

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
профессионального образования (НИУ)  
«Южно-Уральский государственный университет»  
Факультет «Экономика и предпринимательство»  
Кафедра «Предпринимательство и Менеджмента»

# РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «МИАССКОГО МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ЗАВОДА»

Автор работы студент группы ЭиП-579

В.А. Рязанская

Руководитель работы, старший преподаватель

В.Г. Плужников

# ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

Цель работы: разработка инвестиционных предложений для улучшения эффективности работы предприятия ОАО «Миасского машиностроительного завода».

Задачи:

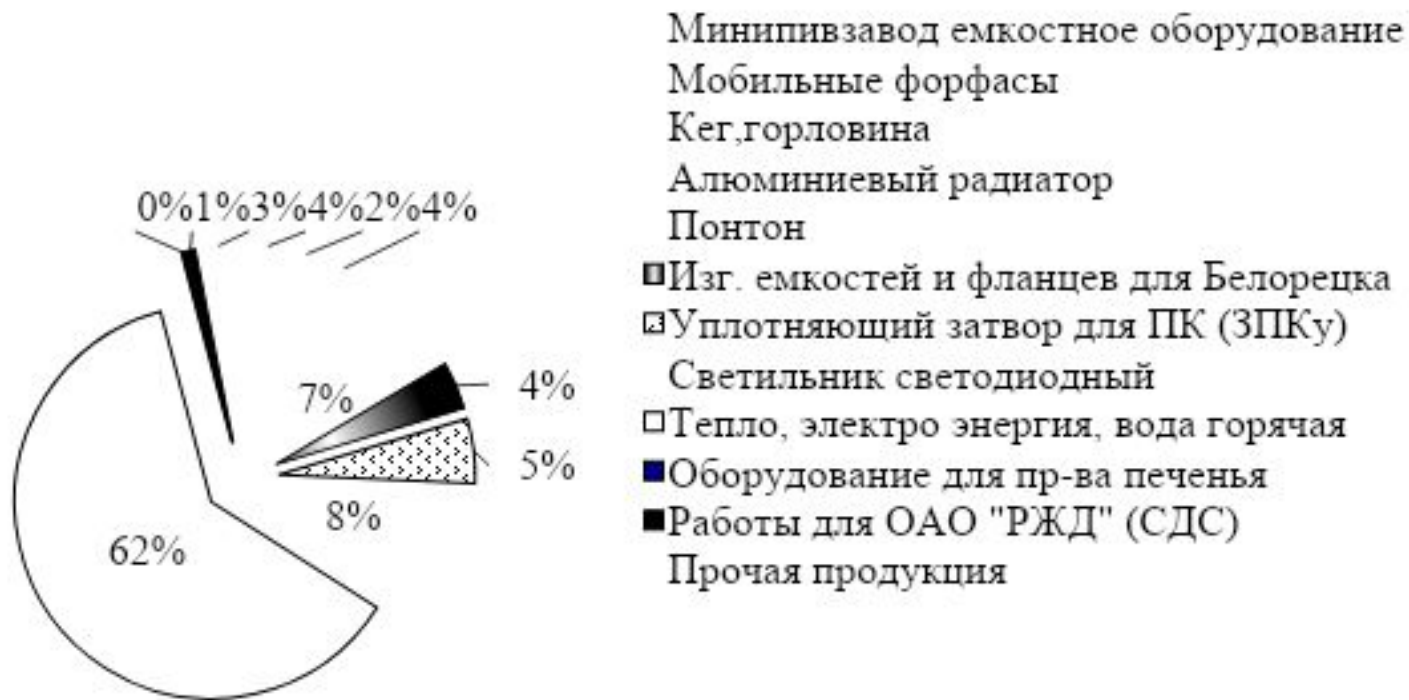
- сбор, ознакомление, обработка информации о предприятии;
- анализ внешней и внутренней среды предприятия;
- расчет экономических показателей деятельности предприятия.



ОАО «Миасский машиностроительной завод»

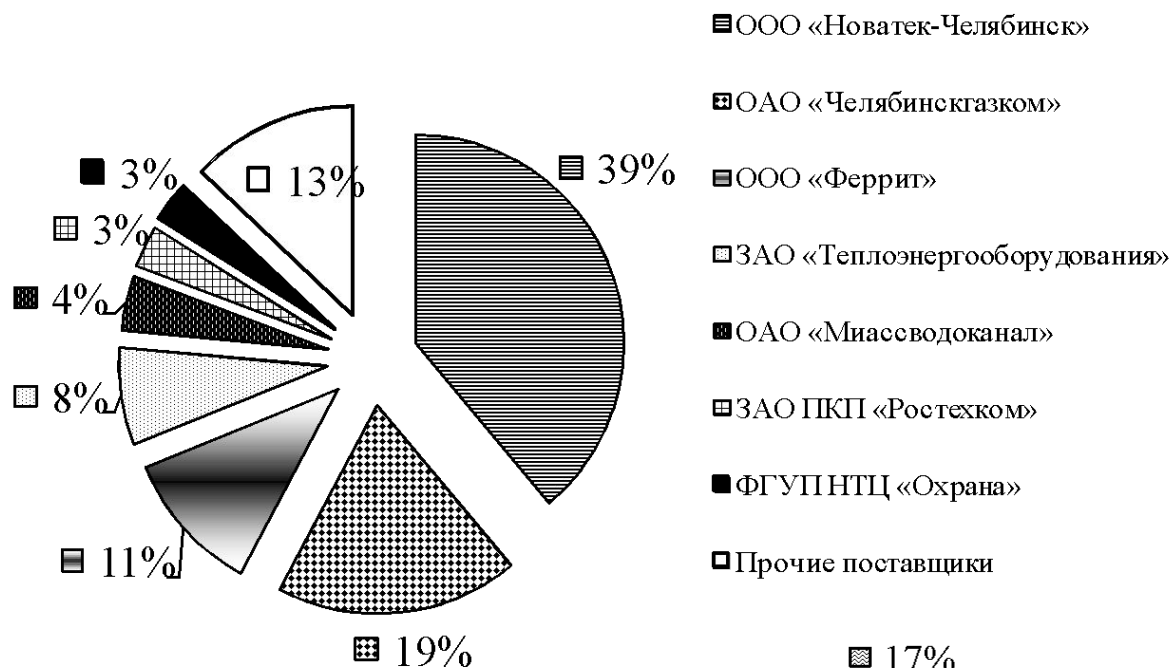
# ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

Открытое акционерное общество «Миасский машиностроительный завод» это промышленное предприятие. В настоящее время предприятие выпускает несколько видов продукции, которая соответствует международным стандартам качества ИСО-9000.



Выручка от произведенной продукции

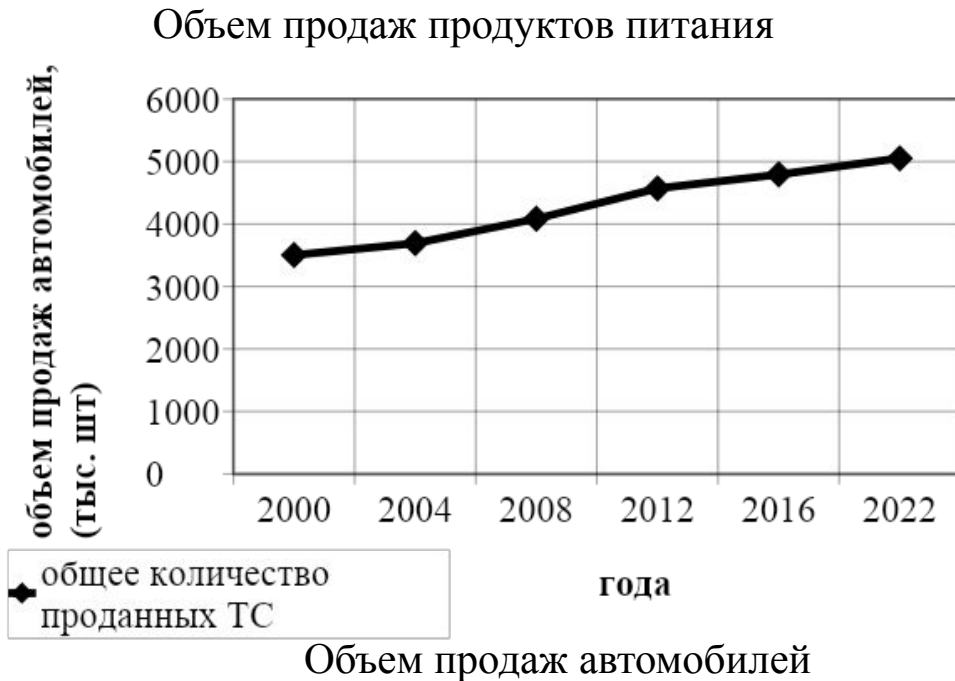
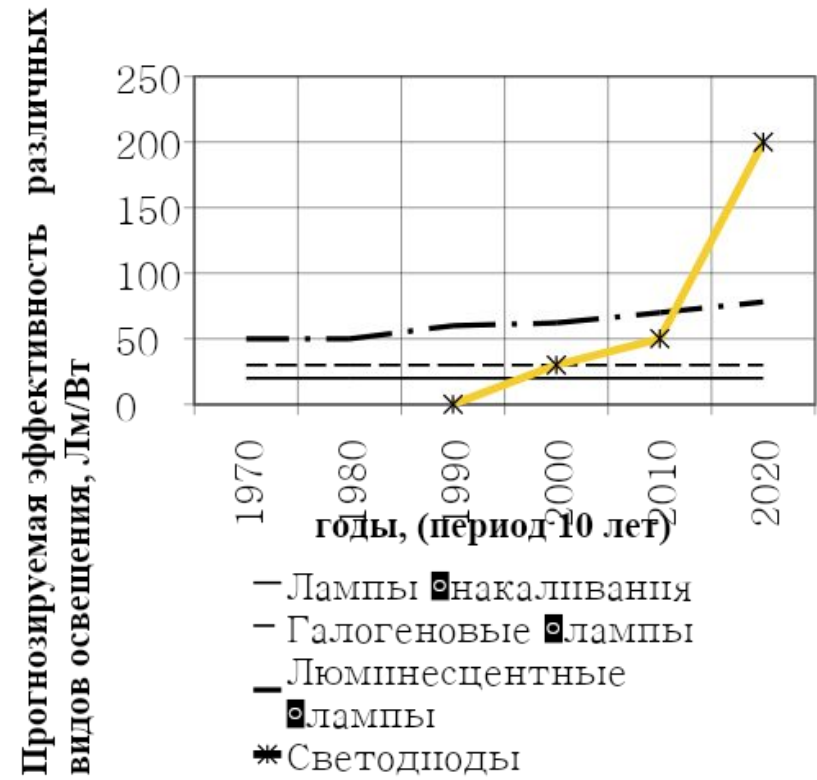
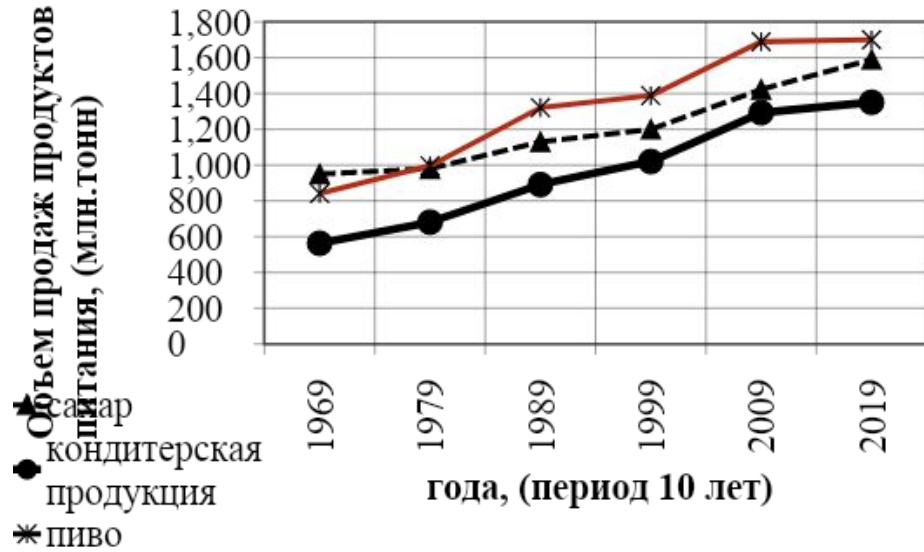
# АНАЛИЗ ПОСТАВЩИКОВ И ПОКУПАТЕЛЕЙ



Поставщики предприятия



# АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ



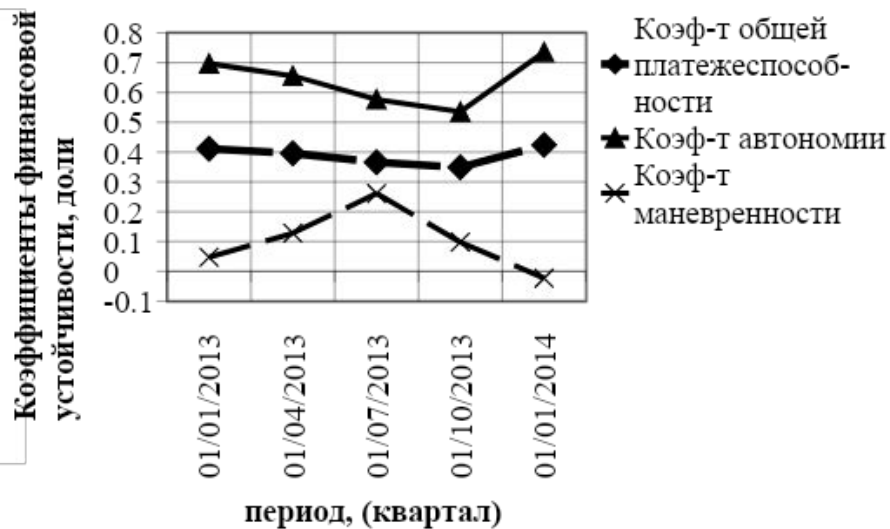
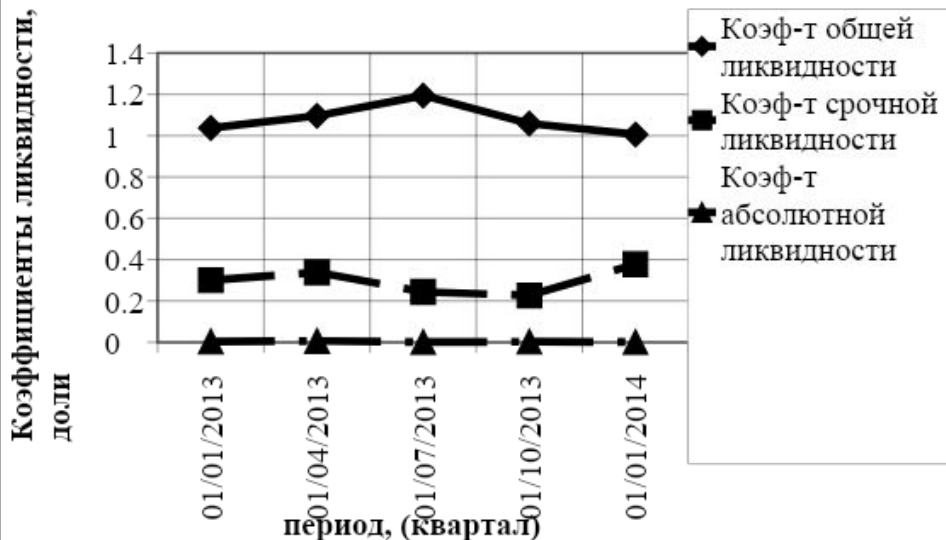
Сравнение существующей и прогнозируемой эффективности различных видов освещения

# АГРЕГИРОВАННЫЙ БАЛАНС

В тысячах рублей

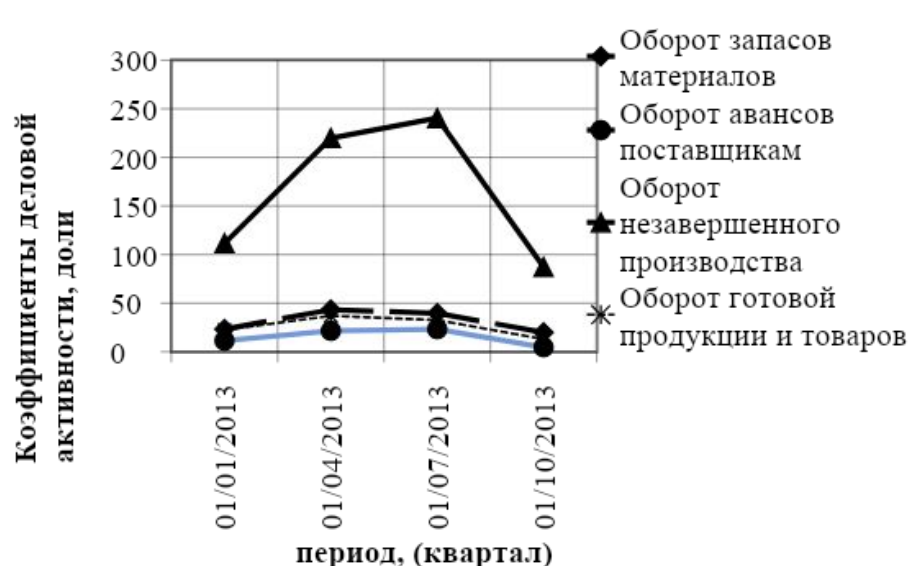
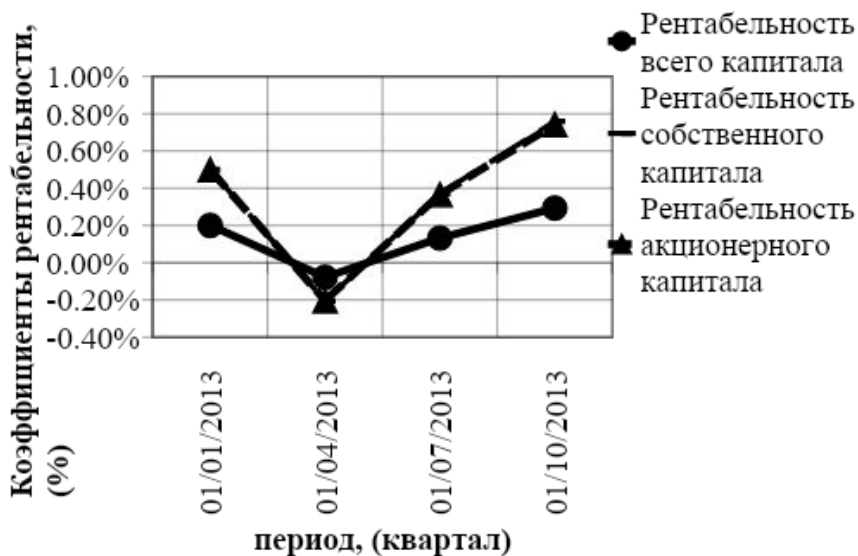
Наименования позиций	Отчетные даты				
	01.01.2013	01.04.2013	01.07.2013	01.10.2013	01.01.2014
<b>I Внеоборотные активы</b>					
Итого по разделу I	783 505	788 425	798 112	817 815	1 027 475
<b>II Оборотные активы</b>					
Запасы	639 294	717 502	834 361	876 111	798 617
Денежные средства	2 869	6 268	521	3 245	816
Дебиторская задолженность	268 284	331 337	336 896	365 721	340 809
Итого по разделу II	926 970	1 086 893	1 228 560	1 310 531	1 142 494
<b>III Капитал и резерв</b>					
Итого по разделу III	702 491	743 097	741 570	741 794	920 271
<b>IV Долгосрочные пассивы</b>					
Итого по разделу IV	114 127	140 417	249 803	149 056	86 088
<b>V Краткосрочные пассивы</b>					
Заемные средства	495 794	451 790	423 473	689 412	726 829
Кредиторская задолженность	384 350	515 707	596 022	542 957	409 218
Итого по разделу V	893 857	991 804	1 035 299	1 237 496	1 163 610
Баланс	1 710 475	1 875 318	2 026 672	2 128 346	2 169 969
<b>Отчет о прибылях и убытках</b>					
Выручка от реализации	1 468 383	395 650	645 332	921 230	1 621 000
Себестоимость	1 466 529	367 339	600 114	846 444	1 475 537
Прибыль от реализации	-199 44	26 703	40 876	68 635	133 443
Нераспределенная прибыль	-66 788	1 606	79	304	6 606

# ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Коэффициенты ликвидности

Коэффициенты финансовой устойчивости



Коэффициенты рентабельности

Коэффициенты деловой активности

# SWOT-АНАЛИЗ

	<p>Возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– расширение рынков сбыта;</li><li>– расширение круга поставщиков, с целью экономия на поставляемом сырье;</li><li>– использование системы маркировки продукции с целью рекламы предприятия и защиты ее от фальсификатов.</li><li>– улучшение системы маркетинга на предприятии.</li></ul>	<p>Угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– рост цен на сырье, материалы;</li><li>– увеличение курса мировых валют;</li><li>– в связи с вступлением России в ВТО усилилась конкуренция на рынках сбыта продукции.</li></ul>
<p>Сильные стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– широкая номенклатура выпускаемой продукции;</li><li>– продукция, соответствует стандартам ИСО 9000;</li><li>– наличие квалифицированных специалистов;</li><li>– развита система стимулирования и поощрения персонала предприятия.</li></ul>	<p>Расширение рынка сбыта за счет выпуска нового вида продукции с использованием квалифицированного кадрового состава предприятия.</p>	<p>При производстве нового вида продукции предприятие будет экономить на покупке сырья, которое с каждым годом повышается в цене.</p>
<p>Слабые стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– отсутствует хорошо развитая маркетинговая политика;</li><li>– неэффективная организационной структуры на предприятии;</li><li>– неэффективное использование имеющихся зданий предприятия.</li></ul>	<p>Освоение нового вида продукции, так как на предприятии существуют неэффективно используемые помещения.</p>	<p>Внедрение нового вида продукции с использованием печати эмблемы предприятия на данной продукции способствует улучшению маркетинговой политики и имиджа предприятия.</p>



# ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

В рамках реализации стратегии экономии издержек осваиваем производство следующих видов полиэтиленовой упаковки:



Воздушно - пузырьчатая пленка



Полиэтиленовые пакеты



Парниковая полиэтиленовая пленка

Необходимые затраты для производства полиэтиленовой пленки

Наименование	Затраты,руб. За 1 квартал
Материалы	448 900
Энергия на технолог. нужды	8 160
Заработная плата основных рабочих	108 000
Отчисления от заработной платы	35 400
Амортизация	152 384
Общепроизводственные расходы	48 000
Коммерческие расходы	39 120
Управленческие расходы	10 000
Итого:	849 964

# ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

В тысячах рублей

Показатели	Период, годы					
	0	1	2	3	4	5
<b>Инвестиционная деятельность</b>						
Приобретение основных средств	9 143	–	–	–	–	–
Пополнение оборотного капитала	120	–	–	–	–	–
Поток реальных средств инвестиционной деятельности	9 263	–	–	–	–	–
<b>Операционная деятельность</b>						
Выручка	–	16 148	16 148	16 148	16 148	16 148
Себестоимость в т. ч.:	339	11 400	11 280	10 560	10 200	10 200
Амортизация	–	152	152	152	152	152
Проценты за кредит	300	1 200	1 080	360	–	–
Балансовая прибыль	- 339	4 749	4 869	5 589	5 949	5 949
Налог на прибыль	–	950	974	1 118	1 190	1 190
Чистая прибыль	- 339	3 799	3 895	4 471	4 759	4 759
Поток реальных средств операционной деятельности	- 339	3 951	4 047	4 623	4 911	4 911

# ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

В тысячах рублей

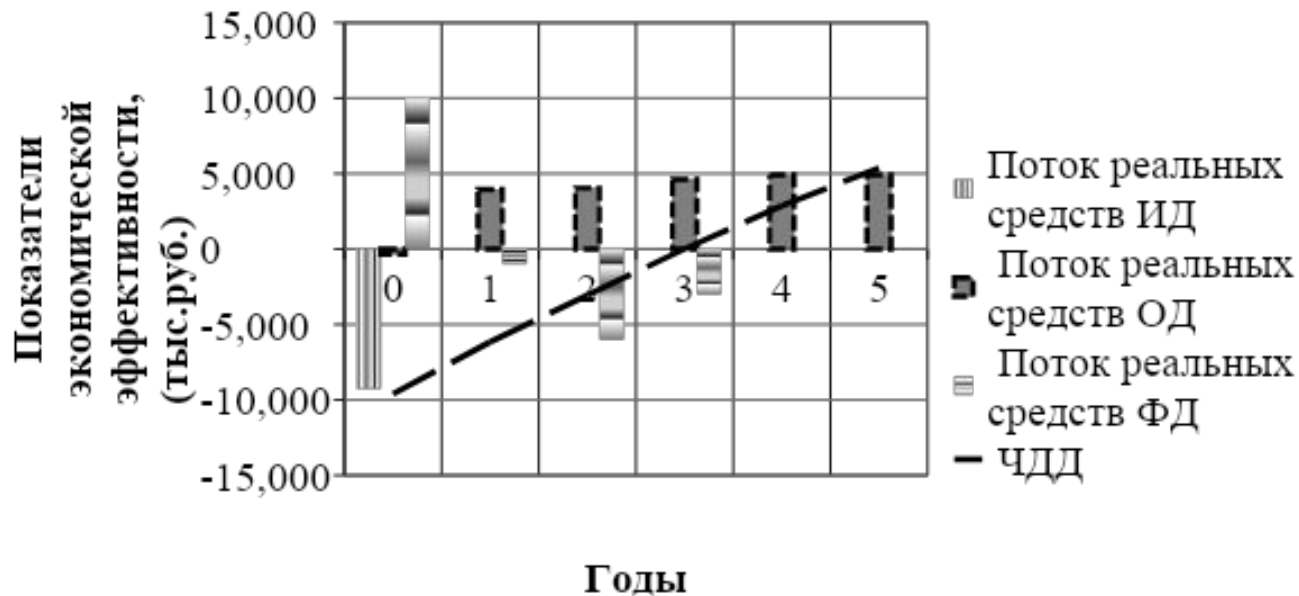
Наименование	Периоды, годы					
	0	1	2	3	4	5
Финансовая деятельность						
Собственный капитал	–	–	–	–	–	–
Кредит	10 000	–	–	–	–	–
Погашение кредита	–	1 000	6 000	3 000	–	–
Сальдо суммы кредита	10 000	9 000	3 000	–	–	–
Поток реальных средств фин. деятельности	10 000	- 1 000	- 6 000	- 3 000	–	–

В тысячах рублей

Наименование	Периоды, годы					
	0	1	2	3	4	5
Поток реальных средств инвестиционной и операционной деятельности	- 9 603	3 951	4 047	4 623	4 911	4 911
Поток дисконтированных средств ОД и ИД	- 9 603	3 458	3 101	3 100	2 883	2 523
Чистый дисконтированный доход	- 9 603	- 6 144	- 3 043	57	2 939	5 462
Сальдо трех видов деятельности	397	2 951	- 1 953	1 623	4 911	4 911
Накопленное сальдо трех видов деятельности	397	3 349	1 396	3 019	7 931	12 842

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Наименование	Формулы	Значение
Чистый дисконтированный доход, тыс.руб.	$NPV = \sum_0^n \frac{D_i}{(1+r)^i} - \sum_0^n \frac{P_i}{(1+r)^i}$	5 462,00
Индекс доходности, доли	$ИД = \frac{PV(D)}{PV(P)} = \left( \sum_0^n \frac{D_i}{(1+r)^i} \right) \div \left( \sum_0^n \frac{P_i}{(1+r)^i} \right)$	1,59
Срок окупаемости, год	$T = T' + \frac{NPV(T')}{NPV(T'+1) - NPV(T')}$	3,23
Внутренняя норма доходности, %	$IRR = r_1 + \frac{NPV_1}{NPV_1 - NPV_2} * (r_2 - r_1)$	35,38
Ставка дисконтирования, %	$R_H = R_p + I$	14,25



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

