

# Microsoft Project в управлении проектами.

Подготовила студентка 2 курса  
гр. ОМ-11 Петрова Диана

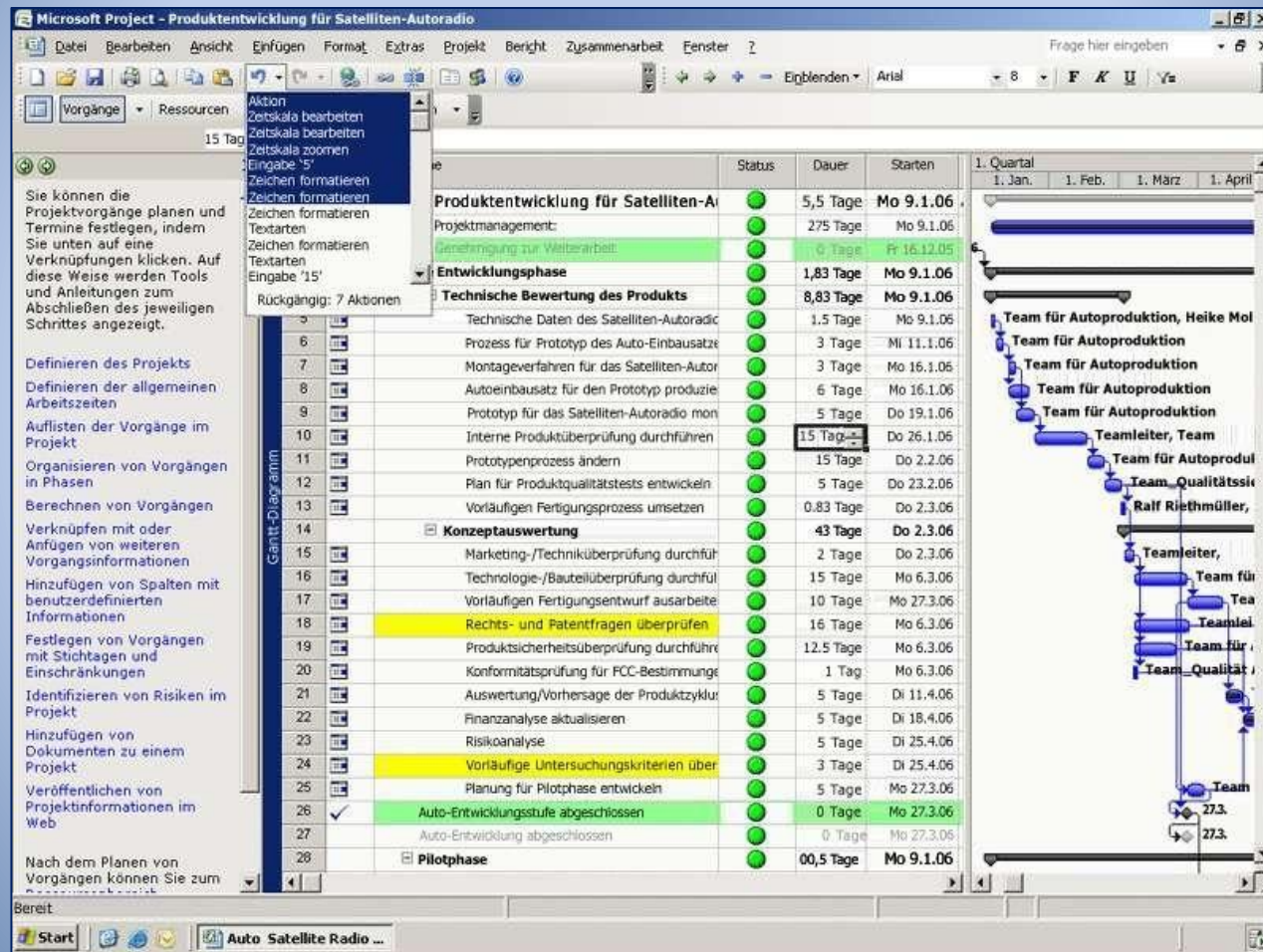
**Microsoft Project** (или MSP) — программа управления проектами, разработанная и продаваемая корпорацией Microsoft.

Microsoft Project создан, чтобы помочь менеджеру проекта в разработке планов, распределении ресурсов по задачам, отслеживании прогресса и анализе объёмов работ. Microsoft Project создаёт расписания критического пути. Расписания могут быть составлены с учётом используемых ресурсов.

# Общие характеристики

- Среди преимуществ Microsoft Project можно назвать усовершенствованные средства групповой работы, что позволяют одному менеджеру одновременно управлять несколькими проектами с большим числом участников.
- К недостаткам системы можно отнести ограниченные средства управления бюджетом и отсутствие средств для управления рисками проекта.

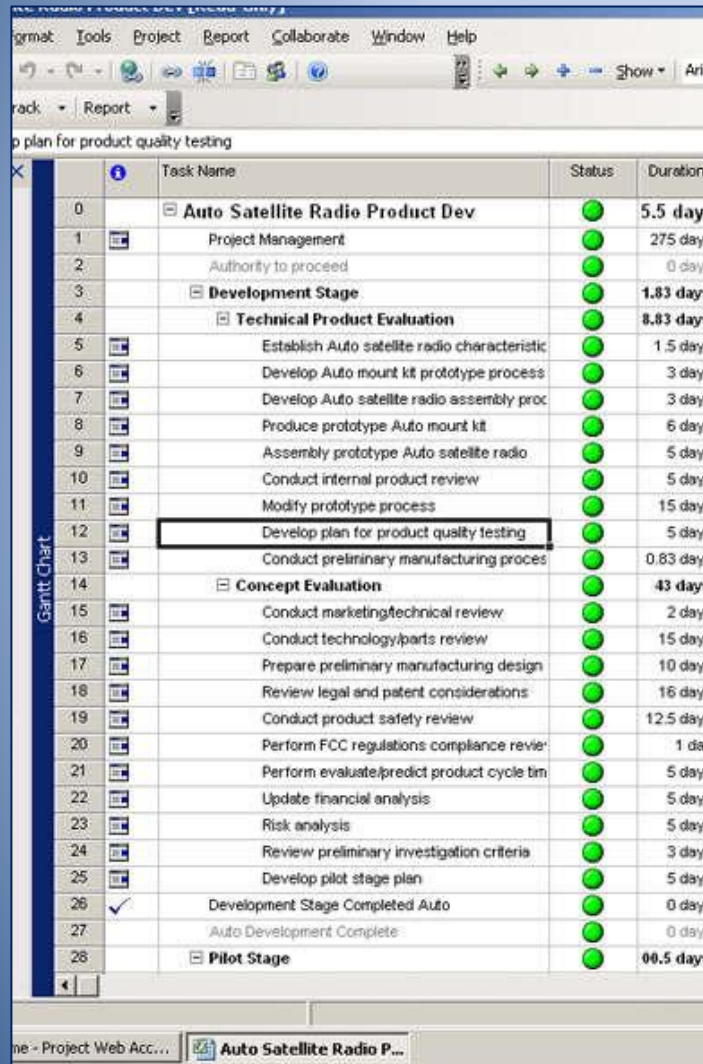
# Внешний вид программы



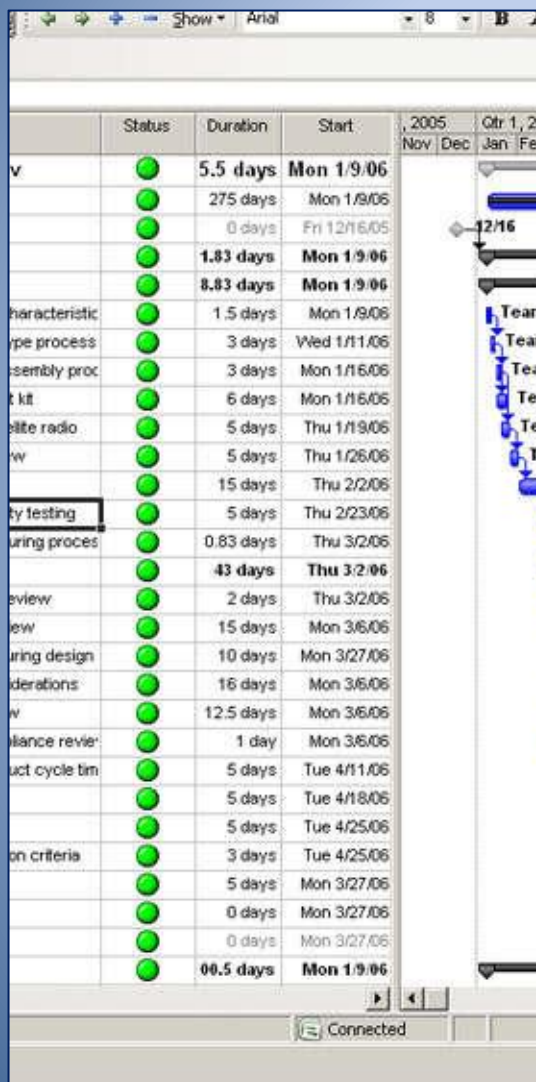


# Запуск проекта

Перед началом работы над проектом необходимо разбить проект на задачи, описать их связи, оценить трудоемкость задач и описать ресурсы, необходимые для реализации проекта. Это является исходной информацией для работы Microsoft Project.



# Введение задач

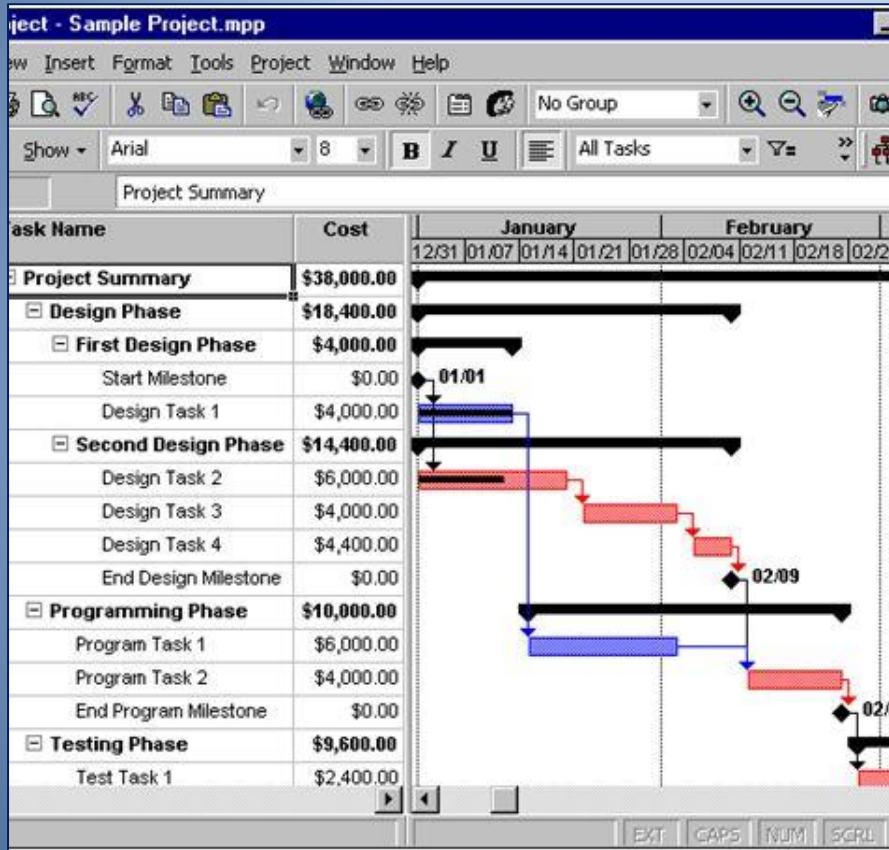


The screenshot displays the Microsoft Project interface. The main table lists tasks with their status (indicated by green circles), duration, and start date. The task list includes various project activities such as 'v', 'Characteristic', 'Type process', 'Assembly proc', 't kit', 'elite radio', 'w', 'ty testing', 'uring proces', 'review', 'ew', 'uring design', 'iderations', 'w', 'alance review', 'uct cycle tim', 'on criteria', and '00.5 days'. The right side of the interface shows a calendar view for the year 2005, with a task bar visible for the month of January.

	Status	Duration	Start
v	●	5.5 days	Mon 1/9/06
	●	275 days	Mon 1/9/06
	●	0 days	Fri 12/16/05
	●	1.83 days	Mon 1/9/06
	●	8.83 days	Mon 1/9/06
Characteristic	●	1.5 days	Mon 1/9/06
Type process	●	3 days	Wed 1/11/06
Assembly proc	●	3 days	Mon 1/16/06
t kit	●	6 days	Mon 1/16/06
elite radio	●	5 days	Thu 1/19/06
w	●	5 days	Thu 1/26/06
	●	15 days	Thu 2/2/06
ty testing	●	5 days	Thu 2/23/06
uring proces	●	0.83 days	Thu 3/2/06
	●	43 days	Thu 3/2/06
review	●	2 days	Thu 3/2/06
ew	●	15 days	Mon 3/6/06
uring design	●	10 days	Mon 3/27/06
iderations	●	16 days	Mon 3/6/06
w	●	12.5 days	Mon 3/6/06
alance review	●	1 day	Mon 3/6/06
uct cycle tim	●	5 days	Tue 4/11/06
	●	5 days	Tue 4/18/06
	●	5 days	Tue 4/25/06
on criteria	●	3 days	Tue 4/25/06
	●	5 days	Mon 3/27/06
	●	0 days	Mon 3/27/06
	●	0 days	Mon 3/27/06
	●	00.5 days	Mon 1/9/06

Календарный план проекта складывается на основании введенных пользователем данных о проекте. Если какие-то данные по проекту изменяются после создания календарного плана, можно обновить задачи или ресурсы, после чего Microsoft Project скорректирует календарный план.

# Настройка представления с помощью «Мастера диаграмм Ганта»



- В Microsoft Project можно вводить задачи двух видов: задачи, которые выполняются одноразово, и задачи, которые повторяются (с заданными параметрами повторения).
- Также нужно ввести значение длительности, зависимости задач и ограничения, после чего программа рассчитывает дату начала и дату окончания каждой задачи.

# Создание структуры проекта

- Для систематизации календарного плана в Microsoft Project можно использовать структуру, которую можно задавать по ходу введения задач или проекта после того, как все задачи введены. Структуризация позволяет организовать задачи в виде иерархии суммарных задач и подзадач.
- Суммарные задачи помогают выделить основные и промежуточные этапы проекта. Они подытоживают данные подзадач, сгруппированных в структуре под соответствующей суммарной задачей.



# Управление расходами

Таблица норм расходов – это набор данных о нормах и ставках для материальных и трудовых ресурсов, включая стандартную ставку, ставку сверхурочных работ, любые расходы на использование, а также дату, когда ставка оплаты вступает в действие.

# Оценка расходов

Оценка расходов – это процесс расчета приблизительных расходов на ресурсы и задачи, необходимых для выполнения проекта. Существует несколько методов оценки расходов. Выбор конкретного метода зависит от области охватывания проекта, уровня необходимой точности и вида деятельности организации.

# Управление расходами

Microsoft Project не предлагает автоматических методов снижения расходов. Вместо этого расходы предлагается снижать таким способом:

- заменить, изменить или удалить назначение ресурса;
- применить другие таблицы норм расходов;
- объединить назначение ресурсов и затраты на использование;
- исключить расходы на сверхурочные за счет исключения сверхурочных затрат труда.

# Управление рисками

- Риски – это события или ситуации, которые могут неблагоприятно повлиять на область охвата проекта, календарный план, бюджет или качество.
- Задача управления рисками – выявить элементы проекта, которые наиболее подданные рискам, и свести влияние непредвиденных ситуаций на них к минимуму.
- В проектах Microsoft Project можно определить риски по срокам выполнения задач, риски превышения бюджета и риски, связанные с ресурсам.



# Завершение проекта

Завершение проекта дает возможность собрать и зафиксировать информацию о процессе и результатах его выполнения, чтобы предоставить ее заинтересованным сторонам. За результатами завершения проекта создают документы обобщения опыта.

# Документы обобщения опыта

Документы обобщения опыта дают возможность ответить на следующие вопросы:

- достигнута ли цель проекта;
- выполнена ли работа своевременно, в рамках бюджета и в соответствии со спецификациями;
- что можно сделать для усовершенствования будущих проектов;
- довольны ли заинтересованные стороны.

# Самоучители и видеоуроки по Microsoft Project

- Алексей Просницкий (UKR MS Project MVP) и Владимир Иванов (RUS MS Project MVP) Самоучитель «Управление проектами в Microsoft Project 2010» (оригинал пособия выложен авторами бесплатно).
- Владимир Иванов (RUS MS Project MVP) и Алексей Просницкий (UKR MS Project MVP) Изучение MS Project 2010 за 1 день (оригинал пособия выложен авторами бесплатно).
- Владимир Уськов Компьютерные технологии в подготовке и управлении строительством объектов. — М.: «Инфра-Инженерия», 2011. — С. 320. — ISBN 978-5-9729-0042-8
- Элейн Мармел Microsoft Office Project 2007. Библия пользователя. Управление проектами = Microsoft Office Project 2007 Bible. — М.: «Диалектика», 2008. — С. 800. — ISBN 978-5-8459-1400-2

# Вывод

Microsoft Project стал фактически стандартом среди средств автоматизации индивидуальной работы менеджеров проектов. Свою популярность он заслужил благодаря удачному сочетанию простоты использования, дружеского интерфейса и наиболее необходимых инструментов управления проектами.



