ФГБОУ ВПО РГЭУ (РИНХ)
Учетно-экономический факультет
Кафедра «Анализ хозяйственной деятельности и прогнозирования»

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Горяйнова Е.И.
группа 443-ЭК

данной компании являются:

развитие розничной сети;

развитие сервисного центра;

развитие клиентской базы;

«Компания «Мир» является крупнейшей в России сетью садовых центров.

Все возможные потребности садовода удовлетворяет «Мир», предоставляя широкий ассортимент товаров и услуг.

Мы предлагаем нашим клиентам обслуживание высокого уровня, а также обучаем наших сотрудников.

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Генеральный директор	Формулирует цели и задачи
	Заключает договора
	Следит за исполнением обязательств
	Проводит переговоры
	Назначает на должность
	Стратегическое планирование развития предприятия и реализация этих планов
	Организация, координация и контроль за работой предприятия
	Участие в формировании бюджета и контроль его выполнения

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Заместитель генерального директора	Обеспечивает доведение до сведения работников и исполнение ими распоряжений и приказов генерального директора
	Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия
	Проводит переговоры
	Договаривается с посредниками
	Распределяет обязанности

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Заместитель генерального директора по экономическим вопросам	Анализ деятельности предприятия
	Контроль исполнения финансовых обязательств
	Участвует в разработке и внедрении мероприятий по улучшению экономических показателей работы предприятия

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Главный бухгалтер	Контроль за работой бухгалтерии
	Составляет отчетность
	Анализирует отчетность
	Разрабатывает учетную политику предприятия
	Погашение задолженностей
	Начисление и уплата налогов
	Участвует в оформлении документов по недостачам
	Обеспечивает соблюдение финансовой дисциплины
	Обеспечивает сохранность бухгалтерских документов

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Бухгалтерия	Ведет учет всех хозяйственных операций
	Ведет учет исполнения бюджетов
	Осуществляет налоговое планирование
	Своевременной начисление налогов и сборов
	Участвует в проведении инвентаризации основных средств
	Расчет и выплата заработной платы
	Ведение кассовой книги
	Учет кассовых операций
	Следит за сохранностью документов
	Расчет себестоимости продукции
	Контроль за сохранностью имущества
	Оформление первичной документации

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Менеджер по закупкам и сбыту семян и химпрепаратов	Закупка товара
	Управление сбытом
	Контроль сбыта
	Поиск поставщиков и покупателей

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Менеджер по закупкам и сбыту садово-огородного инвентаря	Закупка товара
	Управление сбытом
	Контроль сбыта
	Поиск поставщиков и покупателей

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Отдел по выполнению дизайнерских работ	Оформление участков
	Оформление писем

Матрица функций организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Маркетолог	Анализ потенциальных партнеров
	Анализ клиентов
	Анализ ассортимента

Матрица функций усовершенствованной организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Генеральный директор	Формулирует цели и задачи
	Заключает договора
	Следит за исполнением обязательств
	Проводит переговоры
	Назначает на должность
	Стратегическое планирование развития предприятия и реализация этих планов
	Организация, координация и контроль за работой предприятия
	Участие в формировании бюджета

Матрица функций усовершенствованной организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Заместитель генерального директора	Обеспечивает доведение до сведения работников и исполнение ими распоряжений и приказов генерального директора
	Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью предприятия
	Проводит переговоры
	Договаривается с фирмами посредниками
	Распределяет обязанности

Матрица функций усовершенствованной организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Аналитик	Планирование бюджета
	Снижение издержек
	Анализ финансовой отчетности
	Управление движением финансовых резервов
	Анализ отчетности по выполнению планов
	Оценка рисков

Матрица функций усовершенствованной организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Главный бухгалтер	Контроль за работой бухгалтерии
	Составляет отчетность
	Анализирует отчетность
	Разрабатывает учетную политику предприятия
	Обеспечивает сохранность бухгалтерских документов
	Погашение задолженностей

Матрица функций усовершенствованной организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Бухгалтерия	Осуществляет налоговое планирование
	Расчет и выплата заработной платы
	Осуществляет налоговое планирование
	Оформление первичной документации
	Расчет себестоимости продукции
	Участвует в проведении инвентаризации основных средств
	Своевременной начисление налогов и сборов
	Ведет учет всех хозяйственных операций

Матрица функций усовершенствованной организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Менеджер по работе с клиентами	Поиск покупателей
	Организация выставок
	Организация рекламной деятельности
	Оформление заказов
	Контроль выполненных заказов

Матрица функций усовершенствованной организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Отдел по выполнению дизайнерских работ	Оформление участков
	Оформление писем
	Оформление выставок
	Оформление рекламных продуктов

Матрица функций усовершенствованной организационной структуры предприятия ООО «Зеленый мир»

Элементы объекта	Выполняемые функции
Маркетолог	Выявление потребностей потребителей
	Анализ рынков сбыта
	Анализ потенциальных партнеров
	Организация рекламной деятельности
	Позиционирование продукции

Структура предприятия ООО «Зеленый мир»

- Генеральный директор
- Заместитель генерального директора
- Менеджер по работе с клиентами
- Отдел по выполнению дизайнерских работ
- Маркетолог
- Главный бухгалтер
- Аналитик