

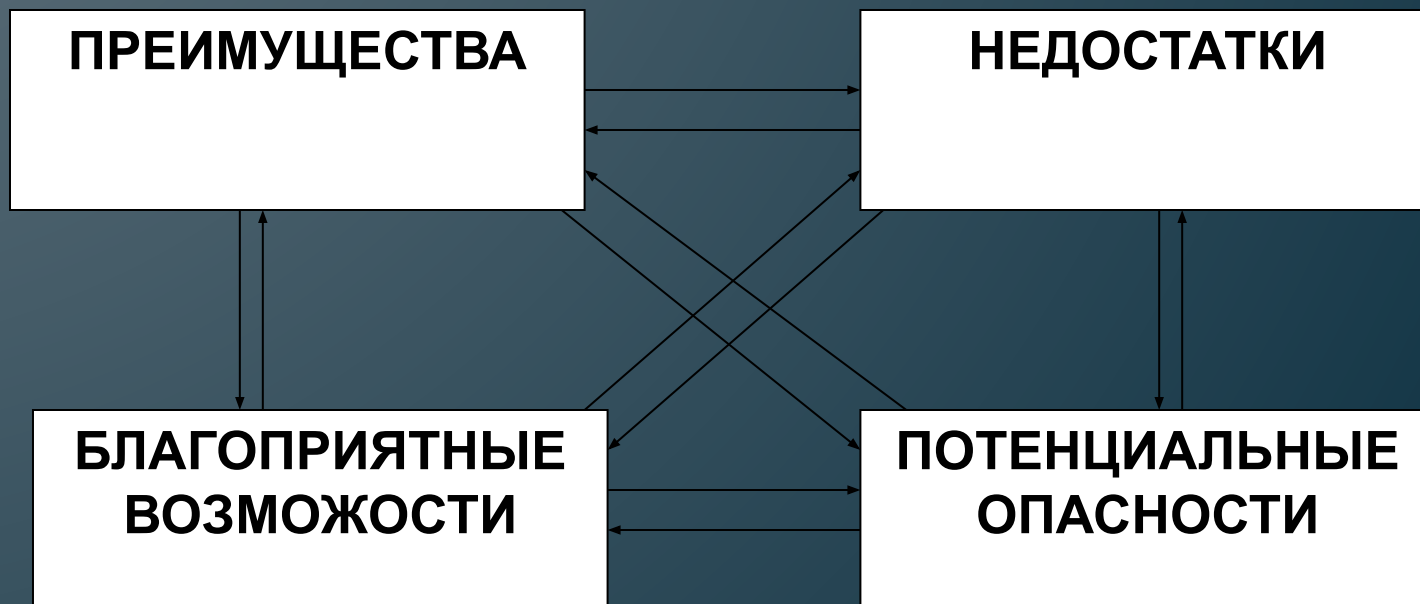
SWOT-анализ

Методы диагностики:

- 1. Индикаторы устойчивого развития
- 2. Показатели экономической безопасности
- 3. Оценка потенциала
- 4. SWOT-анализ

- **SWOT-анализ** (аббревиатура составлена из **первых букв английских слов: сила, слабость, возможности и угрозы**), являясь признанным подходом в менеджменте, в последние годы начинает использоваться в управлении территорией.
- Сущность метода состоит в анализе состояния территории с позиций ее перспективного развития:
- сильные стороны территории, ее преимущества по сравнению с другими территориями;
- слабые стороны, проблемы развития территории;
- благоприятные возможности для будущего развития территории;
- потенциальные опасности, наиболее вероятные в будущем.

Рис. Схема анализа взаимодействия факторов при SWOT-анализе



Этапы SWOT-анализа.

На первом этапе SWOT-анализа оцениваются сильные и слабые стороны развития территории. Одним из основополагающих принципов SWOT-анализа является положение об относительности преимуществ и недостатков. То, что кажется сегодня недостатком, может при определенных обстоятельствах стать решающим преимуществом.

- На втором этапе SWOT-анализа рассматривается возможное развитие событий вовне территории, выявляются перспективные возможности и опасности.
- На третьем этапе работы оценивается значимость и вероятность воздействия факторов для территории. Значимость и вероятность воздействия факторов для территории оценивается в баллах от 1 до 5.

Фактор	Значение	Значимость	Вероятность воздействия фактора
1. Вступление России в ВТО	Угроза	2	4
3. Высокая квалификация и уровень образования населения, занятого в промышленном производстве	Сильная сторона	4	3

• На четвертом этапе проводится отбор маловероятных и малозначимых факторов для территории.

Отбор маловероятных и малозначимых факторов

Все малозначимые и маловероятные факторы (попавшие ниже диагонали, в гипотетическом примере – это фактор 1) отбрасываются, как не имеющие для дальнейшего анализа серьезного значения.

	Значимость					
Вероятность		5	4	3	2	1
5						
4					1	
3			2			
2						
1						

На пятом этапе формируется матрица SWOT–анализа. Для этого в графу возможности вписываются факторы возможностей, оставшиеся после отбора. Аналогично заполняются графы угроз, сильных сторон и слабых сторон.

	Возможности	Угрозы
	1. 2. 3. ...	1. 2. 3. ...
Сильные стороны 1. 2. 3. ...	Стратегия по использованию сильных сторон для того, чтобы получить отдачу от возможностей	Стратегия должна предполагать использование сильных сторон для устранения угрозы
Слабые стороны 1. 2. 3. ...	Стратегия должна быть построена таким образом, чтобы за счет появившихся возможностей попытаться преодолеть имеющиеся слабые стороны	Стратегия должна быть направлена как на укрепление слабых сторон, так и на нейтрализацию угроз

Задание:

- Выявить слабые и сильные стороны.
- Определить возможности и угрозы (внешняя среда)
- Разработать стратегии
- Генерация идей по развитию города.