

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Метод уклонения от рисков

Метод локализации рисков

Метод диссипации рисков

Метод компенсации рисков

МЕТОД УКЛОНЕНИЯ ОТ РИСКОВ

- отказ от ненадежных партнеров;
- отказ от участия в проектах, связанных с необходимостью расширить круг партнеров;
- отказ от инвестиционных и инновационных проектов, уверенность в выполнимости или эффективности которых вызывает сомнения;

-
- отказ от рискованных проектов, реализуемость или эффективность, которых вызывает сомнение;
 - страхование рисков;

ДЛЯ СТРАХОВАНИЯ ХАРАКТЕРНЫ:

- Целевое назначение созданного денежного фонда, расходование его ресурсов только на покрытие потерь (предоставление помощи в оговоренных случаях).
- Вероятностный характер отношений, поскольку заранее неизвестно, когда наступит ответственное событие, какова будет его сила и кого из страхователей он затронет.
- Вероятность средств, потому что эти средства предназначены для выплаты ущерба от всех страхователей, а не от каждого в отдельности.

-
- поиск гарантов (функции гаранта могут выполнять различные субъекты (различные фонды, государственные органы, предприятия);
 - увольнение некомпетентных работников.

МЕТОДЫ ЛОКАЛИЗАЦИИ РИСКОВ

- создание небольшого дочернего предприятия как самостоятельного юридического лица для высокотехнологических (рискованных) проектов. Рискованная часть проекта локализуется в дочернем предприятии, при этом сохраняется возможность использования научного и технического потенциала материнской компании;
- создание специальных структурных подразделений (с обособленным балансом) для выполнения рискованных проектов;
- заключение договоров о совместной деятельности для реализации рискованных проектов.

МЕТОДЫ ДИССИПАЦИИ РИСКОВ

Выделяют 4 основных вида интеграции:

Вертикальная регрессивная интеграция

Вертикальная прогрессивная интеграция

Горизонтальная интеграция

Круговая интеграция

ВИДЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ

- распределение ответственности между участниками проекта;
- диверсификация видов деятельности и зон хозяйствования ;
- диверсификация сбыта и поставок;
- диверсификация инвестиций;
- распределение риска во времени.

МЕТОДЫ КОМПЕНСАЦИИ РИСКОВ

Методы компенсации рисков связаны с созданием механизмов предупреждения опасности.

Методы компенсация рисков более трудоемки и требуют обширной предварительной аналитической работы для их эффективного применения.

□ стратегическое планирование деятельности .

Этапы работы по стратегическому планированию могут снять большую часть неопределенности, позволяют предугадать появление узких мест при реализации проектов, заранее идентифицировать источники рисков и разработать компенсирующие мероприятия, план использования резервов;

□ **прогнозирование внешней обстановки**

периодическая разработка сценариев развития и оценки будущего состояния среды хозяйствования для участников проекта, прогнозирование поведения партнеров и действий конкурентов общеэкономическое прогнозирование;

□ **МОНИТОРИНГ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ СРЕДЫ**

широкое использование информатизации - приобретение и постоянное обновление систем нормативно-справочной информации, подключение к сетям коммерческой информации, проведение собственных прогнозно-аналитических исследований, привлечение консультантов. Полученные данные позволят уловить тенденции развития взаимоотношений между хозяйствующими субъектами, дадут время для подготовки к нормативным новшествам, предоставят возможность принять соответствующие меры для компенсации потерь от новых правил хозяйственной деятельности и скорректировать оперативные и стратегические планы;

□ создание системы резервов

На предприятии создаются страховые запасы сырья, материалов, комплектующих, резервные фонды денежных средств, разрабатываются планы их использования в кризисных ситуациях, не задействуются свободные мощности.

□ обучение персонала и его инструктирование