

# План проведения занятий по дисциплине «Управление проектами»

Трофимов Валерий Владимирович  
д.т.н., профессор, зав. каф. Информатики СПбГЭУ

[tvv@unecon.ru](mailto:tvv@unecon.ru)

# План изучения

Дата	№ Раздела	Темы	Самостоятельная работа
15-22. 09	Раздел №1	Темы: 1.1; 1.2; 1.3; 1.4; 1.5	Работа с Ganttter.com
29-06. 10	Раздел №2	Темы: 2.1; 2.2	Работа с Ganttter.com
13-20. 10	Раздел №3	Темы: 3.1; 3.2; 3.3; 3.4; 3.5; 3.6; 3.7	Работа с Ganttter.com
27-03.10	Семинар	Обсуждение индивидуальных проектов (курсовая работа)	Презентация результатов
10-17.11	Раздел №4	Темы: 4.1; 4.2	Сбор материалов
24-01.11	Раздел №5	Темы: 5.1; 5.2	Написание Эссе
08-15.12	Конференция	Обсуждение выбранных эссе	Презентация результатов
22.12	Экзамен	Подведение итогов	Итоги тестирования

# Содержание дисциплины

- Раздел 1. *«Проект и его окружение»*
- Раздел 2. *«Процессы управления проектом»*
- Раздел 3. *«Организация управления проектами»*
- Раздел 4. *«Управленческие решения в системе менеджмента»*
- Раздел 5. *«Методология разработки, принятия и реализации управленческих решений»*

# Раздел 1. «Проект и его окружение»

Дидактические единицы:

- 1.1. Управление проектами в менеджменте.
- 1.2. История возникновения и становления методов управления проектами.
- 1.3. Проект, его элементы и характеристики.
- 1.4. Окружение проекта.
- 1.5. Структуры проекта

# Раздел 2. «Процессы управления проектом»

Дидактические единицы:

- 2.1. Области знаний управления проектами.
- 2.2. Группы процессов управления проектами.

# Раздел 3. «Организация управления проектами»

Дидактические единицы:

- 3.1. Методы построения проектных моделей компании.
- 3.2. Управление проектами и стратегии компании.
- 3.3. Информационная система управления проектами как инструмент реализации стратегии компании.
- 3.4. Проектно-ориентированный бизнес.
- 3.5. Организационные структуры управления проектами.
- 3.6. Прогнозирование и определение риска и его оценка.
- 3.7. Информационная система управления проектами.

# Тема 4. Управленческие решения в системе менеджмента

Дидактические единицы:

- 4.1. Современные проблемы теории принятия решений
- 4.2. Модели теории принятия и организации процесса разработки управленческих решений

# Тема 5. Методология разработки, принятия и реализации УР

Дидактические единицы:

- 5.1. Методы разработки, принятия и реализации управленческих решений
- 5.2. Иерархия как система принятия решений



# Основная литература:

1. Трофимов В.В. Управление проектами. Учебное пособие. – СПб.: СПбГУ ИТМО, 2010. – 200с.
2. Трофимов В.В., Панкова Д.А. Управление проектами с помощью Gantt.com. Учебное пособие. Лабораторный практикум. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2011. – 70с.
3. Трофимов В.В., Трофимова Л.А. Управленческие решения. Учебное пособие. – СПб.: СПбГУ ИТМО, 2011. – 198с.
4. Трофимов В.В., Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений. М.: Юрайт, 2013. – 335с.

# Дополнительная литература:

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами. (Руководство PMBoK). Четвертое (третье) издание. Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newton Square, PA 19073-3299 USA/США.
2. Куперштейн В.И. Корпоративная стандартизация бизнеса, М.: Дело, 2011.
3. Кит Локир, Джеймс Гордон Управление проектами. Ступени высшего мастерства. Project Management and Project Network Techniques. Изд-во: Гревцов Паблицшер, 2008 г., 352 с.
4. Просветов Г. И.. Управление проектами. Задачи и решения. Изд-во: Альфа-Пресс, 2008 г., 200 стр.
5. Терк У. Управление проектами и здравый смысл. Common Sense Project Management. Серия: Практический менеджмент. Изд-во: Стандарты и качество, 2009 г., - 240 с.
6. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. – 2-е изд., стер. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005. – 240с.
7. Трофимов В.В., Цветков А.В. и др. ИСУП в управлении проектами. Практическое пособие/Под ред. проф. В.В. Трофимова.. М.: Изд-во ЗАО «ПМСофт», 2006, - 248с.
8. Троцкий М., Груча Б., Огонек К. Управление проектами / Пер. с полск. – М.: Финансы и статистика. 2006.- 304с.
9. Эрик Верзух. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА. М.: Диалектика. – 2009. – 480с.

# Методические материалы

- План проведения занятий по дисциплине "Управление проектами"
- Презентации лекций по дисциплине "Управление проектами»
- Управление проектами. Учебное пособие (<http://WTrofimov.ru>)
- Управление проектами с помощью Gantt.com. Лабораторный практикум (<http://WTrofimov.ru>).
- Примерные темы проектов для самостоятельной работы.
- Темы эссе по разделу «Управленческие решения» дисциплины «Управление проектами».

# Определение ЭССЕ

- **Эссе** (из фр. *essai* «попытка, проба, очерк», от лат. *exagium* «взвешивание») — литературный жанр прозаического сочинения небольшого объёма и свободной композиции.
- **Эссе** выражает индивидуальные впечатления и соображения автора по конкретному поводу или предмету и не претендует на исчерпывающую или определяющую трактовку темы.
- В отношении объёма и функции граничит, с одной стороны, с научной статьёй и литературным очерком (с которым эссе нередко путают), с другой — с философским трактатом.

# «Разбалловка» по дисциплине УП

1) текущее тестирование проводится в автоматическом режиме и включает:

а) прохождение 3-х тестов по всем трем модулям раздела "*Управление проектами*". Один тест (min = 6; max = 10).

ИТОГО за три теста (min = 18; max = 30).

б) прохождение одного теста по модулю третьего раздела "*Управленческие решения*". Один тест (min = 6; max = 10)

ИТОГО результаты тестирования составят (min = 24; max = 40).

Информация предоставляется из ЦДО.

# «Разбалловка» по дисциплине УП

2) баллы за защиту проекта (курсовой работы) (min = 12; max = 20).  
выставляются преподавателем.

3) Наличие эссе по разделу «Управленческие решения»  
(min = 6; max = 10)  
выставляются преподавателем.

4) Выступление на конференции «Управленческие решения»  
(min = 6; max = 10).  
выставляются преподавателем.

Итак, в результате прохождения всех точек рубежного контроля  
дисциплины возможно набрать:  
min = 48; max = 80.

# «Разбалловка» по дисциплине УП

Для тех, кто захочет поднять свой балл предусмотрен  
письменный экзамен:

min = **12**; max = **20**.

ИТОГО (min = **60**; max = **100**)

«Отлично» => **90**

«Хорошо» = **75 - 90**

«Удовлетворительно» = **60 - 75**