

Особое значение антикризисного управления

- Под антикризисным управлением понимают либо управление деятельностью предприятия находящегося в состоянии кризиса, либо управление нацеленное или направленное на вывод предприятия из этого состояния и в обоих случаях необходимость в антикризисном управлении возникает после совершившегося факта несостоятельности.

Цель

- антикризисного управления является разработка, и реализация мер, направленных на предотвращение возникновения негативных явлений, приводящих к кризисному состоянию предприятия, обеспечение его финансовой устойчивости и прочного положения на рынке при любых изменения на рынке.

Основа антикризисного управления

- Антикризисное управление базируется на системном подходе, который рассматривает организацию как систему, то есть как совокупность взаимосвязанных элементов, обладающих интегральными свойствами, образующих устойчивое единство и целостность. Основой системного подхода является определение цели функционирования системы, формулирование задачи ее достижения и обоснование путей и методов решения системной задачи.

Показатели кризисного положения:

- снижение размеров прибыли, в результате чего ухудшается финансовое положение предприятия;
- убыточность предприятия, в результате которой уменьшаются либо полностью истощаются резервные фонды предприятия;
- неплатежеспособность, которая может привести к остановке предприятия



преодоление финансового кризиса

- сокращение затрат;
- увеличение поступления денежных средств в организацию;
- проведение реструктуризации кредиторской задолженности;
- определение стратегии развития организации;
- проведение реорганизации или реструктуризации предприятия.

Системный подход

- С помощью системного подхода вырабатываются адекватные представления о специфике управленческой деятельности, функциях подсистем и систем в целом; руководитель получает возможность уяснить для себя сущность сложных проблем, с которыми сталкивается предприятие, принять необходимое решение на основе имеющейся информации об изменениях во внешней среде



Стратегическое планирование

- Первый этап: разработка концепции (доктрины) стратегии развития.
- Второй этап: разработка стратегического плана и стратегических программ, что осуществляется по последовательным стадиям.
- Третий этап: осуществление текущего контроля;

Стадии стратегического планирования

- 1. Детальное изучение ситуации:
 - а) внутри структуры;
 - б) в окружающей структуре среде;
 - в) взаимодействия структуры с окружающей средой;
- 2. Прогнозирование развертывания ситуации на среднесрочную и долгосрочную перспективы в двух ракурсах - определение круга возможностей, с выявлением всех их вариантов, и обоснования наиболее вероятных из них, при ранжировании их по степени вероятности, а также выявление ситуаций внутри структуры, в окружающей среде, в их взаимодействии.
- 3. Деятельная разработка дерева целей и задач развития структуры с опорой на миссию структуры и концепцию дерева целей, что должно быть определено на предыдущих стадиях.
- 4. Выявление и активизация всех возможных факторов развития структуры, которые подразделяются на две большие группы - ресурсы и подходы.

Вывод

- Учитывая вышеизложенное, можно сказать, что антикризисное управление представляет собой систему управления предприятием, которая имеет комплексный, системный характер и призвана предотвращать, либо устранять неблагоприятные для бизнеса явления посредством использования всего потенциала современного менеджмента, разработки и реализации в организации специальной программы, имеющей стратегический характер, позволяющей устранить временные трудности, сохранить и преумножить рыночные позиции при любых обстоятельствах, при опоре в основном на собственные ресурсы организации.