

# \* Основные способы принятия группового решения

Выполнили студентки 1 курса

Акалупина А.

Клычкова Е.

Коршунова М.

- \* Сущность принятия решения в группе  
заключается в переходе от  
индивидуальных решений, принимаемых  
каждым ее членом, к коллективным,  
выражающим точку зрения группы в целом.



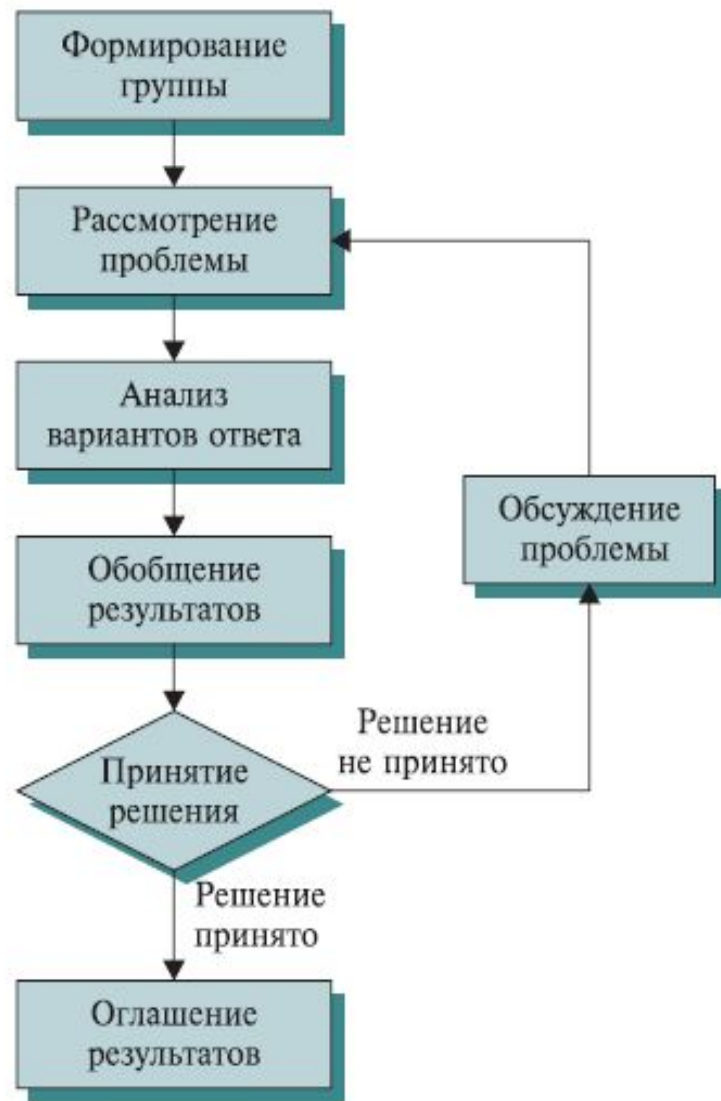
- стратегия простого большинства (принятие решений простым большинством голосов)
- стратегия суммирования рангов (выстраивание в порядке предпочтения решений каждым членом группы решение соответствует той альтернативе, у которой сумма рангов оказывается наименьшей)
- стратегия минимизации отклонений (нужно сделать как можно меньше отклонения между предпочтением группы и индивидуальными решениями ее членов)
- стратегия оптимального предвидения (групповое решение позволяет учитывать индивидуальные предпочтения)

# *методики разработки итогового группового решения*

- «консенсус»
- «диалектическая»
- «диктатура»
- метод Дельфи
- «коллективная»



\* **Метод Дельфи** - метод групповой экспертной оценки, при котором в несколько этапов обрабатываются мнения экспертов, не вступающих между собой в открытую дискуссию



# Этапы морфологического метода

- ❖ общая постановка задачи;
- ❖ проблема разделяется на компоненты (параметры), от которых зависит ее решение;
- ❖ для каждого параметра формируется перечень известных и потенциальных решений;
- ❖ параметры и их решения сводятся в «морфологический ящик» (специальную матрицу);
- ❖ содержащиеся в матрице решения комбинируются в общие решения;
- ❖ новые решения проверяются на реализуемость.

# Метод аналогий

Вычленении возникшей проблемы и попытке ее решения с помощью идей из других сфер жизни и науки

## Случайный импульс

«Метод случайных данных включает в себя сознательное введение чего-то, не связанного с ситуацией»

Эдвард де Боно

## Метод «635»

оптимально участвуют 6 человек, которые формулируют по 3 идеи и эти идеи по 5 раз развиваются или дополняются



# Японская (кольцевая) система принятия решений

Существует вектор предпочтений, который определяют с помощью одного из следующих принципов:

- ❖ Большинство голосов
- ❖ Диктатора
- ❖ Принцип Курно
- ❖ Принцип Парето
- ❖ Принцип Эджворта

