

Планирование проектной деятельности

Ильенков Дмитрий Аркадьевич, к.э.н.

План лекции

1. Устав проекта
2. План управления проектом
3. Планирование управление содержанием
4. Сбор требований
5. Определение содержания
6. Создание иерархической структуры работ

Разработка устава проекта

- Входы
 - Описание работ проекта
 - Бизнес-кейс
 - Факторы среды предприятия
 - Соглашения
 - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
 - Экспертная оценка
 - Методы организации групповой работы
- Выходы
 - Устав проекта

Разработка плана управления проектом

Разработка плана управления проектом — это процесс определения, подготовки и координации всех вспомогательных планов и интеграции их в комплексный план управления проектом.

Ключевая выгода данного процесса — в создании центрального документа, который закладывает основу для всех работ проекта.

Разработка плана управления проектом

- Входы
 - Устав проекта
 - Выходы других процессов
 - Факторы среды предприятия
 - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
 - Экспертная оценка
 - Методы организации групповой работы
- Выходы
 - План управления проектом

План управления проектами

Базовые планы

- базовый план по содержанию
- базовое расписание
- базовый план по стоимости

Вспомогательные планы

- план управления содержанием
- план управления требованиями
- план управления расписанием
- план управления стоимостью
- план управления качеством
- план совершенствования процессов
- план управления человеческими ресурсами
- план управления коммуникациями план управления рисками
- план управления закупками план управления заинтересованными сторонами

Планирование управления содержанием

Планирование управления содержанием — процесс создания плана управления содержанием, документирующего, каким образом содержание проекта будет определяться, подтверждаться и контролироваться.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он предоставляет руководство и указания относительно управления содержанием проекта на протяжении всего проекта.

Планирование управления содержанием

- Входы
 - Устав проекта
 - План управления проектом
 - Факторы среды предприятия
 - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
 - Экспертная оценка
 - Совещания
- Выходы
 - План управления содержанием
 - План управления требованиями

План управления содержанием

- процесс подготовки подробного описания содержания проекта;
- процесс, который позволяет создавать ИСР из подробного описания содержания проекта;
- процесс, который определяет, как ИСР будет поддерживаться и одобряться;
- процесс, который устанавливает, как будет производиться формальная приемка полученных поставляемых результатов проекта;
- процесс контроля обработки запросов на изменения в отношении подробного описания содержания проекта.

План управления требованиями

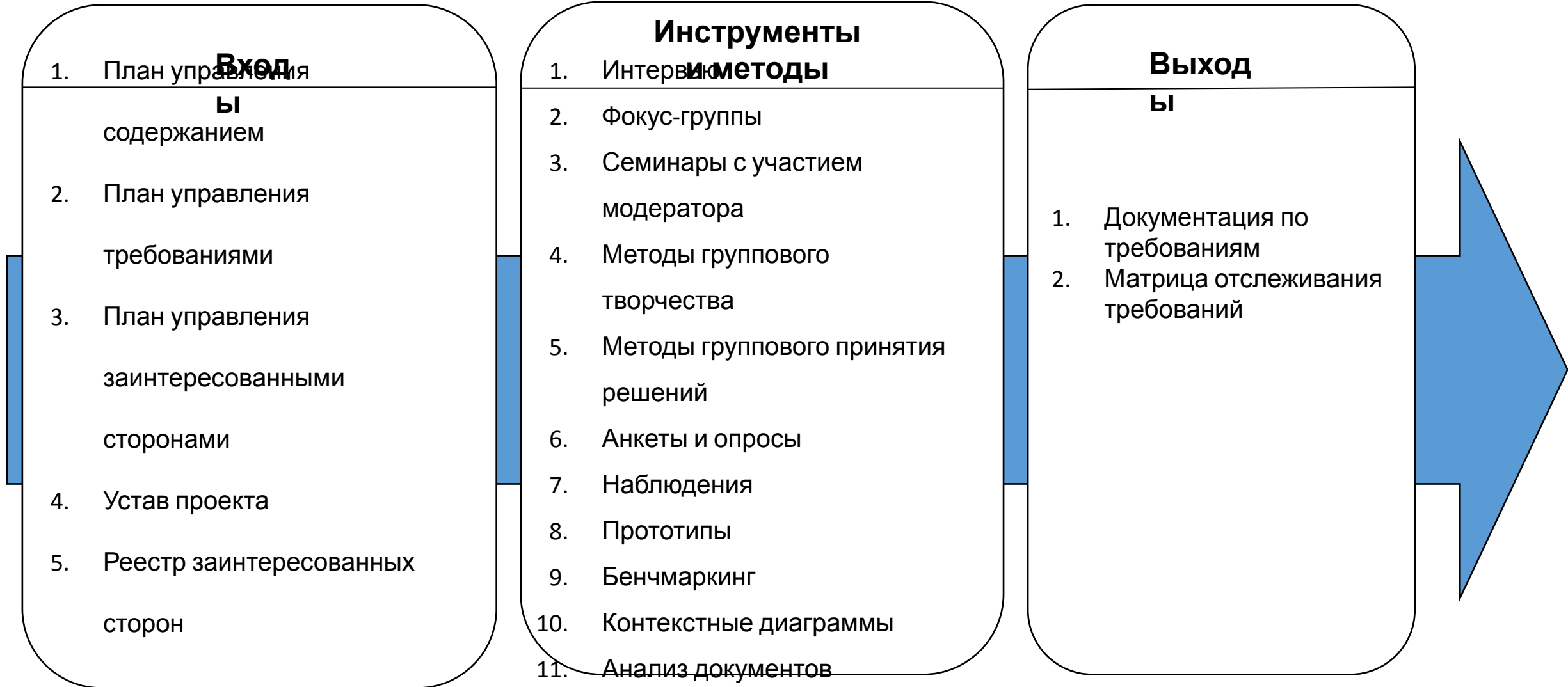
- ✓ порядок планирования, отслеживания и составления отчетов о действиях в отношении требований;
- ✓ действия по управлению конфигурацией
- ✓ анализ воздействий
- ✓ процесс приоритезации требований;
- ✓ используемые метрики продукта и обоснование их использования;
- ✓ структура отслеживания

Сбор требований

Сбор требований – процесс определения, документирования и управления потребностями и требованиями заинтересованных сторон для достижения целей проекта.

Сбор требований предоставляет основу для определения и управления содержанием проекта, включая содержание продукта.

Поток данных сбора требований



Документация по требованиям

- Бизнес-требования
- Требования заинтересованных сторон
- Требования к решению
- Требования к проекту
- Требования к переходу
- Допущения, зависимости и ограничения в отношении требований

Определение содержания

Определение содержания — процесс разработки подробного описания проекта и продукта

Определение содержания описывает границы продукта, услуги или результата путем определения того, какие из собранных требований будут включены в содержание проекта и какие исключены из него.

Определение содержания

- Входы
 - План управления содержанием
 - Устав проекта
 - Документация по требованиям
 - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
 - Экспертная оценка
 - Анализ продукта
 - Формирование альтернатив
 - Семинары с участием модератора
- Выходы
 - Описание содержания проекта
 - Обновления документов проекта

Описание содержания проекта

- ✓ Описание содержания продукта
- ✓ Критерии приемки
- ✓ Поставляемый результат
- ✓ Исключения из проекта
- ✓ Ограничения
- ✓ Допущения

Обновления документов проекта

- ✓ Реестр заинтересованных сторон
- ✓ Документация по требованиям
- ✓ Матрица отслеживания требований

Создание иерархической структуры работ

ИСР — это иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов.

ИСР организует и определяет общее содержание проекта и отображает работы, указанные в текущем одобренном описании содержания проекта.

Запланированные работы содержатся в элементах ИСР самого нижнего уровня - *пакетах работ*. *Пакет работ* может использоваться для группировки *операций*, на уровне которых составляется расписание работ и проводится их оценка, мониторинг и контроль.

В контексте ИСР «работа» означает продукты или поставляемые результаты работ, являющиеся результатами операций, но не сами операции.

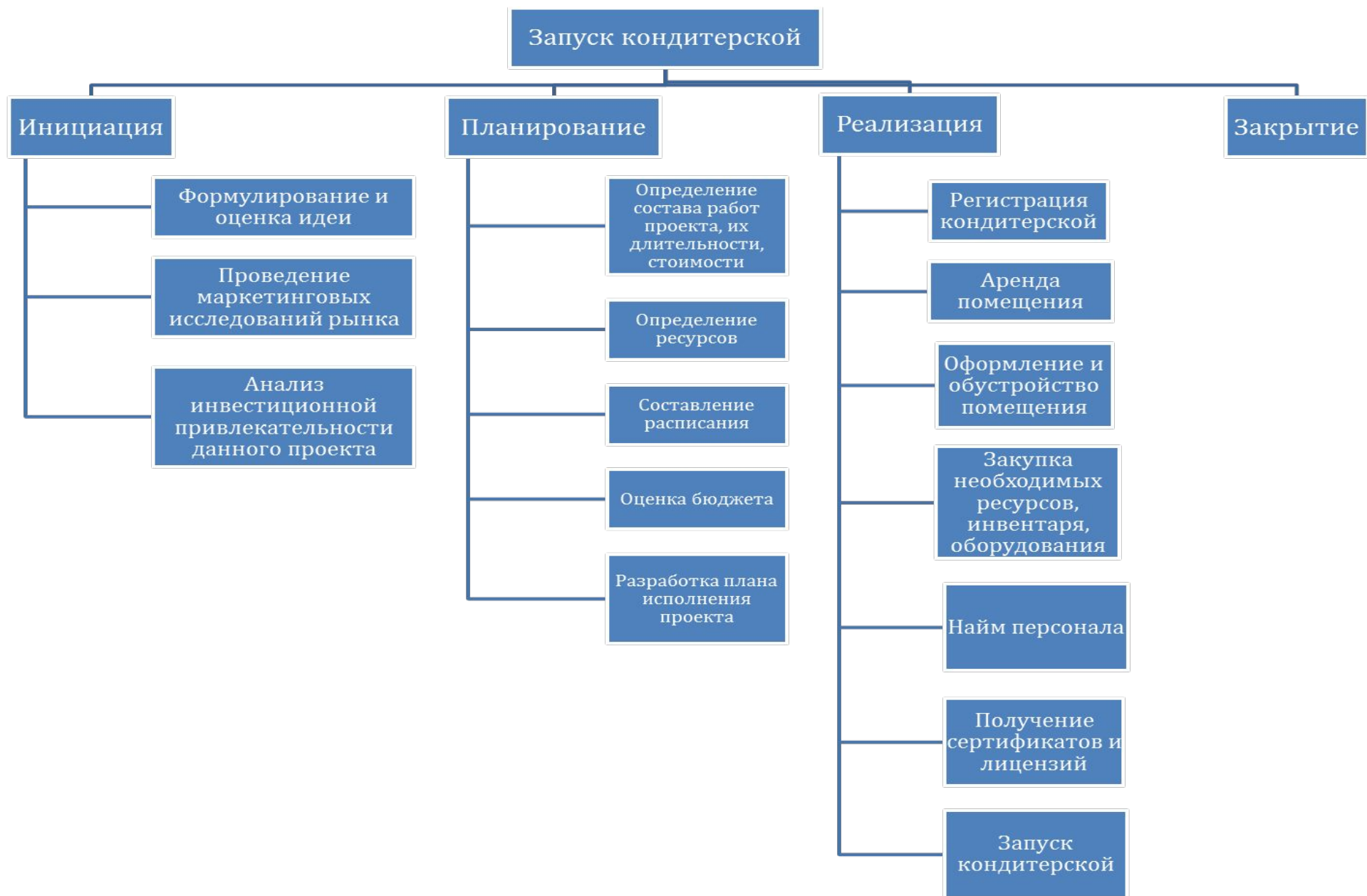
Иерархическая структура работ

Создание иерархической структуры работ (ИСР) — это процесс разделения поставляемых результатов проекта и работ проекта на меньшие компоненты, которыми легче управлять.

Создание иерархической структуры работ (ИСР) предоставляет структурированное видение того, чего необходимо достичь.

Создание ИСР

- Входы
 - План управления содержанием
 - Описание содержания проекта
 - Документация по требованиям
 - Факторы среды предприятия
 - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
 - Декомпозиция
 - Экспертная оценка
- Выходы
 - Базовый план по содержанию
 - Обновления документов проекта



- Заключение договоров с поставщиками
- Проектная документация
- Маркетинг
 - Брендинг
 - Реклама в бизнес-центре
 - Реклама в интернете
 - Создание сайта
 - Проведение мероприятий
- Оснащение
 - Заказ дизайна
 - Ремонтно-отделочные работы
 - Техническое оснащение
 - Закупка мебели
 - Закупка оборудования и инвентаря
 - Установка мебели и оборудования

