



РОСАТОМ

**«Комплексная оптимизация
производства предприятий атомной
отрасли»**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

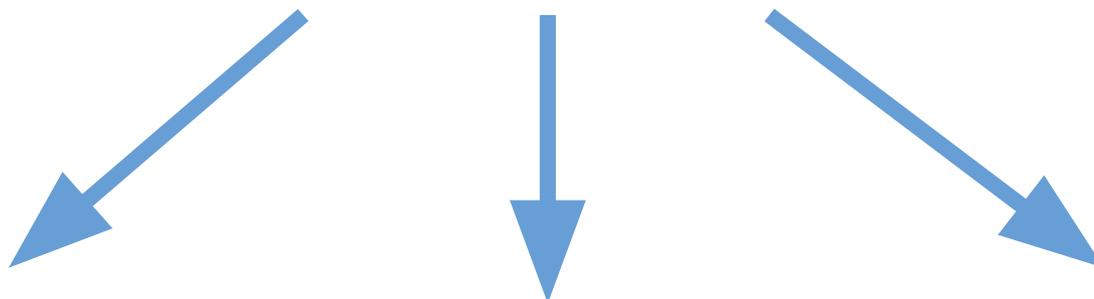
Методические материалы для формирования проектного офиса ПЭС

28.08.2015 г.

Для эффективного внедрения ПСР на предприятии необходимо создание проектных офисов ПСР

Проектный офис ПСР предприятия – это подразделение ответственное за внедрение ПСР на предприятии

Функции и задачи проектного офиса ПСР на предприятии:



1 Развитие, адаптация и тиражирование методологии ПСР

2 Методологическая поддержка ПСР-проектов (Процессы, 5С), обучение

3 Управление, мониторинг и контроль реализации ПСР

Результатом формирования проектного офиса ПСР является:

- Набранные сотрудники
- Утверждённое положение о подразделении
- Утверждённые должностные инструкции

1 Развитие, адаптация и тиражирование методологии ПСР

2 Методологическая поддержка ПСР-проектов (Процессы, 5С), обучение

3 Управление, мониторинг и контроль реализации ПСР

Методические материалы:

- Методические материалы по реализации ПСР-проектов
- «Единые отраслевые методические рекомендации по декомпозиции бизнес-целей, формированию X-матриц и информационных центров ЦФО-3 в рамках подхода «Хосин Канри»
- Методические рекомендации по работе с ППУ
- Единые отраслевые методические рекомендации по применению инструментов мотивации (1/505-П от 29.05.2015)
- Методические рекомендации по внедрению ПСР в организация отрасли
- Методические рекомендации по управлению запасами сырья и материалов, незавершенного производства и готовой продукции

2 Методологическая поддержка ПСР-проектов занимает 50% времени сотрудников проектного офиса ПСР

1 Развитие, адаптация и тиражирование методологии ПСР

2 Методологическая поддержка ПСР-проектов (Процессы, 5С), обучение

3 Управление, мониторинг и контроль реализации ПСР

Описание

- Проведение тренингов, обучающих семинаров, наставничество.
- Анализ производственных и офисных процессов предприятия на предмет выявления потерь . Разработка предложений по сокращению потерь на площадке.
- Участив партнёрских проверках качества реализации ПСР на предприятии

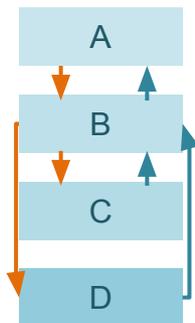
3 Управление, мониторинг и контроль реализации ПСР

Правила /
договоренности:

Описание / комментарии:

1

ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПА
«ОДНО ОКНО»



A. ПО ПСР предприятия, согласно установленных сроков предоставляет отчеты в ПО ПСР УК

B. ПО ПСР УК, согласно установленных сроков и согласованных адресатов распределяет отчетность

C. ПО ПСР ГК, согласно установленных сроков и анализирует и предоставляет ОС в ПО ПСР УК

D. АНО «КА», согласно установленных сроков анализирует отчетность и предоставляет ОС в ПО ПСР УК

Описание правил
взаимодействия

2

РЕГЛАМЕНТАЦИЯ СРОКОВ
ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ
ОТЧЕТОВ/ИНФОРМАЦИИ

2.1 Периодичность предоставления информации – ежеквартальная;

2.2 Сроки предоставления информации «плавающие» в зависимости от старта развертывания ПСР на предприятии (согласовываются с ПО ПСР УК и предприятия на стартовом совещании)*

3

СТАНДАРТИЗАЦИЯ
ФОРМЫ ОТЧЕТНОСТИ

Форма отчетности одна, включает в себя все основные направления развертывания ПСР, на основе вносимых данных автоматически формируется «Паспорт предприятия (в рамках развертывания ПСР)**

* В приложении на слайде

** Стандартный шаблон в стадии согласования, пример на слайде 28

Проектный офис:

Функции и задачи:

ГК

Развитие методологии ПСР

- Методологическая поддержка ПСР-проектов (Процессы, 5С, Отчётность)
- Согласование результатов ПСР-предприятия

Мониторинг реализации ПСР

Объект: ПСР-предприятие

**УК
Дивизиона**

Тиражирование и адаптация (при необходимости) методологии ПСР

Методологическая поддержка ПСР-проектов (Процессы, 5С, Отчётность)

Мониторинг реализации ПСР

Объект: УК дивизиона и предприятия не входящих в список ПСР-предприятий

**ПСР-
Предприятие**

Тиражирование методологии ПСР

Реализация ПСР-проектов (Процессы, 5С, отчётность)

Мониторинг реализации ПСР

Объект: подразделения предприятия

3 Профиль сотрудника проектного офиса ПСР



Требования к должности

Успешный кандидат должен обладать следующими характеристиками

Описание

Знание и опыт

- Опыт работы с Производственной системой (Бережливое производство)
- Знание инструментов Производственной системы
- Знание потоков/процессов осуществляемых на предприятии

- Более 4-х лет в российских и международных компаниях

Образование и навыки

- Высшее образование
- Управление проектами
- Опыт работы на ПК

- Наличие опыта управления проектами
- Знание Microsoft Excel, Word, Power Point

Требование к предыдущей позиции

- Ограничение по должности

- Предыдущая позиция кандидата должна быть не ниже лидера малой группы