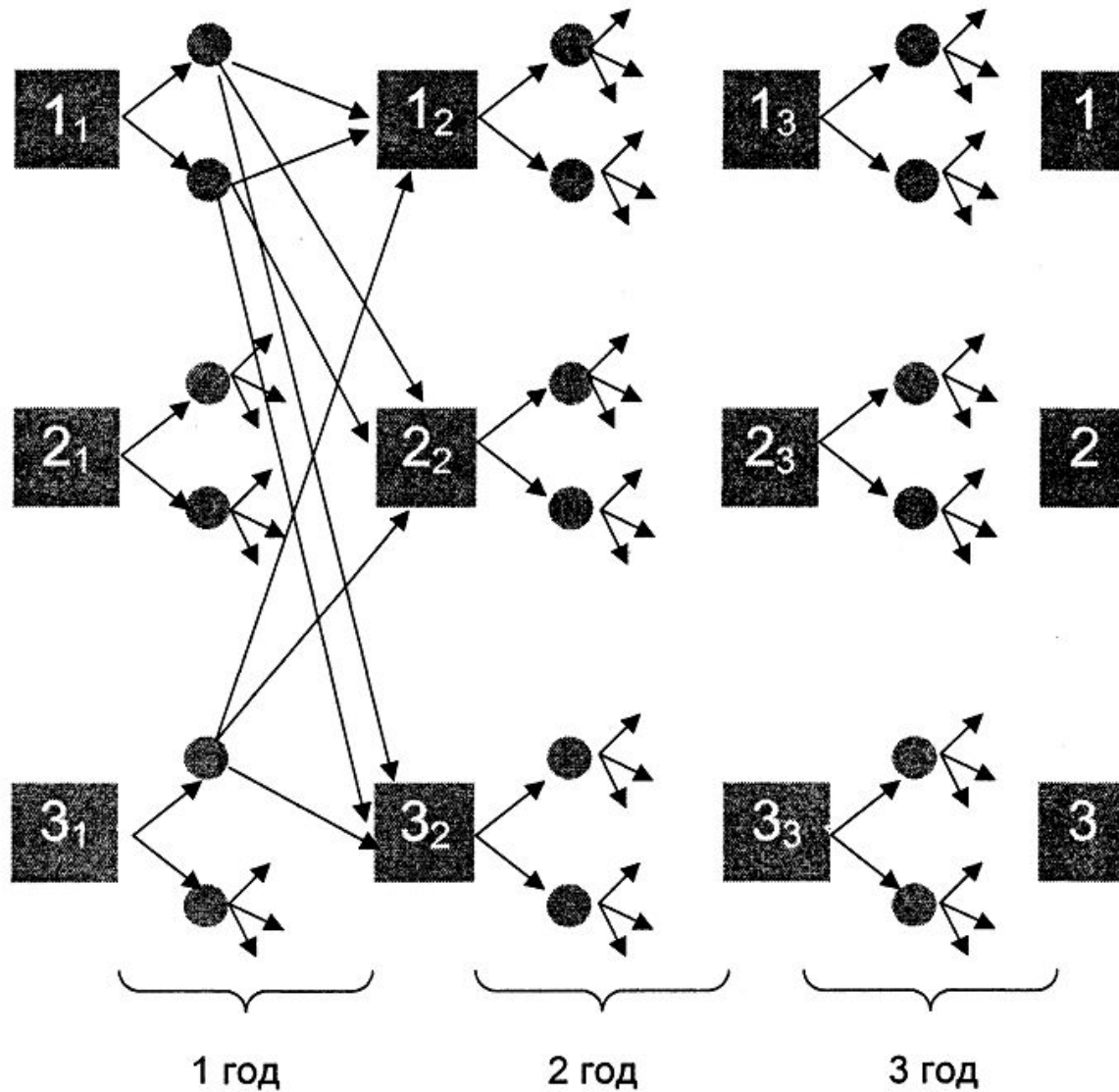
В нашем примере они, например, могут измениться следующим образом:

$$P^2 = \begin{bmatrix} 0,3 & 0,6 & 0,1 \\ 0,1 & 0,6 & 0,3 \\ 0,05 & 0,4 & 0,55 \end{bmatrix}; \quad R^2 = \begin{bmatrix} 6 & 5 & -1 \\ 7 & 4 & 0 \\ 6 & 3 & -2 \end{bmatrix}.$$

Здесь в матрице доходов мы учли затраты на реорганизацию и модификацию. Например, элемент  $r_{11}$  матрицы  $R^2$  оказывается меньше соответствующего элемента матрицы  $R^1$ .

На каждом этапе мы можем принять решение не проводить модернизацию фирмы и иметь матрицы  $P^1$  и  $R^1$  или принять решение о необходимых изменениях и получить матрицы  $P^2$ ,  $R^2$ . Возникает проблема выбора или принятия решений с целью максимизации приносимого фирмой ожидаемого (речь идет о вероятностях!) дохода. Это многоэтапная задача принятия решений, т. к. выбор осуществляется каждый раз в заданные дискретные моменты времени.

# Марковские процессы



# Марковские процессы

Как обычно, квадратики означают решающие вершины. Каждый квадратик соответствует определенному состоянию системы в определенный момент времени. Знак  $i_j$  внутри квадрата означает, что в момент времени  $j$ ,  $j = 1, 2, 3$  (номер этапа) система находится в состоянии  $i$ ,  $i = 1, 2, 3$  (соответственно, "хорошее", "удовлетворительное" или "плохое" состояние). Две стрелки, исходящие из каждой "решающей" вершины, соответствуют двум альтернативам на каждом этапе:  $x_1$  — проводить модернизацию (это верхняя стрелка, будем называть ее стрелкой или направлением 1) или  $x_2$  — не проводить (это нижняя стрелка, будем называть ее стрелкой или направлением 2). Кружочки означают "случайные" вершины, переход из которых осуществляется в соответствии с выбранной матрицей переходных вероятностей.



# Марковские процессы

Следуя общему алгоритму динамического программирования, решаем задачу с конца. Двигаемся справа налево по решающим вершинам. Начнем с вершины  $1_3$ . Тогда при принятии решения  $x_1$  (без модернизации) ожидаемый доход равен

$$d_1(1_3) = 0,2 \times 7 + 0,5 \times 6 + 0,3 \times 3 = 5,3.$$

При выборе  $x_2$  (модернизация) имеем:

$$d_2(1_3) = 0,3 \times 6 + 0,6 \times 5 + 0,1 \times (-1) = 4,7.$$

Число 5,3 больше, чем 4,7, поэтому если мы окажемся в вершине  $1_3$ , то пойдем по направлению 1, а сама вершина помечается числом 5,3. Стрелка 1 также выделяется.

# Марковские процессы

Далее переходим к вершине  $2_3$ . Получаем значения двух доходов в зависимости от принимаемых решений:

$$d_1(2_3) = 0,5 \times 5 + 0,5 \times 1 = 3,0;$$

$$d_2(2_3) = 0,1 \times 7 + 0,6 \times 4 + 0,3 \times 0 = 3,1.$$

Вершина  $2_3$  помечается числом 3,1 и выделяется направление 2.

Для вершины  $3_3$  получим:

$$d_1(3_3) = -1,0;$$

$$d_2(3_3) = 0,05 \times 6 + 0,4 \times 3 - 0,55 \times 2 = 0,4.$$

Вершина  $3_3$  помечается бóльшим числом 0,4 и выделяется стрелка 2.

Полученные числа 5,3, 3,1, 0,4 характеризуют один акт изменения состояния и получаемый при этом локальный доход. Далее эти вычисления уже не повторяются, а значения этих локальных доходов потребуются в дальнейших расчетах.

# Марковские процессы

Переходим теперь к началу второго года. Начнем с вершины  $1_2$ . При выборе направления (решения) 1 имеем:

$$d_1(1_2) = 0,2 \times 5,3 + 0,5 \times 3,1 + 0,3 \times 0,4 + 5,3 = 8,03.$$

Здесь число 5,3 отражает локальный доход этапа (рассчитанный ранее), а остальные слагаемые характеризуют наилучший ожидаемый доход, получаемый на оставшихся этапах. Для второго варианта решения для этой же вершины имеем:

$$d_2(1_2) = 0,3 \times 5,3 + 0,6 \times 3,1 + 0,1 \times 0,4 + 4,7 = 8,19.$$

Число 8,19 больше, чем 8,03, поэтому вершину  $1_2$  помечаем числом 8,19 и выделяем стрелку 2.

# Марковские процессы

Для вершин  $2_2$  и  $3_2$  проводим аналогичные расчеты:

$$d_1(2_2) = 0 \times 5,3 + 0,5 \times 3,1 + 0,5 \times 0,4 + 3,0 = 4,75.$$

$$d_2(2_2) = 0,1 \times 5,3 + 0,6 \times 3,1 + 0,3 \times 0,4 + 3,1 = 5,61.$$

Выбираем число 5,61 и выделяем стрелку 2. Далее имеем:

$$d_1(3_2) = 0 \times 5,3 + 0 \times 3,1 + 1 \times 0,4 + (-1) = -0,6.$$

$$d_2(3_2) = 0,05 \times 5,3 + 0,4 \times 3,1 + 0,55 \times 0,4 + 0,4 = 2,13.$$

Для первого этапа аналогично получаем:

$$d_1(1_1) = 10,38;$$

$$d_2(1_1) = 10,74;$$

$$d_1(2_1) = 6,87;$$

$$d_2(2_1) = 7,92;$$

$$d_1(3_1) = 1,13;$$

$$d_2(3_1) = 4,23.$$

# Марковские процессы



Теперь обратная процедура динамического программирования закончена и, двигаясь от начала дерева решений к концу, можно "прочитать" оптимальное решение. А именно: числа 10,74, 7,92, 4,23 означают оптимальный ожидаемый доход, если, соответственно, система находилась первоначально в состояниях 1, 2 и 3. Эти ожидаемые доходы достигаются, если мы всегда будем вести себя "оптимально", т. е. в соответствии с помеченными на дереве решений стрелками. В частности, в каком бы состоянии мы ни находились в начале первого года, целесообразно решение, связанное с модернизацией оборудования. То же относится к началу второго года (все выделенные стрелки направлены "вниз"). И только если в начале третьего года мы окажемся в состоянии 1, нам нецелесообразно проводить модернизацию оборудования фирмы.