

Методы управления проектами

Лектор Ильин И.В.

- Введение
 - История развития проектного управления
 - Архитектура предприятия и управление проектами
- Принципы управления проектами
- Темы, грани, аспекты проектного управления
 - Бизнес кейс
 - Организация
 - Качество
 - Планы
 - Риск
 - Изменения
 - Прогресс

- Процессы
 - Старт проекта
 - Управление проектом
 - Инициация проекта
 - Контроль стадии
 - Управление доставкой продуктов
 - Управление границами стадии
 - Закрытие проекта
- Настройка на среду проекта

История развития проектного управления

- Первыми проектами для которых разрабатывалась формальная проектная были проекты в военной и космической сферах в конце 50-х годов в США. В 1960-х и 70-х годах опыт военно-воздушных сил и военно-морского США, а также проекты NASA были использованы как базис для поддержки World Bank, the UNIDO (United Nations Industrial Development Organization), ILO (International Labour Organization), которые опубликовали их собственные стандарты для проектного менеджмента

История развития проектного управления

Вторая фаза развития проектного менеджмента была направлена на проекты высокой сложности с техническими объектами. При этом укоренилась тенденция использования проектного подхода в различных отраслях промышленности

История развития проектного управления

Третья фаза развития проектного менеджмента была провозглашена как «Управление на основе проектов» в Вене в 1990 году на мировом конгрессе по проектному менеджменту, проведенному IPMA.

Архитектура предприятия и управление проектами

- Миссия и стратегия предприятия, стратегические цели и задачи;
- Бизнес-архитектура в «как есть» (as is) и «как должно быть» (to be) состоянии
 - Организационная структура
 - Функциональная структура
 - Система бизнес процессов
- Системная архитектура в «как есть» (as is) и «как должно быть» (to be) состоянии;
 - Информационная система
 - Базы данных
 - Технические средства и решения
- Разработанные проекты по переходу из текущего состояния в планируемое.
 - Проекты по реинжинирингу бизнес процессов, по формированию организационной структуры
 - Проекты по внедрению стандартов ISO 9000 (серия международных стандартов, описывающих требования к системе менеджмента качества организаций и предприятий) и ISO 20000 (международный стандарт для управления и обслуживания IT сервисов)