

Microsoft Project в управлении проектами.

Подготовила студентка 2 курса
гр. ОМ-11 Петрова Диана

Microsoft Project (или MSP) — программа управления проектами, разработанная и продаваемая корпорацией Microsoft.

Microsoft Project создан, чтобы помочь менеджеру проекта в разработке планов, распределении ресурсов по задачам, отслеживании прогресса и анализе объёмов работ. Microsoft Project создаёт расписания критического пути. Расписания могут быть составлены с учётом используемых ресурсов.

Общие характеристики

- Среди преимуществ Microsoft Project можно назвать усовершенствованные средства групповой работы, что позволяют одному менеджеру одновременно управлять несколькими проектами с большим числом участников.
- К недостаткам системы можно отнести ограниченные средства управления бюджетом и отсутствие средств для управления рисками проекта.

Внешний вид программы

The screenshot displays the Microsoft Project interface for a project titled "Produktentwicklung für Satelliten-Autoradio". The main window is divided into several panes:

- Task List (Gantt-Diagramm):** A table listing tasks with columns for Name, Status, Duration, and Start Date. The tasks include "Produktentwicklung für Satelliten-Autoradio", "Entwicklungsphase", "Technische Bewertung des Produkts", and "Pilotphase".
- Task Details:** A pane on the right showing a hierarchical Gantt chart for the selected task, detailing sub-tasks and resource assignments.
- Left Pane:** A list of actions and project management tasks, such as "Definieren des Projekts", "Organisieren von Vorgängen in Phasen", and "Berechnen von Vorgängen".
- Context Menu:** A menu is open over the task list, showing options like "Aktion", "Zeitskala bearbeiten", and "Zeichen formatieren".

Name	Status	Dauer	Starten
Produktentwicklung für Satelliten-Autoradio	●	5,5 Tage	Mo 9.1.06
Projektmanagement:	●	275 Tage	Mo 9.1.06
Genehmigung zur Weiterarbeit	●	0 Tage	Fr 16.12.05
Entwicklungsphase	●	1,83 Tage	Mo 9.1.06
Technische Bewertung des Produkts	●	8,83 Tage	Mo 9.1.06
Technische Daten des Satelliten-Autoradio	●	1,5 Tage	Mo 9.1.06
Prozess für Prototyp des Auto-Einbausatzes	●	3 Tage	Mi 11.1.06
Montageverfahren für das Satelliten-Autoradio	●	3 Tage	Mo 16.1.06
Autoeinbausatz für den Prototyp produzieren	●	6 Tage	Mo 16.1.06
Prototyp für das Satelliten-Autoradio montieren	●	5 Tage	Do 19.1.06
Interne Produktüberprüfung durchführen	●	15 Tage	Do 26.1.06
Prototypenprozess ändern	●	15 Tage	Do 2.2.06
Plan für Produktqualitätstests entwickeln	●	5 Tage	Do 23.2.06
Vorläufigen Fertigungsprozess umsetzen	●	0,83 Tage	Do 2.3.06
Konzeptauswertung	●	43 Tage	Do 2.3.06
Marketing-/Techniküberprüfung durchführen	●	2 Tage	Do 2.3.06
Technologie-/Bautellüberprüfung durchführen	●	15 Tage	Mo 6.3.06
Vorläufigen Fertigungsentwurf ausarbeiten	●	10 Tage	Mo 27.3.06
Rechts- und Patentfragen überprüfen	●	16 Tage	Mo 6.3.06
Produktsicherheitsüberprüfung durchführen	●	12,5 Tage	Mo 6.3.06
Konformitätsprüfung für FCC-Bestimmungen	●	1 Tag	Mo 6.3.06
Auswertung/Vorhersage der Produktzyklus	●	5 Tage	Di 11.4.06
Finanzanalyse aktualisieren	●	5 Tage	Di 18.4.06
Risikoanalyse	●	5 Tage	Di 25.4.06
Vorläufige Untersuchungskriterien überarbeiten	●	3 Tage	Di 25.4.06
Planung für Pilotphase entwickeln	●	5 Tage	Mo 27.3.06
Auto-Entwicklungsstufe abgeschlossen	●	0 Tage	Mo 27.3.06
Auto-Entwicklung abgeschlossen	●	0 Tage	Mo 27.3.06
Pilotphase	●	00,5 Tage	Mo 9.1.06

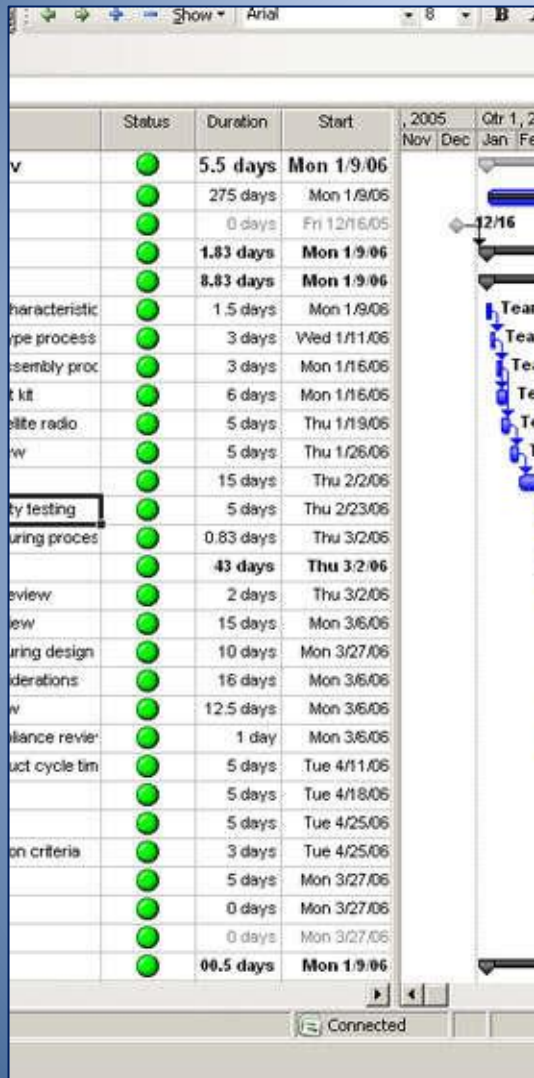
Запуск проекта

The screenshot shows the Microsoft Project interface with a Gantt chart for a project named 'Auto Satellite Radio Product Dev'. The task 'Develop plan for product quality testing' is highlighted with a black box. The table below represents the data visible in the Gantt chart.

ID	Task Name	Status	Duration
0	Auto Satellite Radio Product Dev	Green	5.5 day
1	Project Management	Green	275 day
2	Authority to proceed	Green	0 day
3	Development Stage	Green	1.83 day
4	Technical Product Evaluation	Green	8.83 day
5	Establish Auto satellite radio characteristic	Green	1.5 day
6	Develop Auto mount kit prototype process	Green	3 day
7	Develop Auto satellite radio assembly proc	Green	3 day
8	Produce prototype Auto mount kit	Green	6 day
9	Assembly prototype Auto satellite radio	Green	5 day
10	Conduct internal product review	Green	5 day
11	Modify prototype process	Green	15 day
12	Develop plan for product quality testing	Green	5 day
13	Conduct preliminary manufacturing proces	Green	0.83 day
14	Concept Evaluation	Green	43 day
15	Conduct marketing/technical review	Green	2 day
16	Conduct technology/parts review	Green	15 day
17	Prepare preliminary manufacturing design	Green	10 day
18	Review legal and patent considerations	Green	16 day
19	Conduct product safety review	Green	12.5 day
20	Perform FCC regulations compliance review	Green	1 day
21	Perform evaluate/predict product cycle tim	Green	5 day
22	Update financial analysis	Green	5 day
23	Risk analysis	Green	5 day
24	Review preliminary investigation criteria	Green	3 day
25	Develop pilot stage plan	Green	5 day
26	Development Stage Completed Auto	Green	0 day
27	Auto Development Complete	Green	0 day
28	Pilot Stage	Green	00.5 day

Перед началом работы над проектом необходимо разбить проект на задачи, описать их связи, оценить трудоемкость задач и описать ресурсы, необходимые для реализации проекта. Это является исходной информацией для работы Microsoft Project.

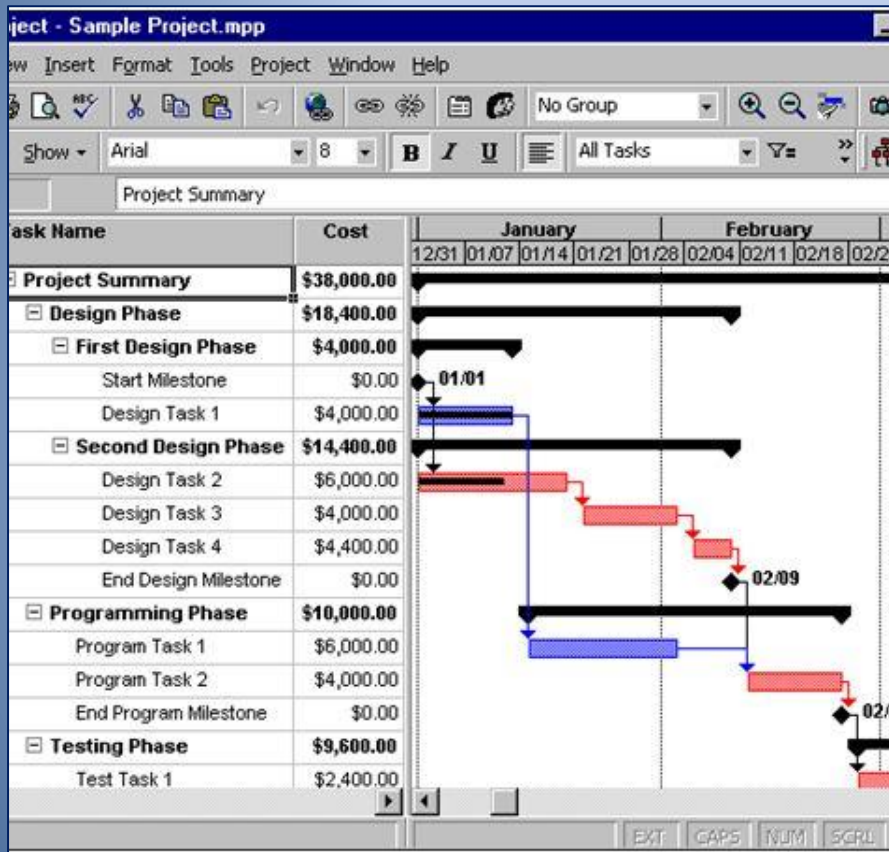
Введение задач



	Status	Duration	Start
v	●	5.5 days	Mon 1/9/06
	●	275 days	Mon 1/9/06
	●	0 days	Fri 12/16/05
	●	1.83 days	Mon 1/9/06
	●	8.83 days	Mon 1/9/06
Characteristic	●	1.5 days	Mon 1/9/06
Type process	●	3 days	Wed 1/11/06
Assembly proc	●	3 days	Mon 1/16/06
Kit	●	6 days	Mon 1/16/06
Billie radio	●	5 days	Thu 1/19/06
W	●	5 days	Thu 1/26/06
	●	15 days	Thu 2/2/06
ty testing	●	5 days	Thu 2/23/06
uring proces	●	0.83 days	Thu 3/2/06
	●	43 days	Thu 3/2/06
review	●	2 days	Thu 3/2/06
ew	●	15 days	Mon 3/6/06
uring design	●	10 days	Mon 3/27/06
iderations	●	16 days	Mon 3/6/06
w	●	12.5 days	Mon 3/6/06
alance review	●	1 day	Mon 3/6/06
uct cycle tim	●	5 days	Tue 4/11/06
	●	5 days	Tue 4/18/06
	●	5 days	Tue 4/25/06
on criteria	●	3 days	Tue 4/25/06
	●	5 days	Mon 3/27/06
	●	0 days	Mon 3/27/06
	●	0 days	Mon 3/27/06
	●	00.5 days	Mon 1/9/06

Календарный план проекта складывается на основании введенных пользователем данных о проекте. Если какие-то данные по проекту изменяются после создания календарного плана, можно обновить задачи или ресурсы, после чего Microsoft Project скорректирует календарный план.

Настройка представления с помощью «Мастера диаграмм Ганта»



- В Microsoft Project можно вводить задачи двух видов: задачи, которые выполняются однократно, и задачи, которые повторяются (с заданными параметрами повторения).
- Также нужно ввести значение длительности, зависимости задач и ограничения, после чего программа рассчитывает дату начала и дату окончания каждой задачи.

Создание структуры проекта

- Для систематизации календарного плана в Microsoft Project можно использовать структуру, которую можно задавать по ходу введения задач или проекта после того, как все задачи введены. Структуризация позволяет организовать задачи в виде иерархии суммарных задач и подзадач.
- Суммарные задачи помогают выделить основные и промежуточные этапы проекта. Они подытоживают данные подзадач, сгруппированных в структуре под соответствующей суммарной задачей.

Управление расходами

Таблица норм расходов – это набор данных о нормах и ставках для материальных и трудовых ресурсов, включая стандартную ставку, ставку сверхурочных работ, любые расходы на использование, а также дату, когда ставка оплаты вступает в действие.

Оценка расходов

Оценка расходов – это процесс расчета приблизительных расходов на ресурсы и задачи, необходимых для выполнения проекта. Существует несколько методов оценки расходов. Выбор конкретного метода зависит от области охватывания проекта, уровня необходимой точности и вида деятельности организации.

Управление расходами

Microsoft Project не предлагает автоматических методов снижения расходов. Вместо этого расходы предлагается снижать таким способом:

- заменить, изменить или удалить назначение ресурса;
- применить другие таблицы норм расходов;
- объединить назначение ресурсов и затраты на использование;
- исключить расходы на сверхурочные за счет исключения сверхурочных затрат труда.

Управление рисками

- Риски – это события или ситуации, которые могут неблагоприятно повлиять на область охватывания проекта, календарный план, бюджет или качество.
- Задача управления рисками – выявить элементы проекта, которые наиболее подданные рискам, и свести влияние непредвиденных ситуаций на них к минимуму.
- В проектах Microsoft Project можно определить риски по срокам выполнения задач, риски превышения бюджета и риски, связанные с ресурсам.

Завершение проекта

Завершение проекта дает возможность собрать и зафиксировать информацию о процессе и результатах его выполнения, чтобы предоставить ее заинтересованным сторонам. За результатами завершения проекта создают документы обобщения опыта.

Документы обобщения опыта

Документы обобщения опыта дают возможность ответить на следующие вопросы:

- достигнута ли цель проекта;
- выполнена ли работа своевременно, в рамках бюджета и в соответствии со спецификациями;
- что можно сделать для усовершенствования будущих проектов;
- довольны ли заинтересованные стороны.

Самоучители и видеоуроки по Microsoft Project

- Алексей Просницкий (UKR MS Project MVP) и Владимир Иванов (RUS MS Project MVP) Самоучитель «Управление проектами в Microsoft Project 2010» (оригинал пособия выложен авторами бесплатно).
- Владимир Иванов (RUS MS Project MVP) и Алексей Просницкий (UKR MS Project MVP) Изучение MS Project 2010 за 1 день (оригинал пособия выложен авторами бесплатно).
- Владимир Уськов Компьютерные технологии в подготовке и управлении строительством объектов. — М.: «Инфра-Инженерия», 2011. — С. 320. — ISBN 978-5-9729-0042-8
- Элейн Мармел Microsoft Office Project 2007. Библия пользователя. Управление проектами = Microsoft Office Project 2007 Bible. — М.: «Диалектика», 2008. — С. 800. — ISBN 978-5-8459-1400-2

Вывод

Microsoft Project стал фактически стандартом среди средств автоматизации индивидуальной работы менеджеров проектов. Свою популярность он заслужил благодаря удачному сочетанию простоты использования, дружеского интерфейса и наиболее необходимых инструментов управления проектами.

