

План санації ПАТ “ЖЛК-Україна”



Підготував
Студент 5 курсу, 4 групи
Лізогуб Артем



Публічне акціонерне товариство «ЖЛК – Україна» було перейменовано з відкритого акціонерного товариства «Віта» 21 вересня 2010 року на підставі рішення зборів акціонерів.

Відкрите акціонерне товариство «Віта» було створено в процесі приватизації шляхом перереєстрації з орендного підприємства 12 січня 1995 року.

Підприємство «ЖЛК – Україна» займає територію, загальна площа якої становить 5,2 га. Головний виробничий корпус компанії був побудований в 1961 році. Центральний офіс ПАТ «ЖЛК – Україна» знаходиться в місті Біла Церква, Україна.

Структура виробництва ПАТ “ЖЛК-Україна”



Основне виробництво:

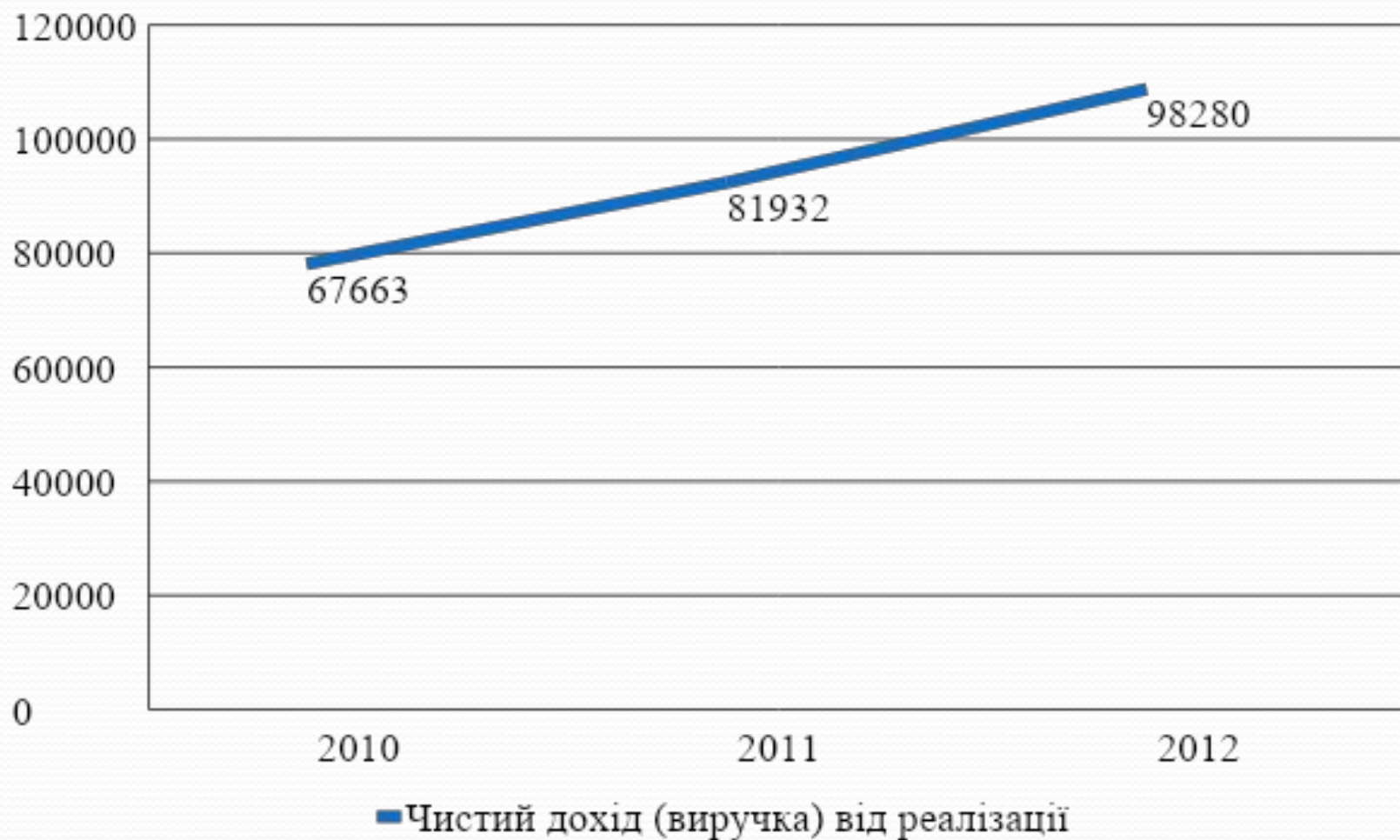
- цех по виробництву вершкового масла і цільномолочної продукції з низьким відсотком жирності;
- цех по виробництву морозива;
- лабораторія;
- відділення приймання молока;
- тарний склад;
- склад готової продукції.

Допоміжне виробництво:

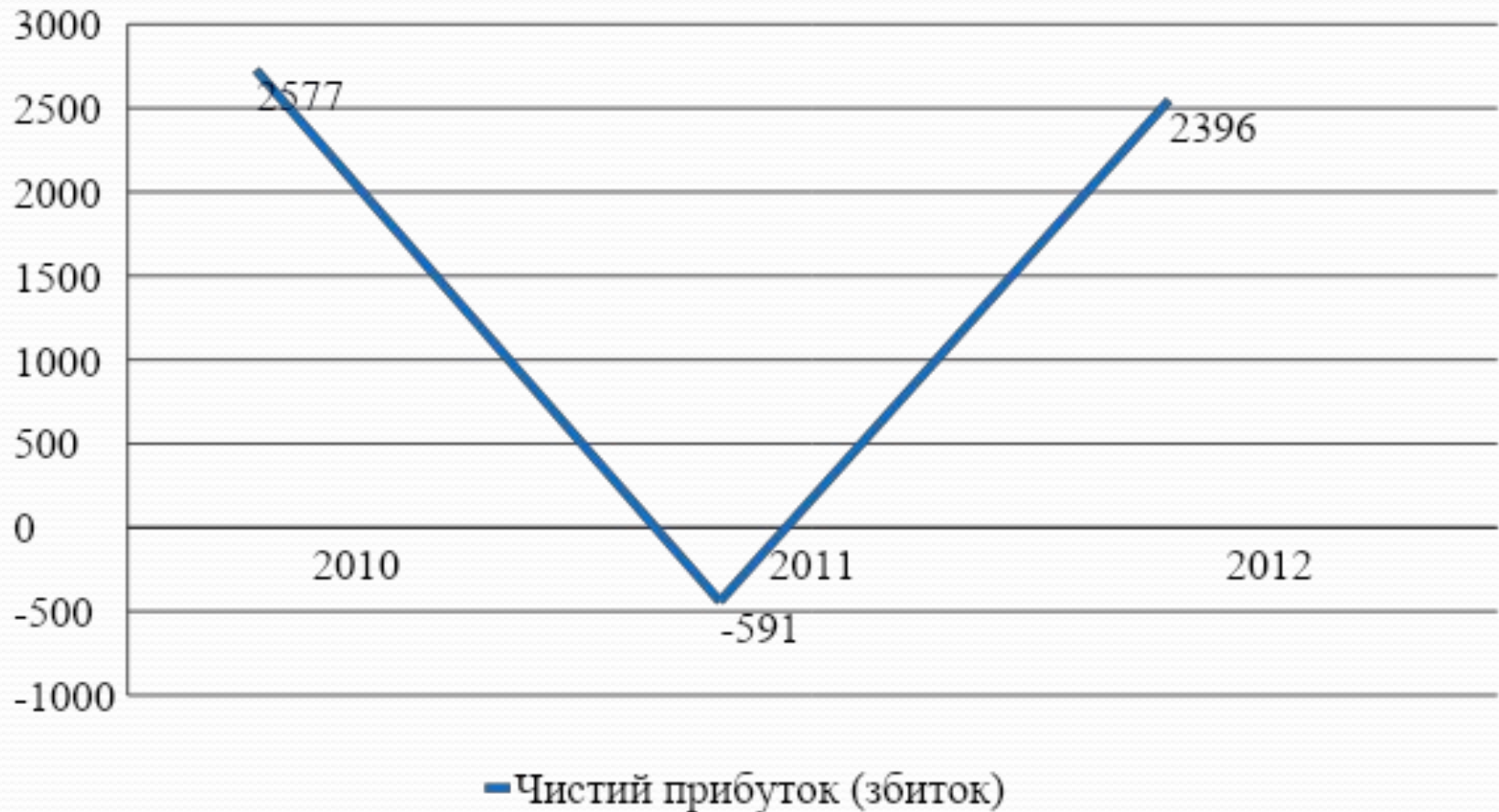
- механічний сектор;
- енергетичний сектор;
- компресорне відділення.

Непромисловий персонал (апарат управління та працівники торгівельної сфери)

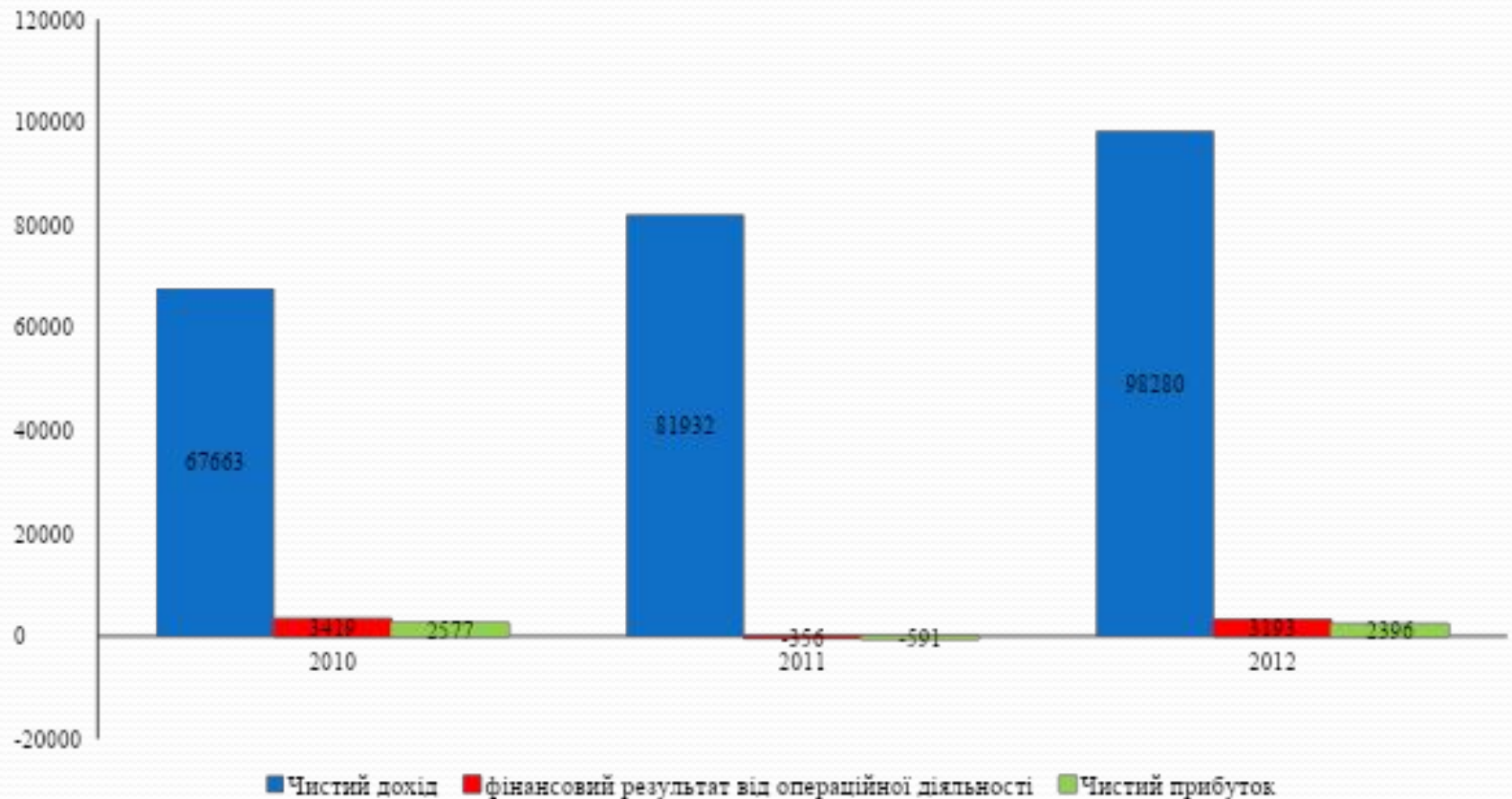
Формування чистого доходу (виручки) від реалізації на ПАТ “ЖЛК-Україна”, 2010-2012 рр.



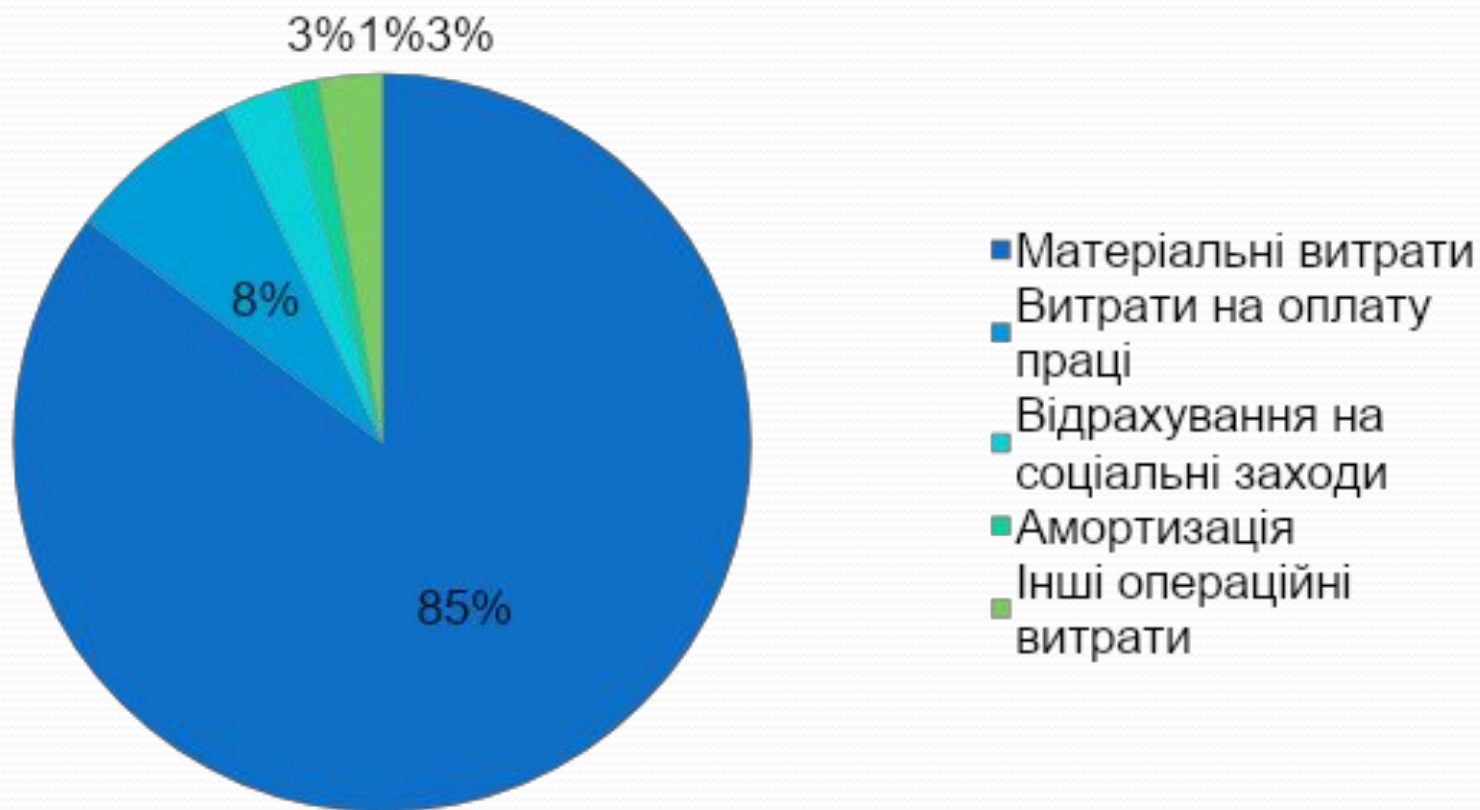
Формування чистого прибутку (збитку) на ПАТ “ЖЛК-Україна”, 2010-2012 рр.



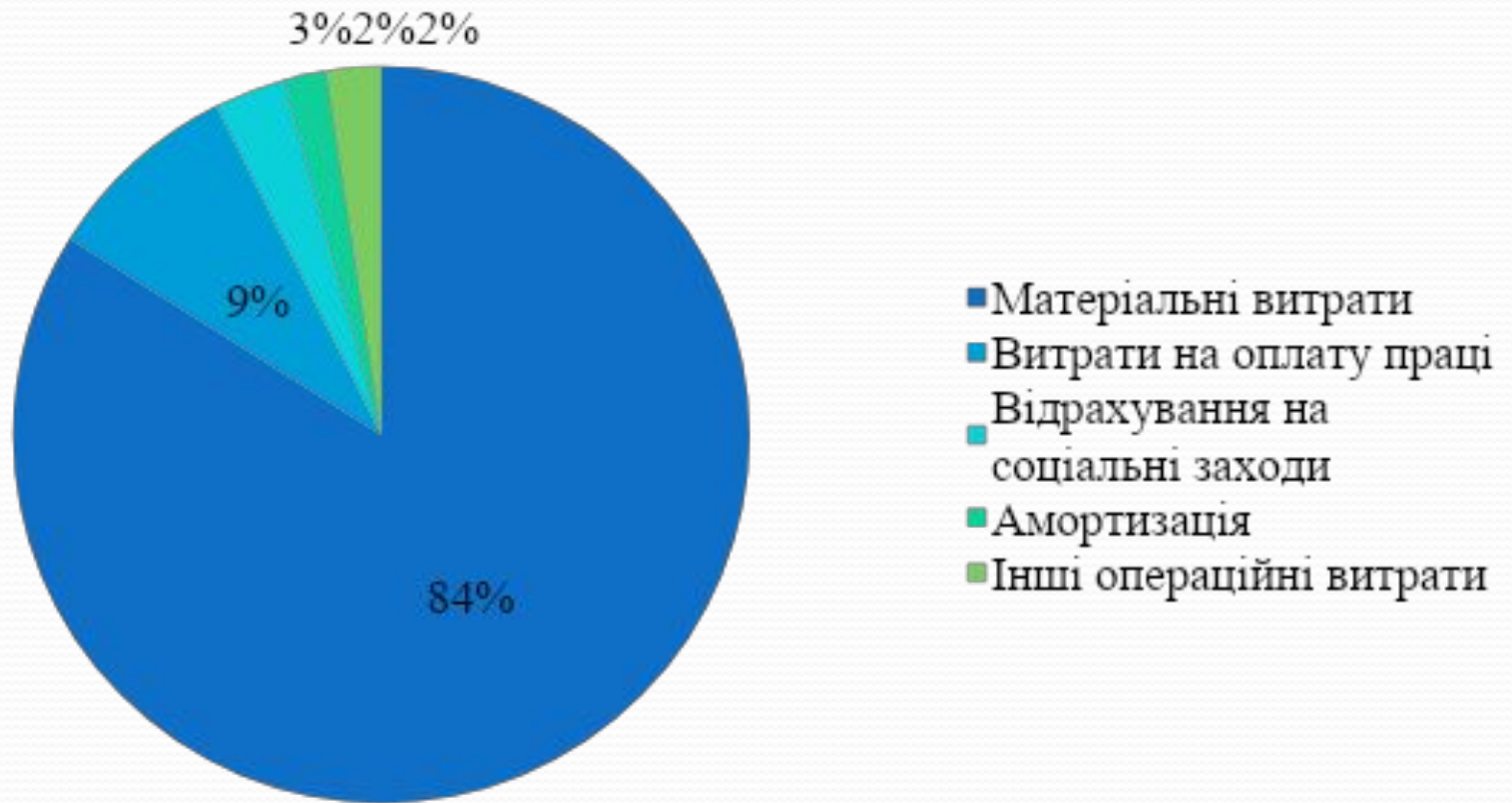
Динаміка формування чистого прибутку ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010-2012 рр.



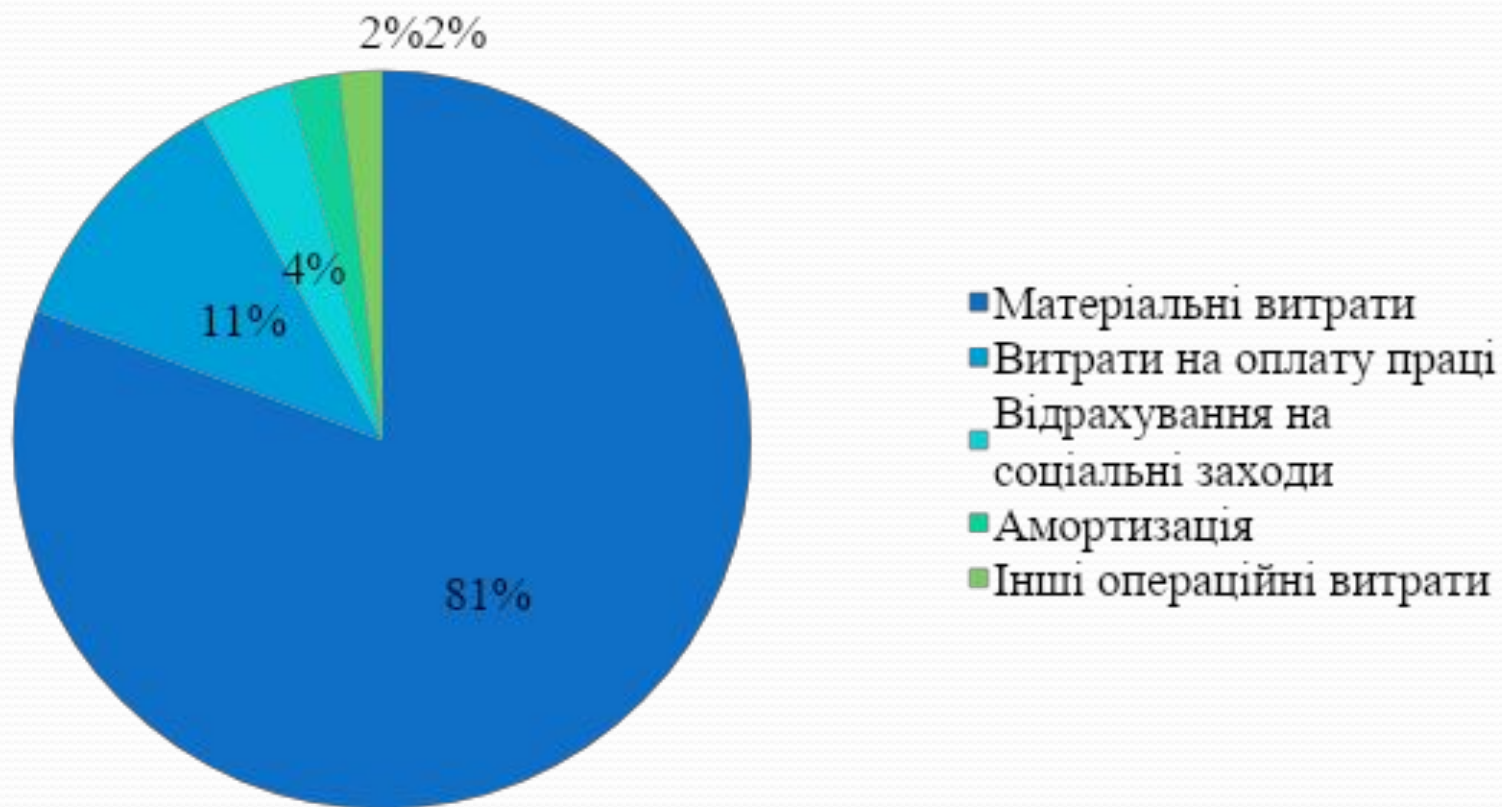
Структура витрат ПАТ “ЖЛК-Україна” у 2010 р.,%



Структура витрат ПАТ “ЖЛК-Україна” у 2011 р.,%



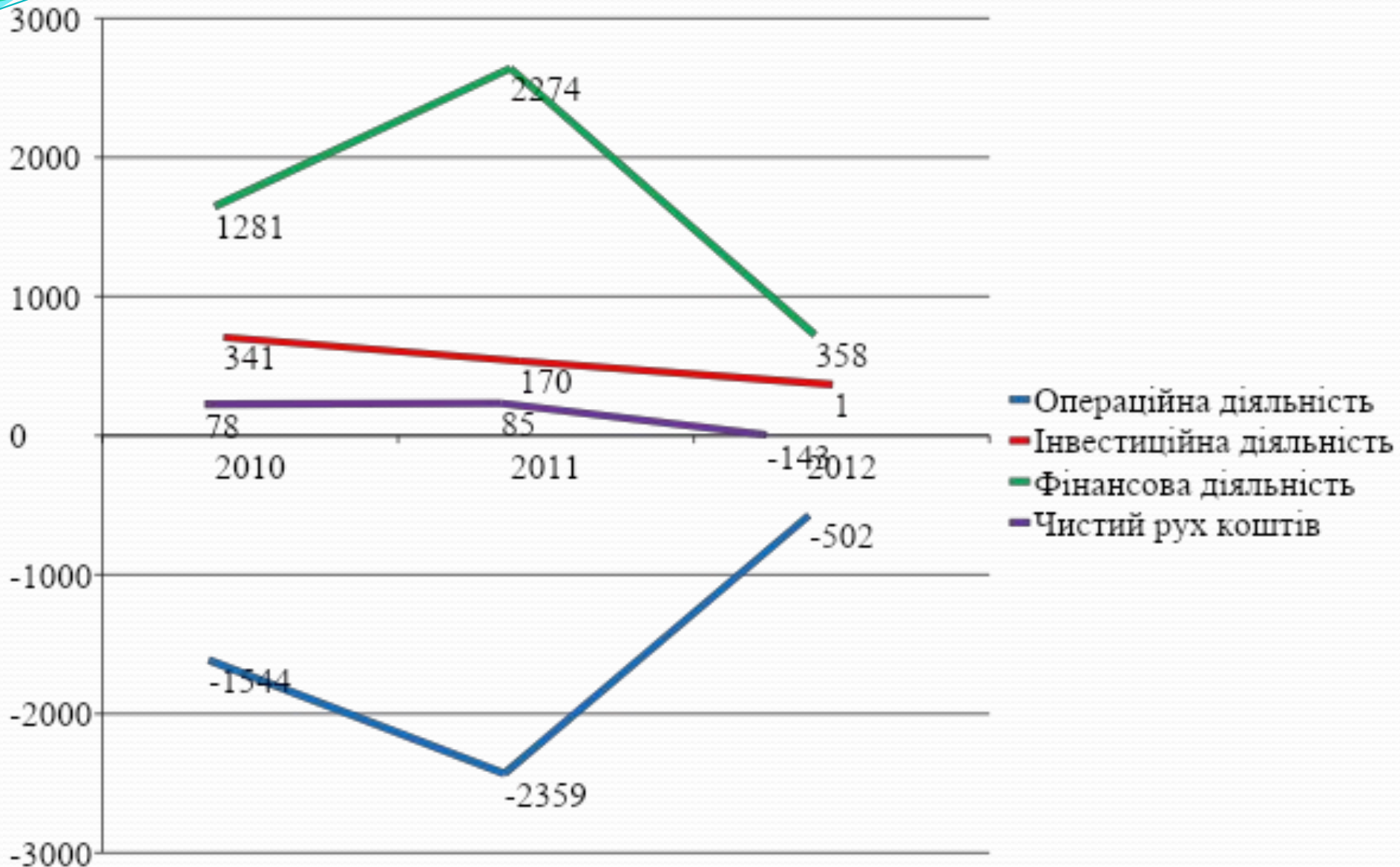
Структура витрат ПАТ “ЖЛК-Україна” у 2012 р.,%



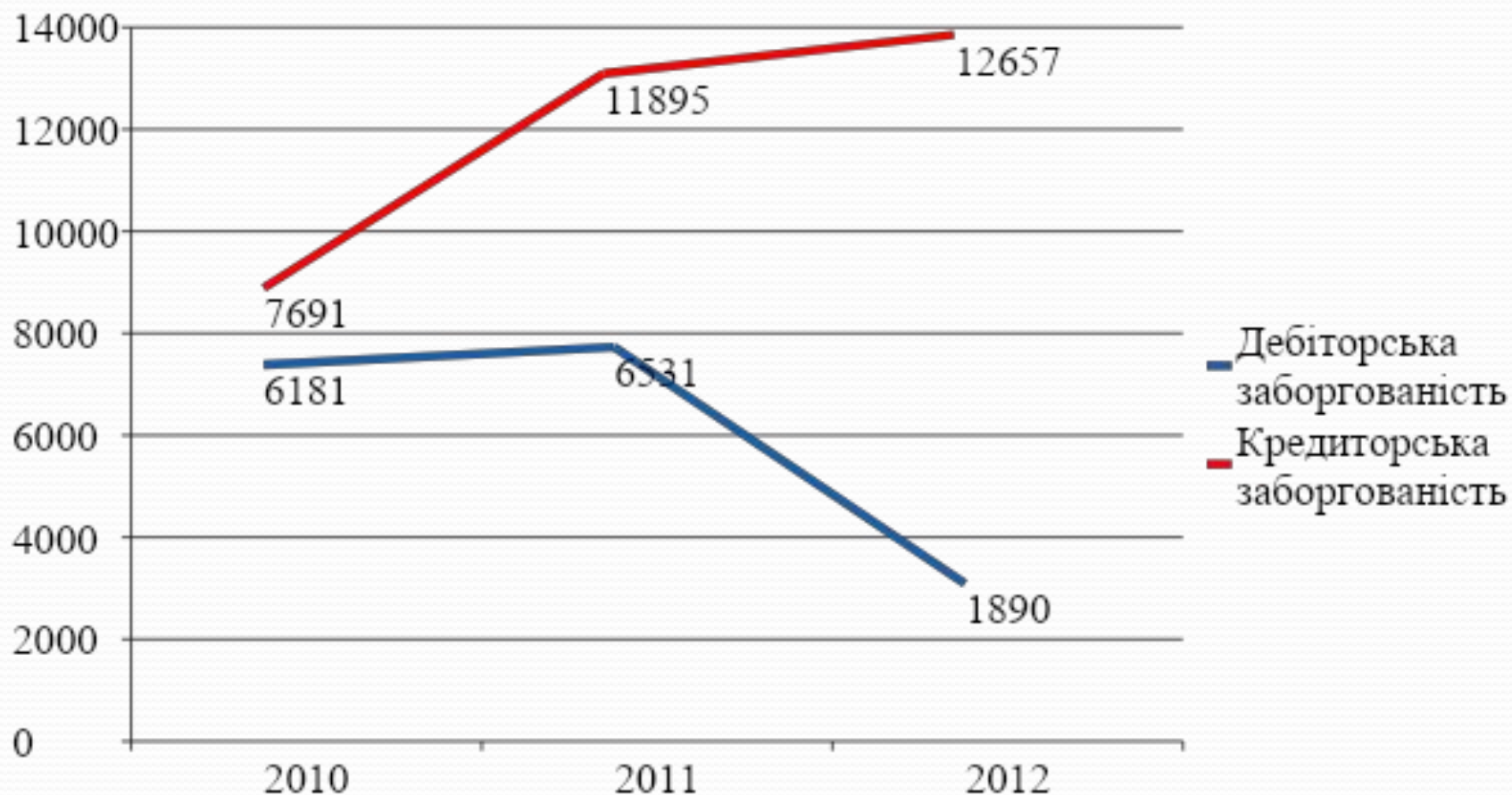
Структура грошових потоків ПАТ “ЖЛК-Україна”

№ з/п	Вид діяльності	Код рядка форми № 3	2010		2011		2012	
			тис. гривень	+/-	тис. гривень	+/-	тис. гривень	+/-
1	Операційна	170	1544	-	2359	-	502	-
2	Інвестиційна	300	341	+	170	+	1	+
3	Фінансова	390	1281	+	2274	+	358	+
4	Чистий рух коштів за звітний період	400	78	+	85	+	143	-
5	Загальна оцінка якості управління підприємством			добре		задовільно		незадовільно

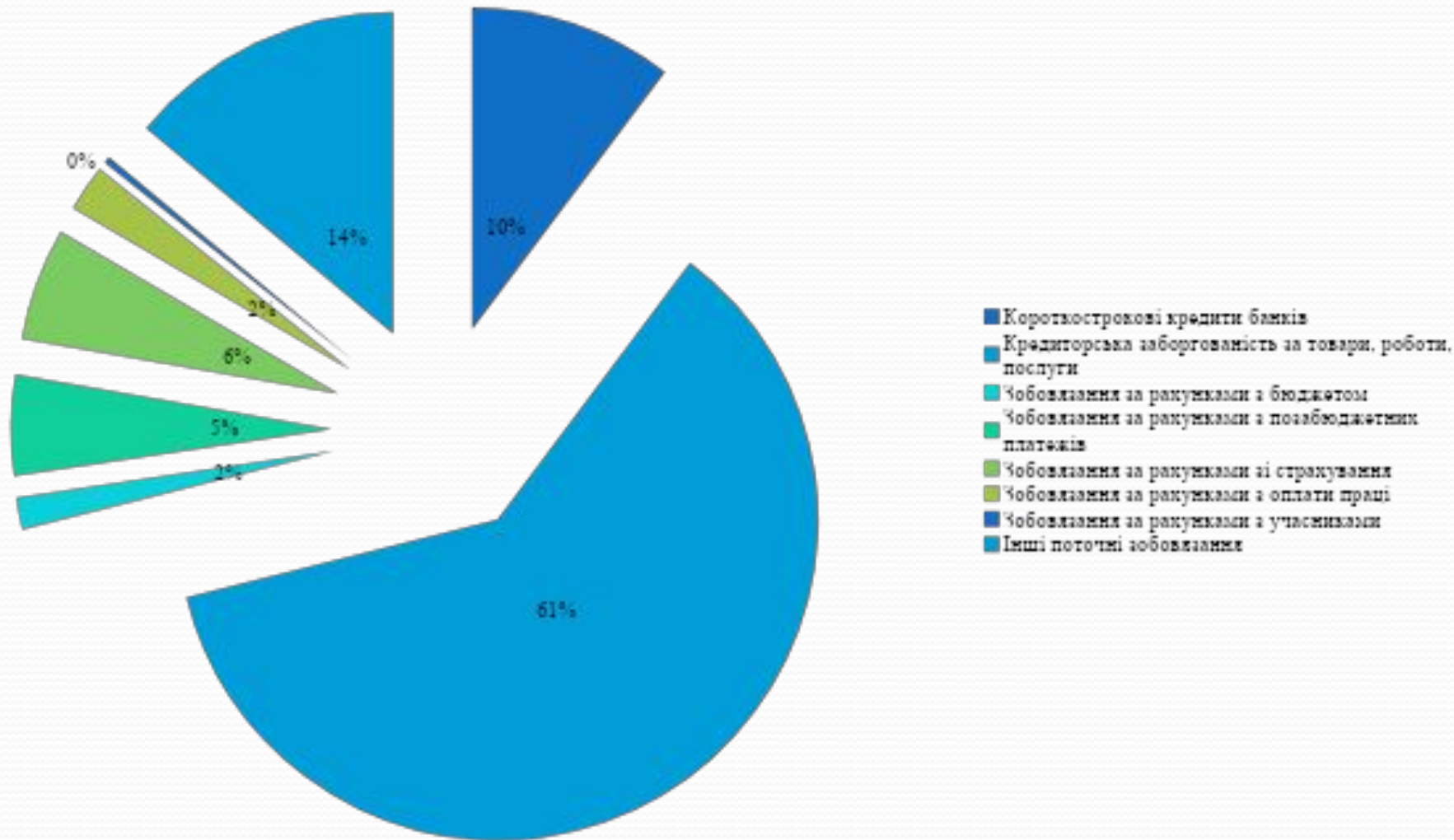
Рух грошових потоків ПАТ “ЖЛК-Україна”



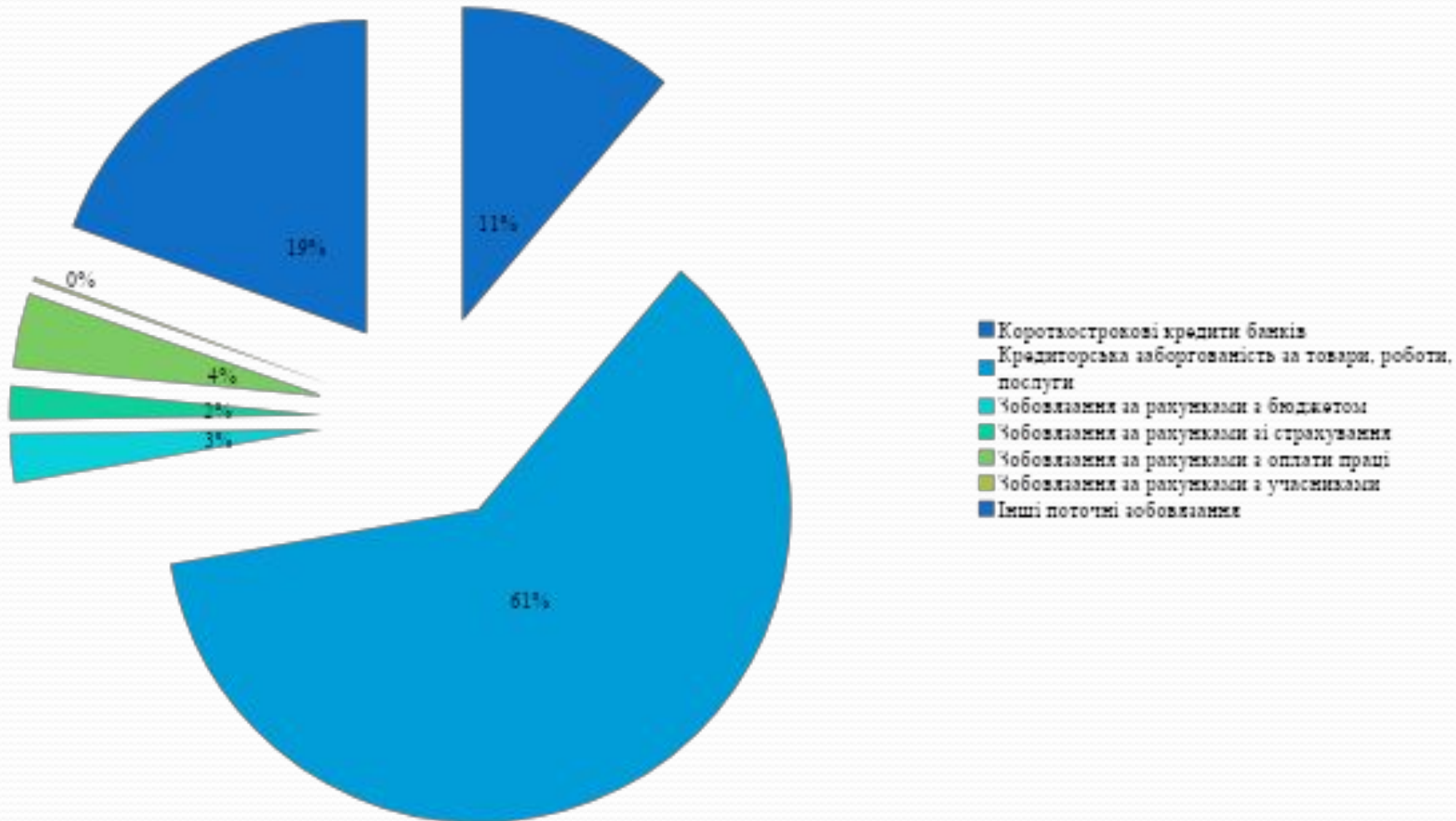
Динаміка зміни дебіторської і кредиторської заборгованості ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010- 2012рр., тис. грн



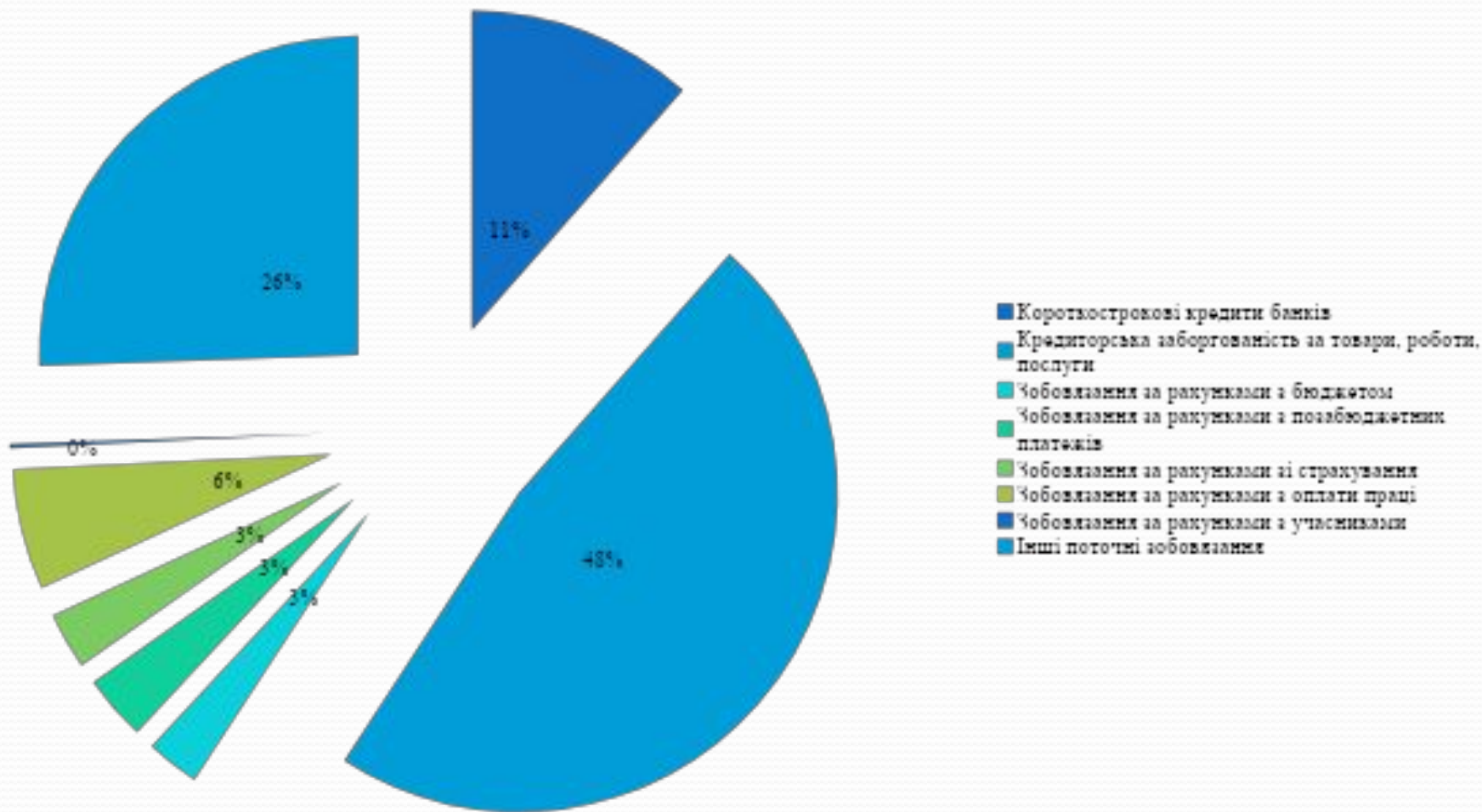
Структура кредиторської заборгованості ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010р., %



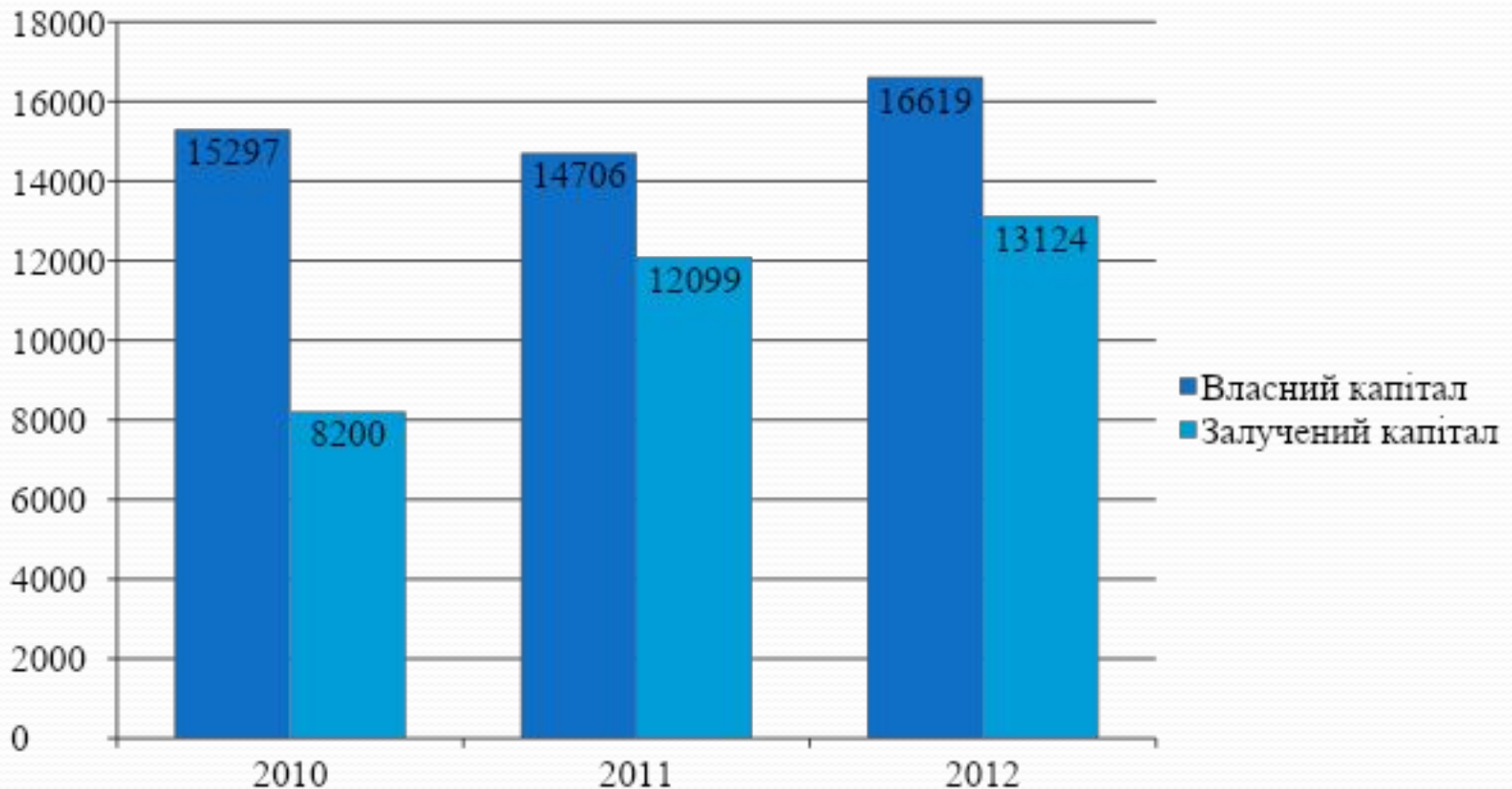
Структура кредиторської заборгованості ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2011р., %



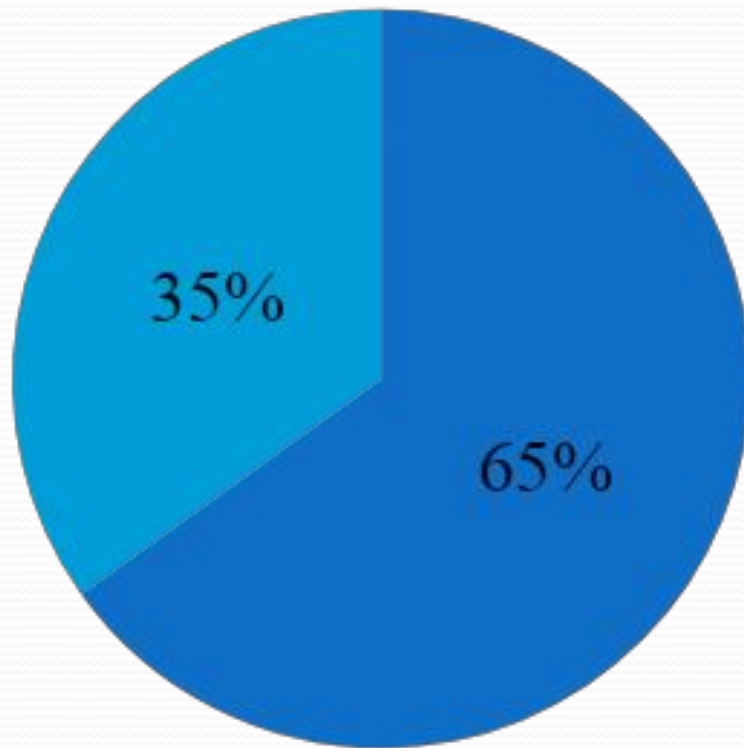
Структура кредиторської заборгованості ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2012р., %



Динаміка зміни власного і залученого капіталу ПАТ “ЖЛК-Україна” у 2010 - 2012 рр., тис. грн.

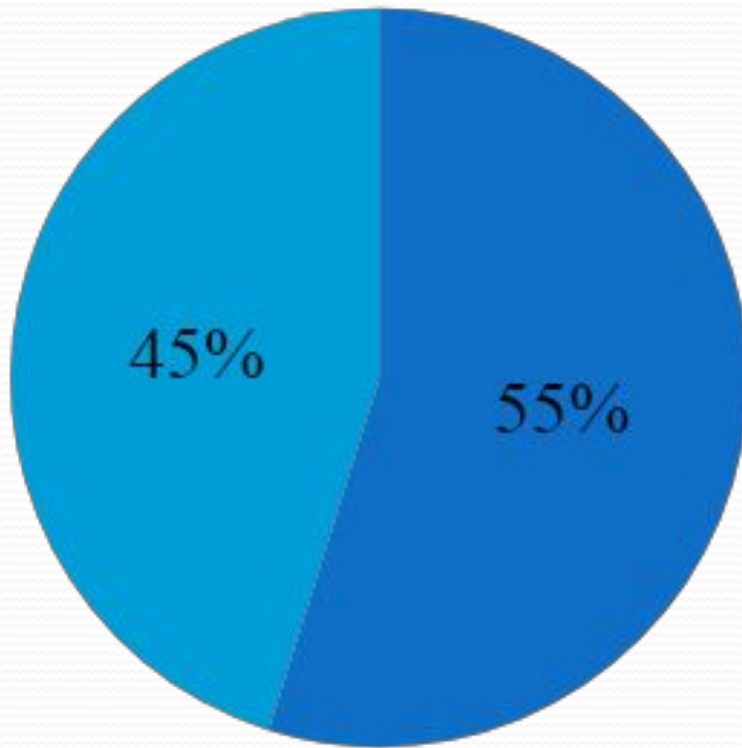


Структура капіталу ПАТ “ЖЛК-Україна” у 2010р., %



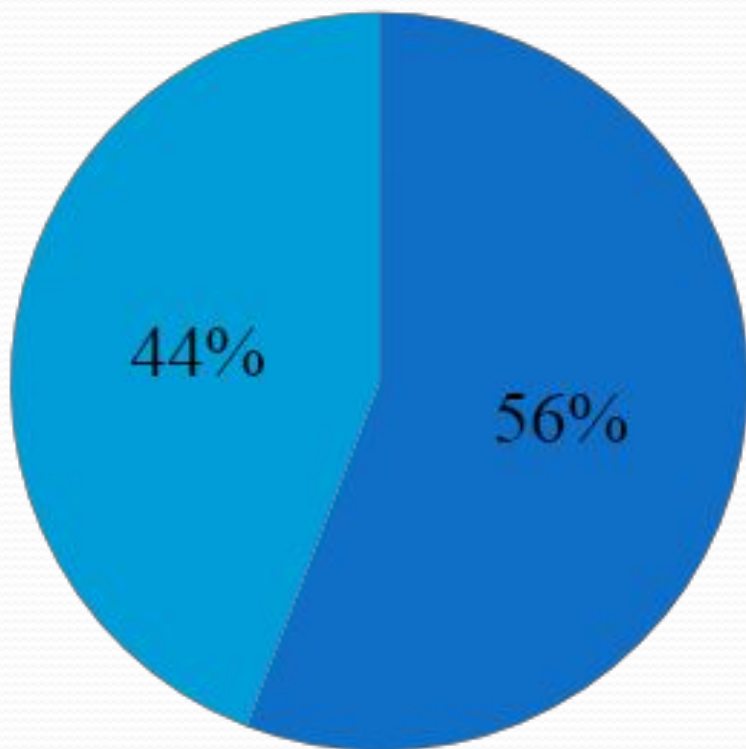
- Власний капітал
- Залучений капітал

Структура капіталу ПАТ “ЖЛК-Україна” у 2011р., %



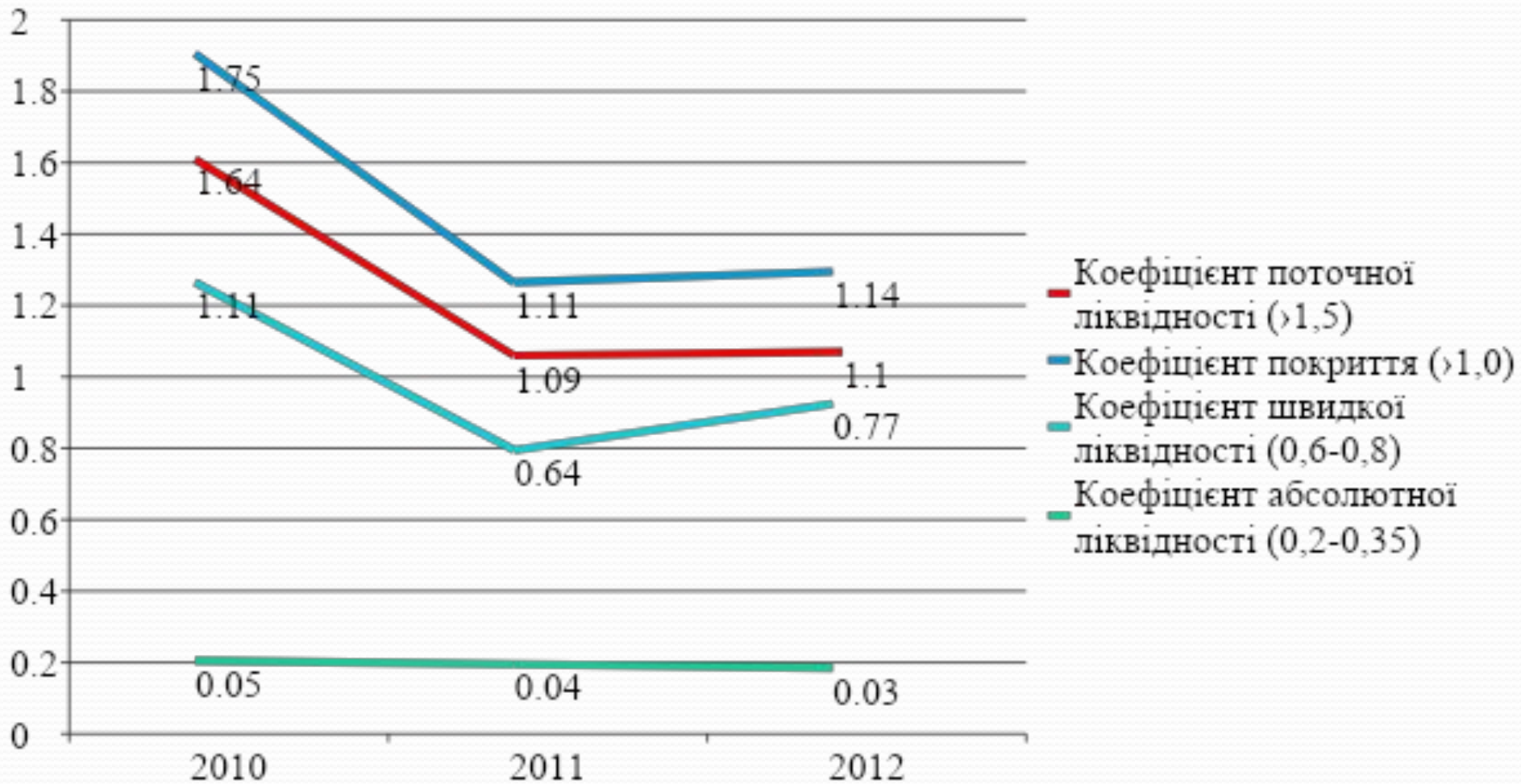
- Власний капітал
- Залучений капітал

Структура капіталу ПАТ “ЖЛК-Україна” у 2012р., %

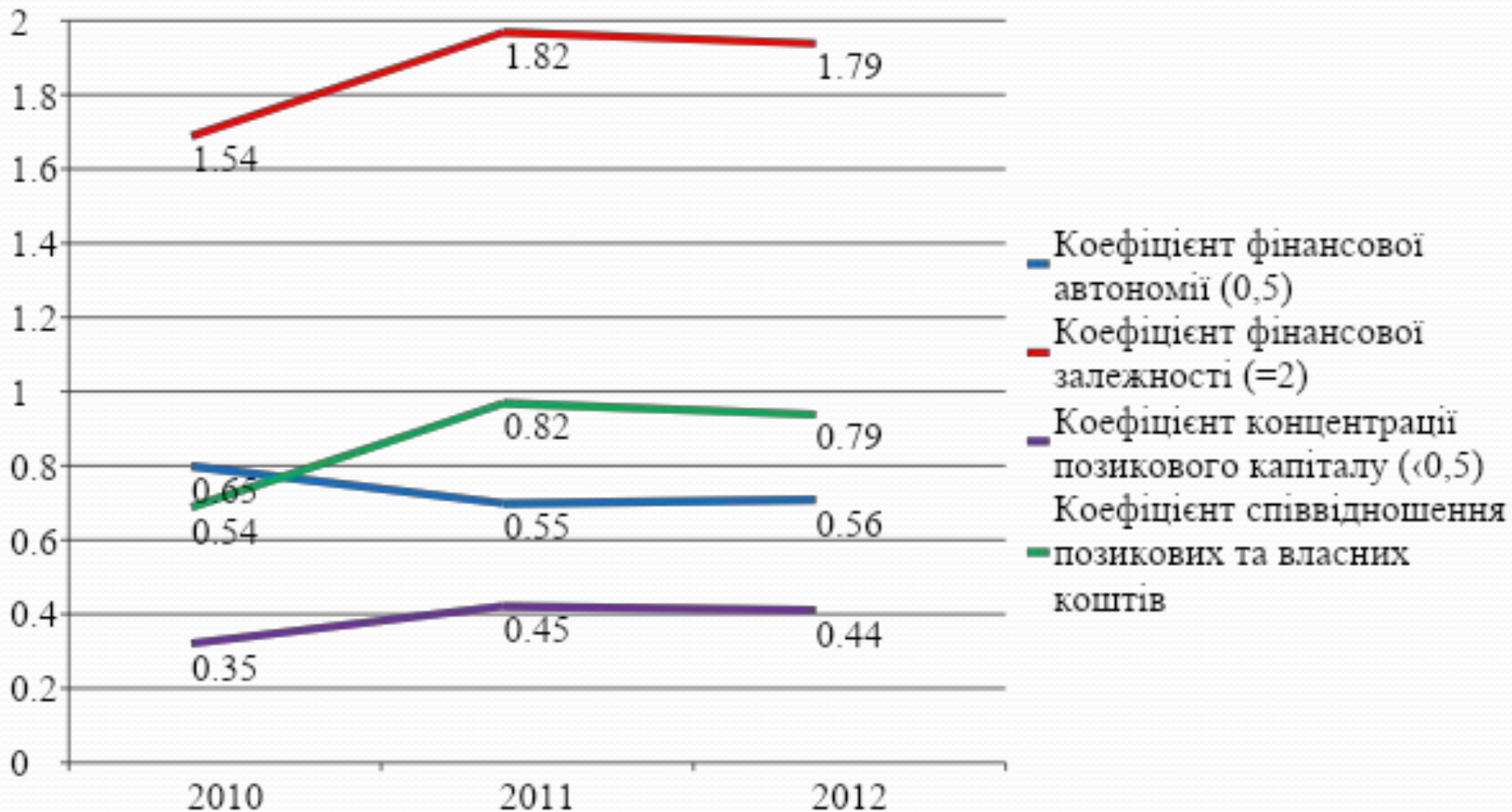


- Власний капітал
- Залучений капітал

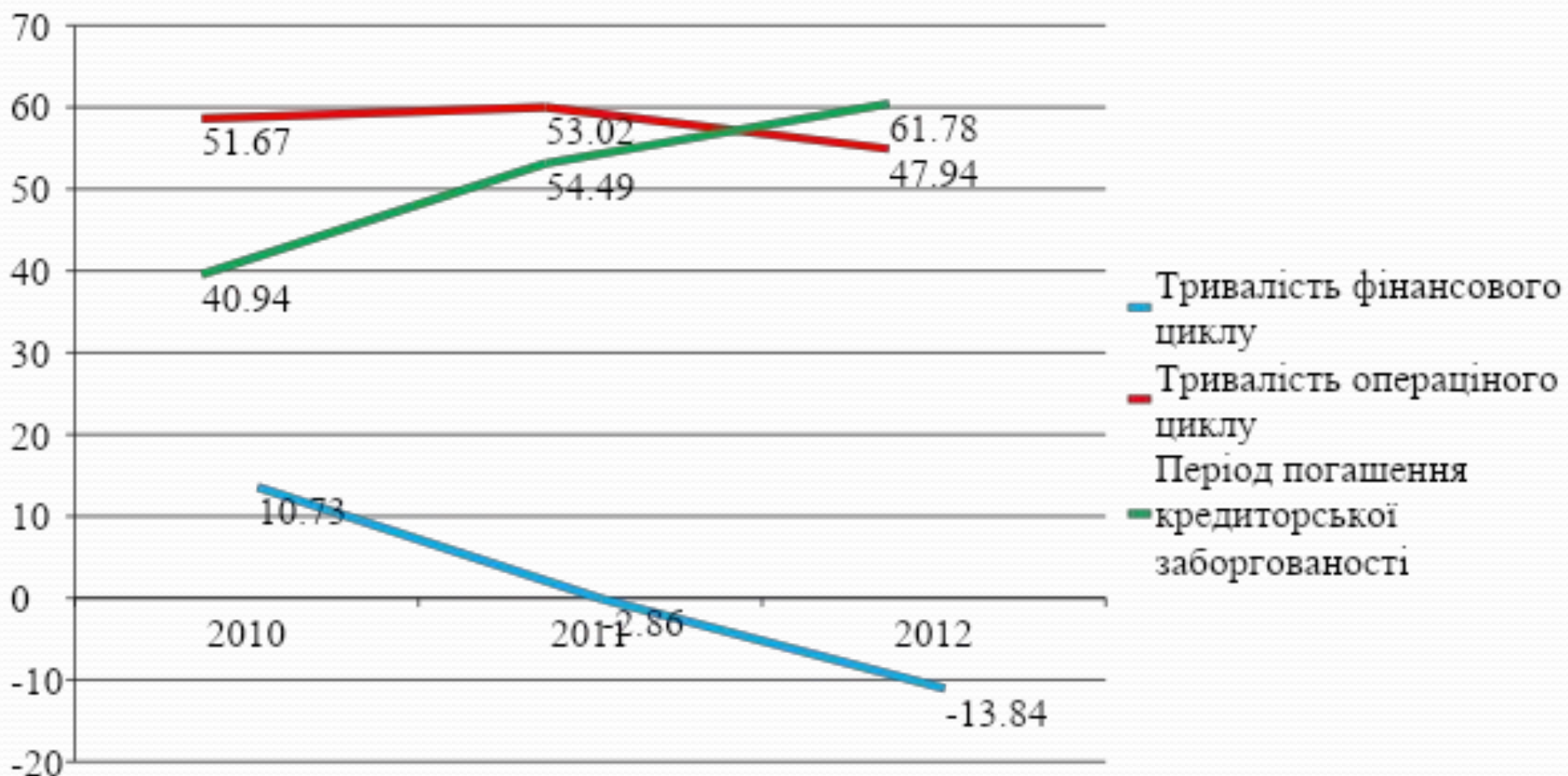
Динаміка зміни показників ліквідності ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010- 2012 рр.



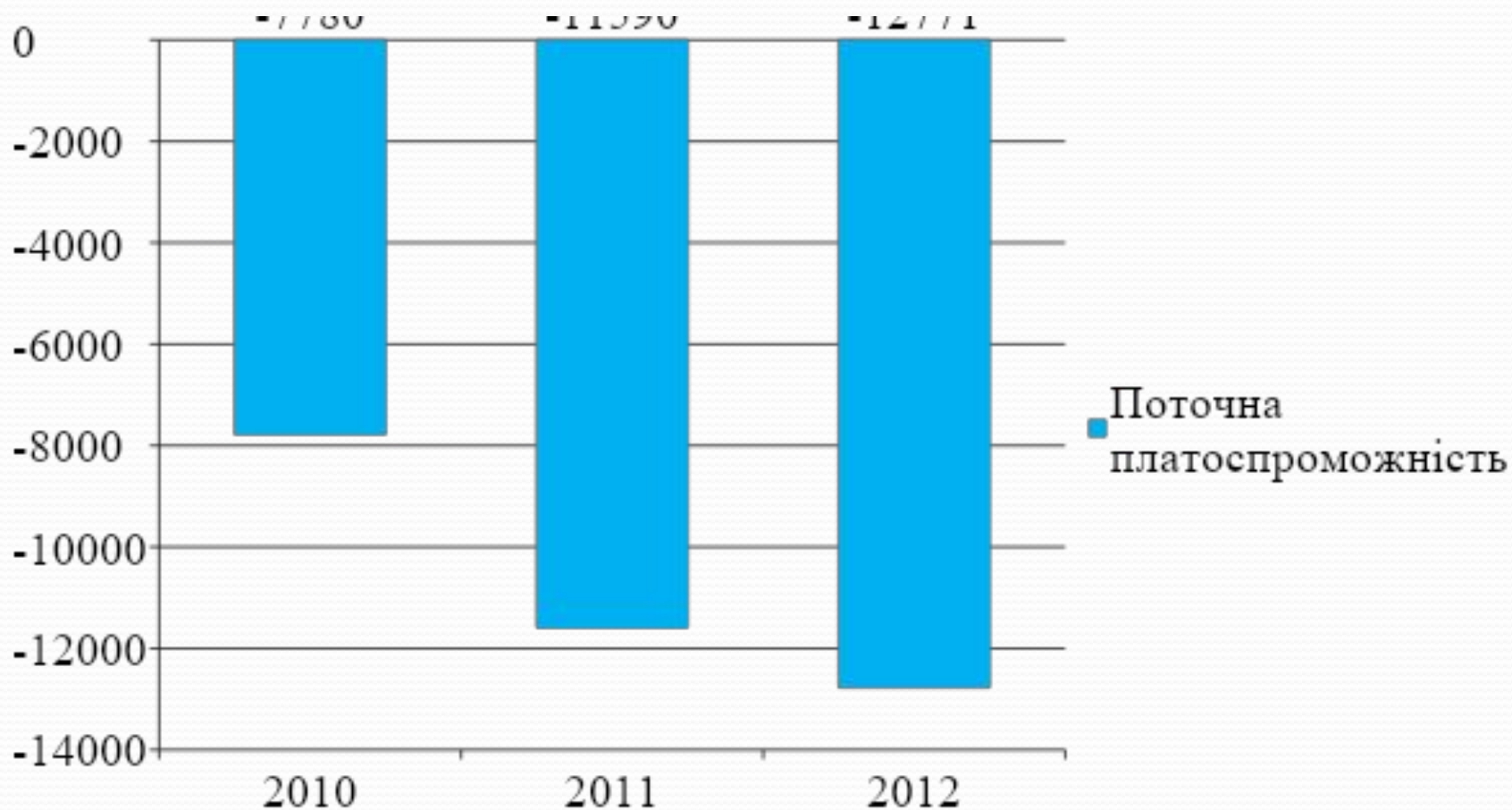
Динаміка зміни показників фінансової стійкості ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010- 2012рр.



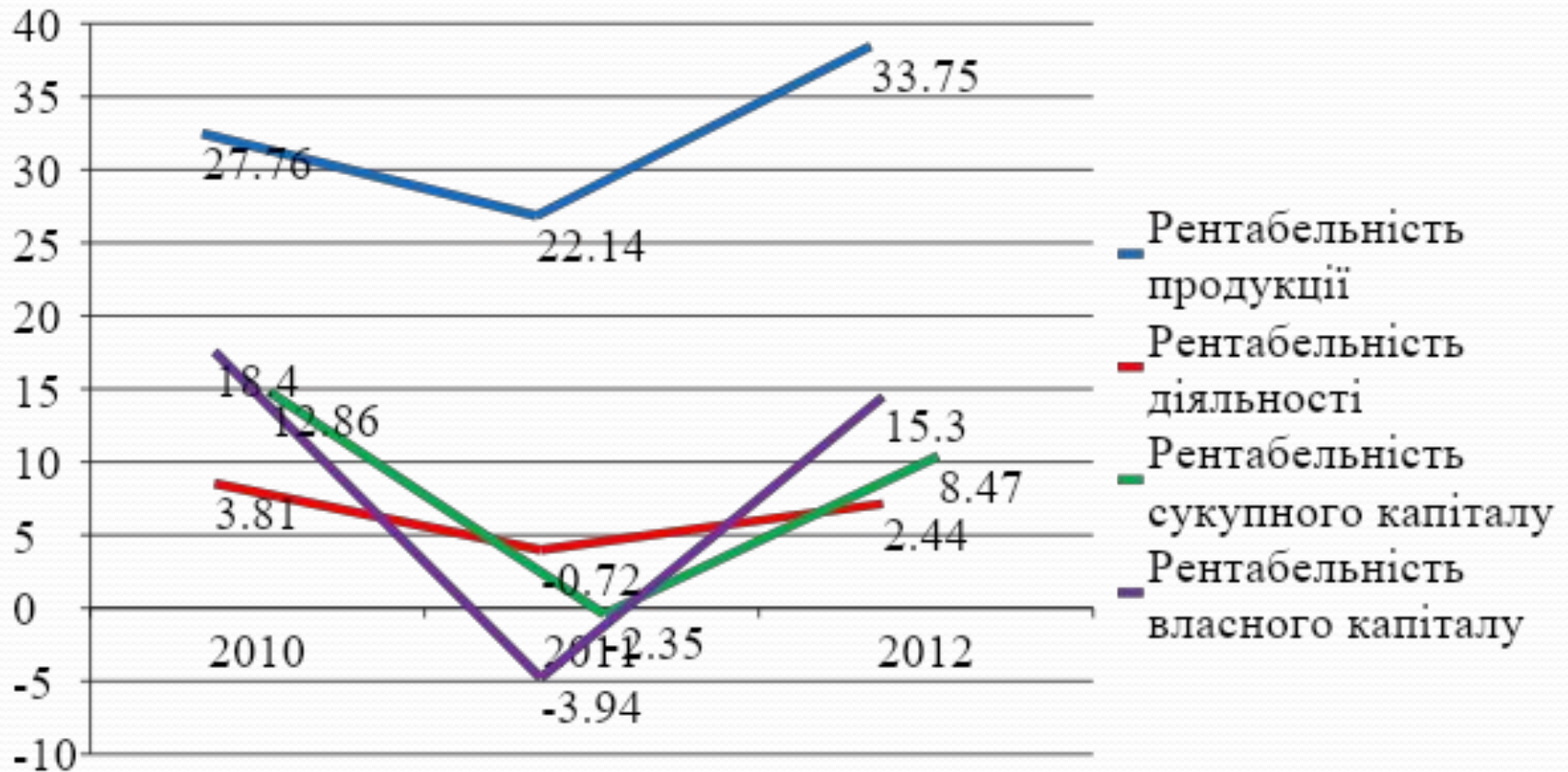
Основні цикли діяльності ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010- 2012 рр.



Поточна платоспроможність ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010-2012 рр., тис. грн.



Динаміка зміни коефіцієнтів рентабельності ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010- 2012 рр., %





Продукція



ПАТ «ЖЛК-Україна» володіє зареєстрованими торговими марками «Віта» і «JLC».

Молочна продукція випускається під торговою маркою «Віта» і включає: молоко питне, кисломолочні продукти, сметану і сметанні продукти, масло, спреди, кисломолочний сир і сирні продукти, сирні вироби, сироватку.

Продукція торгової марки «Віта» регулярно бере участь у національному телевізійному конкурсі «Знак якості» і займає почесні лідируючі місця.

Компанія «ЖЛК-Україна» - єдиний виробник в Україні, який випускає молочну продукцію в «трикутних» пакетах «тетра-класик». Молоко і кефір в такій зручній упаковці користуються великим попитом у покупців.



Молоко тетракласік



Асортимент продукції станом на 2010р.

Найменування продукції	% жиру	вид фасовк	вага, кг	Ціна
Молоко тетракласік	2,6	т/к	0,50	3,66
Молоко тетракласік	3,2	т/к	0,50	3,9
Молоко	3,2	пет/пл	1,00	7,38
Молоко	2,6	пет/пл	1,00	6,12
Ряжанка	4	пет/пл	0,50	5,10
Кефір	1	пет/пл	1,00	6,36
Кефір	1	пет/пл	0,50	3,42
Кефір тетракласік	1	т/к	0,50	3,66
Кефір тетракласік	2,5	т/к	0,50	3,96
Кефір	2,5	пет/пл	1,00	6,78
Кефір	3,2	пет/пл	0,50	3,84
Йогурт БІФІДО абрикос	2,5	пет/пл	0,50	4,68
Йогурт питний "Елітний" ананас	2,5	пет/пл	0,50	4,68
Йогурт питний полуниця	2,5	пет/пл	0,40	4,20
Йогурт питний персик	2,5	пет/пл	0,40	4,20
Йогурт питний ананас	2,5	пет/пл	0,40	4,20
Сметана	20	стак.	0,25	5,34
Сметана	20	стак.	0,40	8,04
Сметана	15	пет/пл	0,45	6,06
Сметана	15	стак.	0,40	6,84
Сметана	15	стак.	0,25	4,86
Сметана	20	пет/пл	0,45	7,74

Найменування продукції	% жиру	вид фасовк	вага, кг	Ціна
Сметанкове диво	20	пет/пл	0,45	6,36
Сметанкове диво	15	відро	0,93	11,52
Сметанкове диво	20	відро	0,93	13,32
Сир зернистий "Домашній"	4	стакан	0,40	12,96
Сир кисломолочний, фас	0	брикет	0,25	6,18
Сир кисломолочний, фас	9,5	брикет	0,25	8,28
Сир кисломолочний, фас	10	відро	0,90	29,58
Сир кисломолочний, фас	10	відро	0,50	17,04
Сирок нежир. з родзинками	0	брикет	0,10	3,18
Маса творож. з ваніліном	8	брикет	0,10	3,18
Сиркове диво	26	брикет	0,25	6,00
Сиркове диво	26	мішечо	0,50	12,60
Сирок солодкий з родз.і ваніліном	4	брикет	0,10	3,18
Сир кисломолочний	5	брикет	0,25	7,50
Сироватка пастеризована	0	пет/пл	1,00	2,64
Масло "Селянське" фас.	72,5	брикет	0,20	10,92
Масло "Білоцерківське" фас.	65	брикет	0,20	9,84
Масло "Білоцерківське" фас.	72,5	брикет	0,20	10,92
Масло "Білоцерківське" фас.	73	брикет	0,20	13,26
Масло "Білоцерківське" фас.	74	брикет	0,20	13,38
Масло "Білоцерківське" фас.	80	брикет	0,20	14,16
Масло т/к фас.	72,5	брикет	0,20	10,92
Масло т/к фас.	73	брикет	0,20	13,26
Масло т/к фас.	74	брикет	0,20	13,38
Масло т/к фас.	80	брикет	0,20	14,16
Спред "Юр'івський", фас	72,5	брикет	0,20	6,54
Спред "Юр'івський", фас	82,5	брикет	0,20	7,08

Динаміка цін на деякі види продукції

Найменування продукції	% жиру	вид фасовки	вага, кг	Ціна	Приріст ціни, %
Молоко тетракласік	2,6	т/к	0,50	8,11	221,58
Молоко	2,6	пет/пл	1,00	14,76	241,18
Кефір тетракласік	2,5	т/к	0,50	9,25	233,59
Сметана	20	пет/пл	0,45	17,01	219,77
Сиркове диво	26	мішечок	0,50	28,31	224,68

В середньому приріст цін відбувся на 228,16%

Якість продукції



25.03.15 08:55

Автор: Виолетта, г. Белая Церковь

Когда хозяевами завода были украинцы, то завод процветал, столько было новой продукции, и пасты, и йогурты, и творог домашний, качество продукции было высоким. Сотрудникам давали пайки, премии к праздникам, посылали их с семьями отдыхать в санатории, ездили на концерты в Киев, в театры, в Дом органной музыки.

Совершенно другое дело началось при смене власти, продукция поменялась в количестве и качестве, вкус у всех знакомых продуктов-неузнаваемо гадкий, что кефир, что масло-ужасное качество, точки стали возвращать продукцию, молока закупается мало, на заводе процветает панибратство и ужасное отношение к сотрудникам. Зарплата не платится вовремя, мало того, что она крошечная, совершенно не...»

Оценка компании: ★★★★★

[Читать подробнее »](#)

Автор: Юлия, г. Белая Церковь

Продукция ужасного качества, не понимаю, как можно такое продавать людям, на что смотрят господа начальники производства, вечные возвраты от клиентов, коллектив ужасный (встречаются действительно хорошие люди, но их очень мало),

Метою санації є відновлення платоспроможності та зменшення кредиторської заборгованості

Для досягнення мети потрібно стимулювати збут за рахунок підвищення якості продукції і запровадження ефективної маркетингової політики.

На сьогоднішній день гостро стоїть питання якості коров'ячого молока як сировини. Це пояснюється тим, що переважаюча частка молочної продукції постачається із господарств населення, в яких використовується лише ручне доїння. Звідси потенційна та реальна можливість бактеріального забруднення молока.

Крім того, додаються проблеми на етапах перевезення продукції, що потребує належної тари, спеціально обладнаних транспортних засобів тощо.

Ваговою складовою забезпечення якості молочної продукції є належна переробка молока та відповідне виготовлення молочної продукції із використанням сучасних технологій, обладнання та устаткування. При цьому кожна партія досліджуваного молочного продукту має бути прийнята й оцінена технічним контролем (лабораторією). Підприємство повинне гарантувати відповідність продукту, що виготовляється, вимогам стандарту та супроводжувати кожну партію молочних продуктів документом встановленої форми, що засвідчує їх якість.

Отже, для підвищення якості продукції підприємство повинно :

- 1) досягти повної відповідності товару ГОСТам або технічним умовам, згідно з якими він випускається;
- 2) контролювати якість сировини та ключових інгредієнтів для продукції;
- 3) запроваджувати новітні технології виробництва і суворе дотримання технологічної дисципліни;
- 4) забезпечувати належне технічне оснащення виробництва;
- 5) запроваджувати сучасні форми та методи організації виробництва та управління.

Прогнозний баланс ПАТ “ЖЛК-Україна” на 2013р

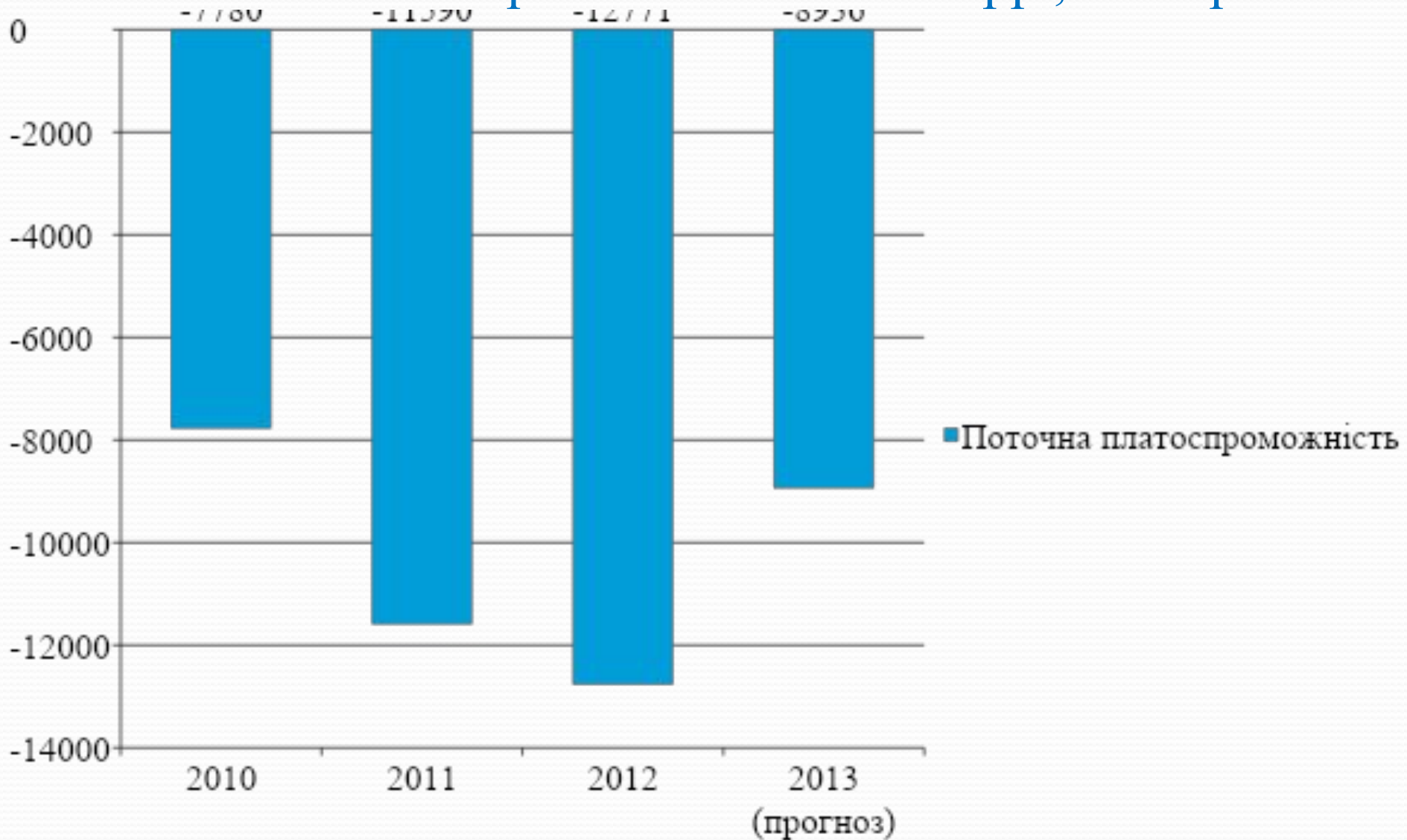
Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи:			
Залишкова вартість	010	2	2
Первісна вартість	011	11	11
Знос	012	9	9
Залишкова вартість	030	13338	13338
Первісна вартість	031	25201	25201
Знос	032	11863	11863
Довгострокові фінансові інвестиції:			
інші фінансові інвестиції	045	9	9
Інші необоротні активи	070	2023	2023
Усього за розділом I	080	15372	15372
II. Оборотні активи			
Запаси:			
виробничі запаси	100	2510	
готова продукція	130	1563	500
Товари	140	512	250
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:			
чиста реалізаційна вартість	160	6417	6417
первісна вартість	161	6463	6463
резерв сумнівних боргів	162	46	46
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
з бюджетом	170	2	2
Інша поточна дебіторська заборгованість	210	2241	2241
Грошові кошти та їх еквіваленти:			
в національній валюті	230	341	341
в іноземній валюті	240	3	3
Інші оборотні активи	250	782	782
Усього за розділом II	260	14371	10536
Баланс	280	29743	25908

Пасив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
I. Власний капітал			
I. Статутний капітал	300	3078	3078
Інший додатковий капітал	330	3398	3398
Резервний капітал	340	769	769
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	350	9374	9374
Усього за розділом I	380	16619	16619
III. Довгострокові зобов'язання			
Відстрочені податкові зобов'язання	460	467	467
Усього за розділом III	480	467	467
IV. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	500	1455	-
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	530	6041	3661
Поточні зобов'язання за розрахунками:			
з бюджетом	550	343	343
з позабюджетних платежів	560	421	421
зі страхування	570	363	363
з оплати праці	580	776	776
з учасниками	590	24	24
із внутрішніх розрахунків	600		
інші поточні зобов'язання	610	3234	3234
Усього за розділом IV	620	12657	8822
Баланс	640	29743	25908

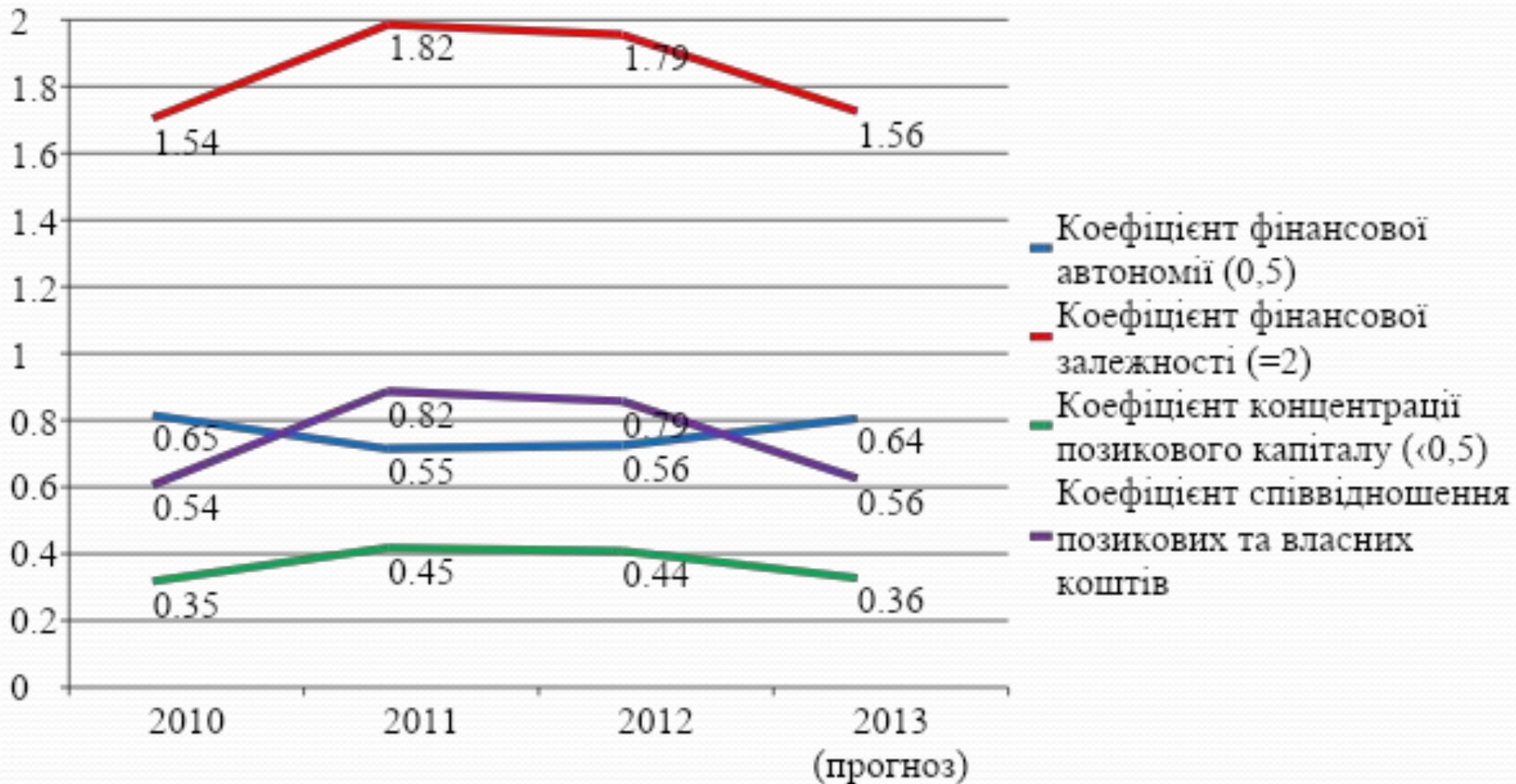
Прогнозний звіт про фінансові результати ПАТ “ЖЛК-Україна” на 2013р

Стаття	Код рядка	За звітний період	За попередній період
Доход (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	010	121269	117 434
Податок на додану вартість	015	19779	19154
Інші вирахування з доходу	030		
Чистий доход (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	035	101490	98280
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	040	76399	73483
Валовий:			
прибуток	050	25091	24797
збиток	055		
Інші операційні доходи	060	1469	1469
Адміністративні витрати	070	3022	3022
Витрати на збут	080	17127	17127
Інші операційні витрати	090	2924	2924
Фінансові результати від операційної діяльності:			
прибуток	100	3487	3193
збиток	105		
Інші фінансові доходи	120	2	2
Інші доходи ¹	130	211	211
Фінансові витрати	140	260	260
Втрати від участі в капіталі	150		
Інші витрати	160	35	35
Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування:			
прибуток	170	3405	3111
збиток	175		
Податок на прибуток від звичайної діяльності	180	779	715
Фінансові результати від звичайної діяльності:			
прибуток	190	2626	2396
збиток	195		
Чистий:			
прибуток	220	2626	2396
збиток	225		

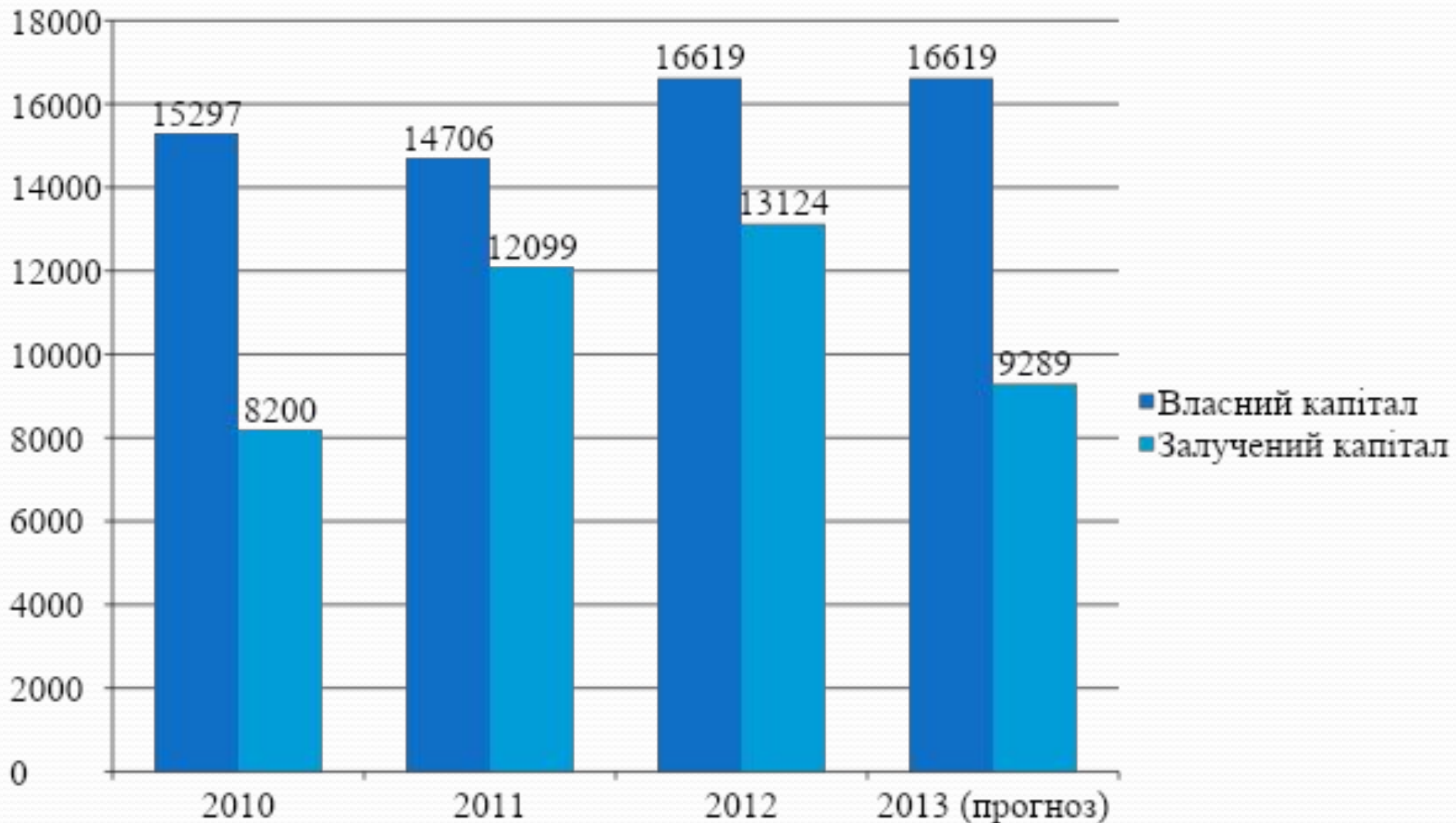
Поточна платоспроможність ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010-2013 рр., тис. грн.



Динаміка зміни показників фінансової стійкості ПАТ “ЖЛК-Україна” за 2010- 2013рр.



Динаміка зміни власного і залученого капіталу ПАТ “ЖЛК-Україна” у 2010 - 2013 рр., тис. грн.





Дякую за увагу!