

ПАО «ММК ИМ. ИЛЬИЧА»

## «Молодые лидеры Метинвеста»

### ПАСПОРТ КОМАНДЫ

Название команды Пришёл,увидел, победил.



Название направления: Инжиниринг и ремонты. Надёжность оборудования

Название темы: «Удаление простоя литейного крана №877 доменного цеха. Доведение технологии обработки чугуновозных ковшей, преодоление появившегося шлака»

Куратор от УНОУ: Мироненко Виталий Борисович Тел. 0961222554

Эксперт рабочей группы: Дьяченко Дмитрий Тел. 0672765156

Наша команда						
Фото участника						
ФИО	<b>Капитан</b> Жицкий Евгений Олегович	<b>Зам капитана</b> Семёнов Алексей Ледикович	Участник Елизаров Сергей Васильевич	Участник Решетько Павел Николаевич	Участник	Участник
Телефон	096-399-57-18	068-435-65-37	067-143-08-76	067-318-02-18		
Структурное подразделение	Дирекция ОТ,ПБиЭ	Дирекция ОТ,ПБиЭ	Копровой цех	Копровой цех		
Должность	Инженер по наладке и испытаниям 2 категории	Инженер по наладке и испытаниям 1 категории	Сменный мастер производственного участка	Мастер по ремонту оборудования механического		
Отметка о прохождении обучения						
«Бережливое предприятие»	22.09.2014	22.09.2014	22.09.2014	22.09.2014		
«Мастерство презентации»						

**Установочная сессия**

- формирование команд
- закрепление кураторов от УНОУ
- выбор тем проектов
- составление графика встреч с экспертами рабочей группы

**Обучение «Бережливое предприятие» сентябрь**

- проводят внутренние тренера УКК
- По итогам обучения для участников программы сотрудники УНОУ проводят бизнес- симуляцию– знание инструмента 5С

**Работа в командах август-ноябрь**

- сбор и анализ данных
- выработка плана мероприятий
- выполнение задач согласно карте
- обсуждение промежуточных результатов с кураторами
- предзащита работ у куратора
- устранение замечаний

**Обучение «Мастерство презентации» октябрь-ноябрь**

- Проводят внутренние тренера УКК

**Защита проектов декабрь**

- Коллегиальный комитет:**
1. проводит оценку
  2. составляет рейтинг
  3. на основании рейтинга принимается решение о победителях

Вам необходимо отметить на календаре даты встреч с экспертами и кураторами, прохождения обучения «Бережливое предприятие» и «Мастерство подготовки и проведения презентации» соответствующим цветом.



- Встречи команды с экспертом / куратором
- Обучение «Бережливое предприятие»
- Обучение «Мастерство подготовки и Проведения презентации»

**Август 2014 August** [www.calendar.by](http://www.calendar.by)

Неделя Week	Понедельник Monday	Вторник Tuesday	Среда Wednesday	Четверг Thursday	Пятница Friday	Суббота Saturday	Воскресенье Sunday
31	28	29	30	31	1	2	3
32	4	5	6	7	8	9	10
33	11	12	13	14	15	16	17
34	18	19	20	21	22	23	24
35	25	26	27	28	29	30	31

**Сентябрь 2014 September** [www.calendar.by](http://www.calendar.by)

Неделя Week	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday
36	1	2	3	4	5	6	7
37	8	9	10	11	12	13	14
38	15	16	17	18	19	20	21
39	22	23	24	25	26	27	28
40	29	30	1	2	3	4	5

**Октябрь 2014 October** [www.calendar.by](http://www.calendar.by)

Неделя Week	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday
41	29	30	1	2	3	4	5
42	6	7	8	9	10	11	12
43	13	14	15	16	17	18	19
44	20	21	22	23	24	25	26
45	27	28	29	30	31	1	2

**Ноябрь 2014 November** [www.calendar.by](http://www.calendar.by)

Неделя Week	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday
45	27	28	29	30	31	1	2
46	3	4	5	6	7	8	9
47	10	11	12	13	14	15	16
48	17	18	19	20	21	22	23
49	24	25	26	27	28	29	30

**Декабрь 2014 December** [www.calendar.by](http://www.calendar.by)

Неделя Week	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday	Saturday	Sunday
49	1	2	3	4	5	6	7
50	8	9	10	11	12	13	14
51	15	16	17	18	19	20	21
52	22	23	24	25	26	27	28
53	29	30	31	1	2	3	4

Необходимо выбрать слайд с той картой задач, которая соответствует вашему направлению, остальные удалить из вашего паспорта

Для каждого направления отмечены 7 обязательных для выполнения задач

Выполнение каждого обязательного задания оценивается по 5-бальной шкале в зависимости от качества проработки, достигнутого эффекта и креативного подхода, за каждое необязательное задание +3 балла к общему зачёту

Результаты всех заданий должны фиксироваться на фото, допускается селфи



При выполнении обязательного задания необходимо заполнить соответствующее поле 

При выполнении необязательного задания необходимо заполнить соответствующее поле 


№ п/п	Задача\направление	Инжиниринг и ремонты
1	Провести анализ проблем (по видам и частоте возникновения), связанных с производством одного из видов продукции (по циклу PDCA) в основных цехах*	<input type="radio"/>
2	Провести анализ проблем (по видам и частоте возникновения) в транспортных цехах**	<input type="radio"/>
3	Провести анализ существующих отклонений	<input type="radio"/>
4	Провести анализ влияния "человеческого фактора" на существующие отклонения	
5	Разработать и ввести в работу СОП в кол-ве 5 шт. для уменьшения влияния "человеческого фактора"	
6	Провести побригадный анализ работы цеха (участка)	
	Разработать мероприятия на основе лучшей бригадной практики	
	Внедрить разработанные мероприятия	
	Разработать чек-листы для оценки качества выполнения профилактических (обслуживающих) работ	
7	Произвести улучшение 5-ти рабочих мест согласно требованиям ОТиПБ и системы 5С с целью повышения эффективности (проведение кайдзен-блицов)	<input type="radio"/>
8	Внедрить систему быстрой перевалки/переналадки оборудования - SMED	<input type="radio"/>
9	Внедрить принципы визуального управления	
10	Внедрить принципы инструмента защиты от ошибок - Poka yoke	
11	Устранить 8-мь видов потерь	
12	Выполнить оценку эффективности работы 10 различных точек (РСС+рабочие)	
13	Произвести оценку эффективности проведения совещаний (рапорта, сменно-встречные собрания и др.)	
14	Выполнить стандартизацию проведения совещаний	
15	Выполнить анализ действующей системы мотивации КПЭ с целью ее совершенствования	
16	Выполнить анализ работы БОТ: оценка эффективности работы, проблемы коммуникации, и др.	
17	Выполнить анализ и совершенствование существующих отчетных форм в цехе	
18	Разработать методики формирования калькуляций в цехе	
19	Провести анализ освоения квартальных бюджетов (ТПЗ и др.)	
20	Разработать и ввести в работу 4 СОП по следующим направлениям:	
	<i>оприходование ТМЦ</i>	
	<i>слисание ТМЦ</i>	
	<i>проведение инвентаризации</i>	
21	Выполнить анализ существующих IT-систем в цехе	
22	Упростить работу в существующем IT-приложении	
23	Разработать IT-приложение, улучшающее работу цеха (участка)	
24	Повысить эф-сть формирования min запаса запчастей для обеспечения стабильной работы цеха/транспорта	<input type="radio"/>
25	Задача от спонсора	<input type="radio"/>
26	Свой вариант	





Задачи	Ответственный	Отметка о выполнении
<p>1. Организовать встречу с экспертом и куратором по проекту до 10 сентября</p> <p>2. Организовать и осуществить экскурсию с куратором на участок очистки ковшей, ремонта ковшей.</p> <p>3. Определить основные проблемы в эксплуатации крана №877 и технологические особенности чугуновозных ковшей.</p> <p>4. Провести анализ с использованием</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div> <p><b>РЕЗУЛЬТАТ.</b> Определены направления поиска: такие способы очистки ковшей как термический, химический, механический и возможно инновационно - современный</p>	<p>Жицкий</p>	<p>Выполнено</p> <p>09.09</p> <p>10.09</p>
<p>1. Провести анализ в сети интернет о химических способах устранения настыли в чугуновозных ковшах. до 19.09</p> <p>2. Провести анализ в сети интернет о механических способах устранения настыли в чугуновозных ковшах. 19.09</p> <p>3. Провести анализ в сети интернет о термических способах устранения настыли в чугуновозных ковшах. 19.09</p> <p>4. Провести анализ в сети интернет о новых современных способах устранения настыли в чугуновозных ковшах. 19.09</p> <p>5. 19.09 провести встречу команды, мозговой штурм, составление плана действий</p> <p><b>РЕЗУЛЬТАТ.</b> Проведено совещание и обмен информацией. Коллегиально принято решение использовать для очистки ковшей механический способ с применением орудования гидравлического ударного действия BROOK</p>	<p>Жицкий</p> <p>Елизаров</p> <p>Семенов</p> <p>Решетько</p> <p>Жицкий</p>	<p>Выполнено все</p> <p>19.09</p>



<p style="text-align: center;"><b>Задачи</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Ответственный</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Отметка о выполнении</b></p>
<div style="text-align: center;">  </div> <p>Коллегиально принято решение, использовать для очистки ковшей механический способ обслуживания гидромолота действия</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div> <p>Решено разрабатывать проект с учетом использования незадействованного в доменном цехе данного оборудования. Согласовано данное направление с экспертом Дьяченко Д.</p>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Провести обследование участка очистки ковшей на предмет выявления мероприятий по 5С, составление карт СОП по 5ти раб. местам. (22-25.09)</li> <li>Встретиться с ответственным по участку ст. мастером Щербаковым А. обсудить детали и нюансы технологии обработки ковшей . (22-25.09)</li> <li>Организовать командный осмотр работы гидромолота ТВЭКС на участке ремонта ковшей (25.09)</li> </ol>	<p>Елизаров, Решетько</p> <p>Семенов Жицкий</p>	<p>Выполнено</p> 

Задачи	Ответственный	Отметка о выполнении
<p>6. Аккумулировать и систематизировать информацию по системе быстрой переналадке SMED. Подготовить мини-презентацию со слайдами, схемами, расчетами (до 7.10)</p> <p>7. Встретиться с БОТ доменного цеха с целью анализа работы, определения эффективности, проблем и поиск их решения. Оформить мини-презентацию.</p> <p>8. Выполнить анализ потерь на излишнее перемещение ж.д. транспортом по комбинату.</p>	<p>Семенов</p> <p>Решетько</p> <p>Жицкий</p>	<p>Выполнено см.прил2</p> <p>Выполнено см.прил1</p> <p>Выполнено</p>
<p><b>По результату встречи с куратором проекта В. Логвиненко принято решить такие задачи:</b></p> <p>1. Определить экономическую сторону ж.д. перевозок проводимых по доменному цеху с чугуновозными ковшами. Выйти на итоговую сумму от потерь по излишнему перемещению чугуновозных ковшей. (до 17.10)</p> <p>2. Произвести расчет затрат на ремонт чугуновозных ковшей проводимых на участке ремонта ковшей. Определить суммарный экономический эффект от внедрения проекта. (до 17.10)</p> <p>3. Организовать трехстороннюю встречу с предоставлением всех минипрезентаций и расчетов по проекту (до 17.10)</p>	<p>Елизаров Жицкий</p> <p>Елизаров Решетько</p> <p>команда</p>	<p>Выполнено см.прил.3</p> <p>Выполнено см.прил.4</p> <p>Выполнено 17.10</p>
<p><b>По результатам трехсторонней встречи команды с куратором проекта В. Логвиненко и экспертом Д. Дьяченко решено поставить такие задачи:</b></p> <p>1. Исправление неточностей в оформлении представленных минипрезентаций по ж/д перевозкам, 5С и переналадкам по SMED. (до 24.10)</p> <p>2. Разработка визуализации проекта (до 28.10)</p> <p>3. Произвести уточненный экономический расчет по предложенной куратором методике. (до 24.10)</p> <p>4. Приступить к формированию слайдов общей презентации проекта (по мере поступления информации до 31.10)</p> <p>5. Провести дополнительный анализ и общую статистику по эксплуатации и суммам ремонтов чугуновозных ковшей</p>	<p>Команда</p> <p>Жицкий Елизаров Жицкий</p> <p>Жицкий Семенов</p>	<p>На 28.10 выполнены все пункты Прил.5 ,6,7</p> <p>Прил.8</p> <p>Прил.9</p>

Задачи	Ответственный	Отметка о выполнении
Встреча с куратором проекта Д.Дьяченко планируется на 29.10.2014 в 16.00		

Примечания куратора

Примечания эксперта по направлению

Примечания куратора УНОУ

Примечания эксперта по направлению

Примечания куратора УНОУ

Примечания эксперта по направлению

Примечания куратора УНОУ

