

М.М.СПЕРАНСКИЙ•

ВЗГЛЯДЫ НА
ОРГАНИЗАЦИЮ
И УПРАВЛЕНИЕ



Пыстина Т., Макарова А.

ИЭ-І-816

МИХАИЛ МИХАЙЛОВИЧ СПЕРАНСКИЙ

- ▣ выдающийся государственный деятель России*
- ▣ творческая личность*
- ▣ “кодификатор законов”*
- ▣ “великий реформатор”*
- ▣ Философ*
- ▣ Историк*
- ▣ Социолог*
- ▣ Экономист*
- ▣ Политолог*
- ▣ Государственник*
- ▣ правовед.*



КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ЕГО ЖИЗНЕННОГО ПУТИ

- Родился 1 января 1772 г. в селе Черкутино Покровского округа Владимирской губернии в семье приходского священника*
- Учеба во Владимирской семинарии*
- В 1790 г. переведен в главную семинарию страны*
- переход на гражданскую службу*
- директор в министерстве внутренних дел: нормативные требования (“свойства”) к модели управления (“образу правления”) и “общие правила организации” управления.*
- секретарь в Государственном совете: записки и организационные проекты по переустройству государственного управления Российской империей*
- разрабатывается технология управления*



Система государственного управления Российской Империей в начале XIXв.

Император (обладает всей полнотой власти)

Сенат
(Высший судебный
Орган)

Государственный Совет
(Высший законовещательный
Орган)

Синод
(Высшее церковное
правление)

Комитет Министров
(Высший административный
Орган)

Собственная Его Императорского
Величества Канцелярия
(Орган личного управления
императора)

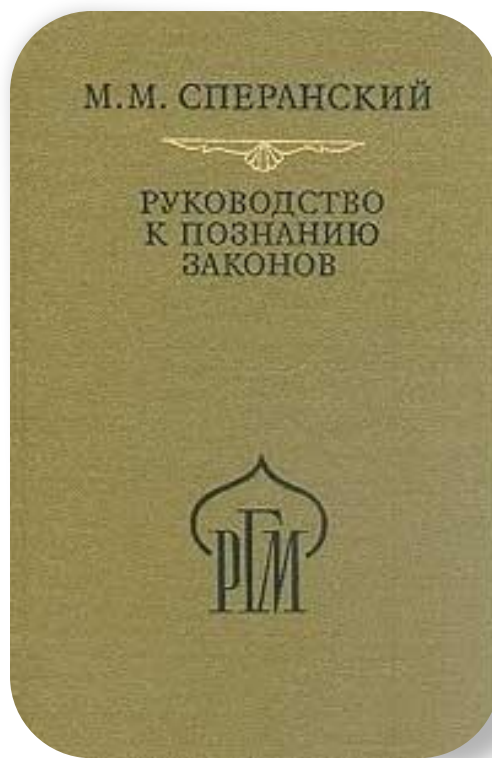
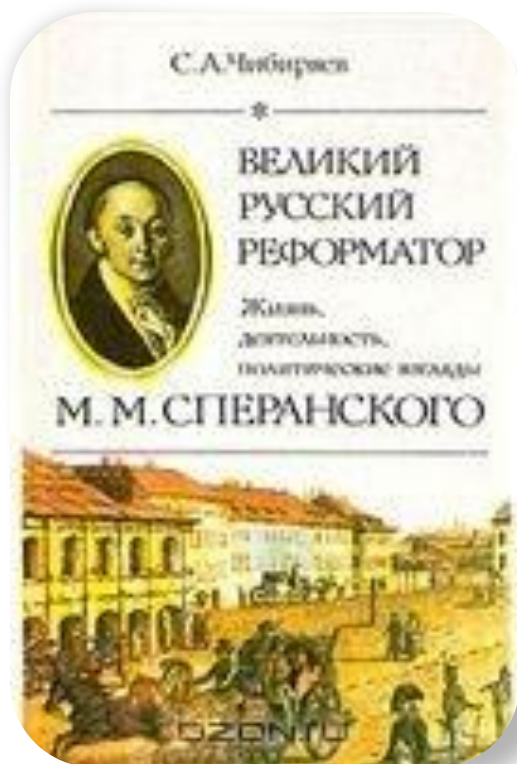
Министерства

Отделения

- *В 1816 г. назначаю губернатором Пензенской губернии*
- *1819 г. назначение на пост генерал-губернатора Сибири: привод в Иркутск.*
- *В конце 1826 г. Николай I учреждает специальный комитет по реформированию государственного управления, в состав которого входит Сперанский. В 1833 г. под его руководством завершается составление первого Свода законов Российской империи*



*“НЕ ИЗ КНИГ, НЕ ИЗ СЕКТ И ПАРТИЙ
ПОЧЕРПАЛ Я СИИ ИСТИНЫ; СИЕ БЫЛИ
ПЛОДОМ СОБСТВЕННЫХ ИЗЫСКАНИЙ И
РАЗМЫШЛЕНИЙ”*



□ ЗАКОНЫ, НАУКА И ПРАКТИКА УПРАВЛЕНИЯ

- *Взаимосвязь между законом и управлением*
- *Управление как условие равновесия в обществе*
- *управления обусловлено качеством законодательства*
- *Качество*
- *Трудности правового обеспечения управления*
- *Необходимость соединения науки и практики*

□ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ

- *Неустойчивость управления, не организующегося на принципах - “твердых началах”*
- *Системность*
- *Плановость*
- *Соответствие системы управления духу времени*
- *Приоритет объекта управления перед субъектом*
- *Наличие самоуправления*



ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ

- *Принципы организации государства*
- *Ограниченность возможностей централизованного управления, необходимость децентрализации*
- *Необходимость разделения властных полномочий*
- *Разграничение компетенции между законодательными и исполнительными органами*
- *Критериальные требования к высшему органу исполнительной власти - правительству*
- *Общие правила организации управления*
- *Правила организации государственного управления*
- *Необходимость одновременного введения нормативно-правовой базы взаимодействующих органов управления*
- *Методология разработки структуры управления*



□ **ФУНКЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ**

- *Планирование - инструмент упорядочения и целесообразность планирования*
- *Необходимость*
- *Потребность планирования в моделях*

□ **ФУНКЦИЯ КОНТРОЛЯ**


- *Целевое предназначение контроля*
- *Потребность в контроле за исполнительной властью*
- *Право контроля требует ответственности*



□ ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ И ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ

- *Лиц, принимающих решения, необходимо обеспечивать только релевантной информацией*
- *Потребность органов управления во взаимодействии*
- *Зависимость эффекта управления от исполнения*
- *Общественное согласие повышает действенность управления*
- *Рационализация процесса группового решения (от консенсуса - к большинству)*
- *Технология коллегиального управления*
- *Коллегиальность не исключает единоначалия*

□ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ

- *Методы управления как меры воздействия*
 - *Методы регламентирования (формальной организации)*
 - *Действенность экономических методов*
- 

□ ДИАГНОСТИКА ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ДЕФЕКТОВ УПРАВЛЕНИЯ

- *Типичные недостатки в организации государственного управления*
- *Дублирование в процессе управления*
- *Причина неверного распределения компетенции*
- *Недостатки организации аппарата управления министерств*
- *Влияние недостатка властных полномочий на качество управления*
- *Влияние субъективизма на качество управления*
- *Сопротивление переменам*



□ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ

- *Преимущества эволюционного пути совершенствования*
- *Полезность критики и вред самоуспокоенности*
- *Улучшения нельзя навязывать*
- *Совершенствовать то, что поддается улучшению*
- *Нововведения должны быть своевременны и обоснованны*
- *Постепенность организационных нововведений*
- *Правила реорганизации*

