

# **Планирование проектной деятельности**

Ильенков Дмитрий Аркадьевич, к.э.н.

# План лекции

1. Устав проекта
2. План управления проектом
3. Планирование управление содержанием
4. Сбор требований
5. Определение содержания
6. Создание иерархической структуры работ

# Разработка устава проекта

- Входы
  - Описание работ проекта
  - Бизнес-кейс
  - Факторы среды предприятия
  - Соглашения
  - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
  - Экспертная оценка
  - Методы организации групповой работы
- Выходы
  - Устав проекта

# Разработка плана управления проектом

**Разработка плана управления проектом** — это процесс определения, подготовки и координации всех вспомогательных планов и интеграции их в комплексный план управления проектом.

Ключевая выгода данного процесса — в создании центрального документа, который закладывает основу для всех работ проекта.

# Разработка плана управления проектом

- Входы
  - Устав проекта
  - Выходы других процессов
  - Факторы среды предприятия
  - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
  - Экспертная оценка
  - Методы организации групповой работы
- Выходы
  - План управления проектом

# План управления проектами

## Базовые планы

- базовый план по содержанию
- базовое расписание
- базовый план по стоимости

## Вспомогательные планы

- план управления содержанием
- план управления требованиями
- план управления расписанием
- план управления стоимостью
- план управления качеством
- план совершенствования процессов
- план управления человеческими ресурсами
- план управления коммуникациями план управления рисками
- план управления закупками план управления заинтересованными сторонами

# Планирование управления содержанием

**Планирование управления содержанием** — процесс создания плана управления содержанием, документирующего, каким образом содержание проекта будет определяться, подтверждаться и контролироваться.

Ключевая выгода данного процесса состоит в том, что он предоставляет руководство и указания относительно управления содержанием проекта на протяжении всего проекта.

# Планирование управления содержанием

- Входы
  - Устав проекта
  - План управления проектом
  - Факторы среды предприятия
  - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
  - Экспертная оценка
  - Совещания
- Выходы
  - План управления содержанием
  - План управления требованиями



# План управления содержанием

- процесс подготовки подробного описания содержания проекта;
- процесс, который позволяет создавать ИСР из подробного описания содержания проекта;
- процесс, который определяет, как ИСР будет поддерживаться и одобряться;
- процесс, который устанавливает, как будет производиться формальная приемка полученных поставляемых результатов проекта;
- процесс контроля обработки запросов на изменения в отношении подробного описания содержания проекта.

# План управления требованиями

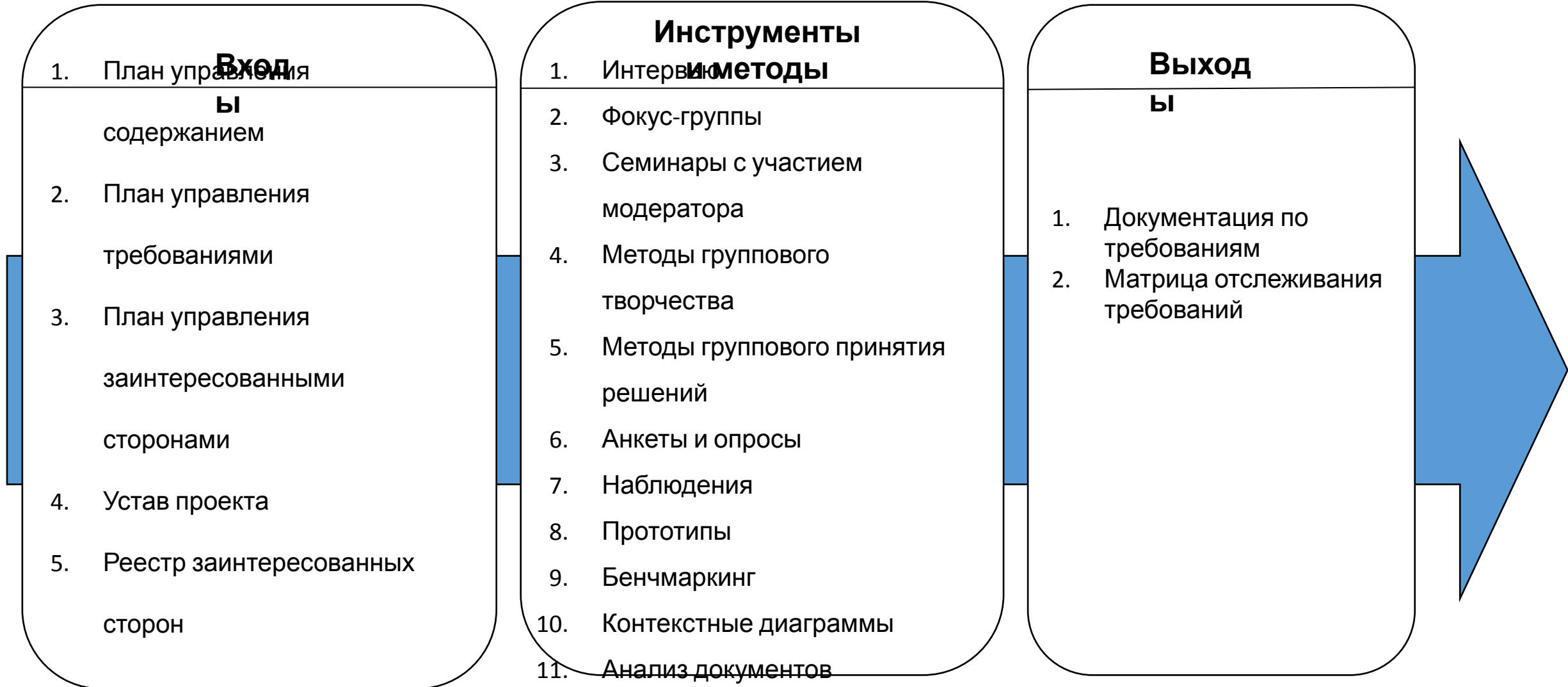
- ✓ порядок планирования, отслеживания и составления отчетов о действиях в отношении требований;
- ✓ действия по управлению конфигурацией
- ✓ анализ воздействий
- ✓ процесс приоритезации требований;
- ✓ используемые метрики продукта и обоснование их использования;
- ✓ структура отслеживания

# Сбор требований

**Сбор требований** – процесс определения, документирования и управления потребностями и требованиями заинтересованных сторон для достижения целей проекта.

**Сбор требований** предоставляет основу для определения и управления содержанием проекта, включая содержание продукта.

# Поток данных сбора требований



# Документация по требованиям

- Бизнес-требования
- Требования заинтересованных сторон
- Требования к решению
- Требования к проекту
- Требования к переходу
- Допущения, зависимости и ограничения в отношении требований

# Определение содержания

**Определение содержания** — процесс разработки подробного описания проекта и продукта

**Определение содержания** описывает границы продукта, услуги или результата путем определения того, какие из собранных требований будут включены в содержание проекта и какие исключены из него.

# Определение содержания

- Входы
  - План управления содержанием
  - Устав проекта
  - Документация по требованиям
  - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
  - Экспертная оценка
  - Анализ продукта
  - Формирование альтернатив
  - Семинары с участием модератора
- Выходы
  - Описание содержания проекта
  - Обновления документов проекта

## Описание содержания проекта

- ✓ Описание содержания продукта
- ✓ Критерии приемки
- ✓ Поставляемый результат
- ✓ Исключения из проекта
- ✓ Ограничения
- ✓ Допущения

## Обновления документов проекта

- ✓ Реестр заинтересованных сторон
- ✓ Документация по требованиям
- ✓ Матрица отслеживания требований



# Создание иерархической структуры работ

**ИСР** — это иерархическая декомпозиция полного содержания работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и создания требуемых поставляемых результатов.

**ИСР** организует и определяет общее содержание проекта и отображает работы, указанные в текущем одобренном описании содержания проекта.

Запланированные работы содержатся в элементах ИСР самого нижнего уровня - *пакетах работ*. *Пакет работ* может использоваться для группировки *операций*, на уровне которых составляется расписание работ и проводится их оценка, мониторинг и контроль.

В контексте ИСР «работа» означает продукты или поставляемые результаты работ, являющиеся результатами операций, но не сами операции.

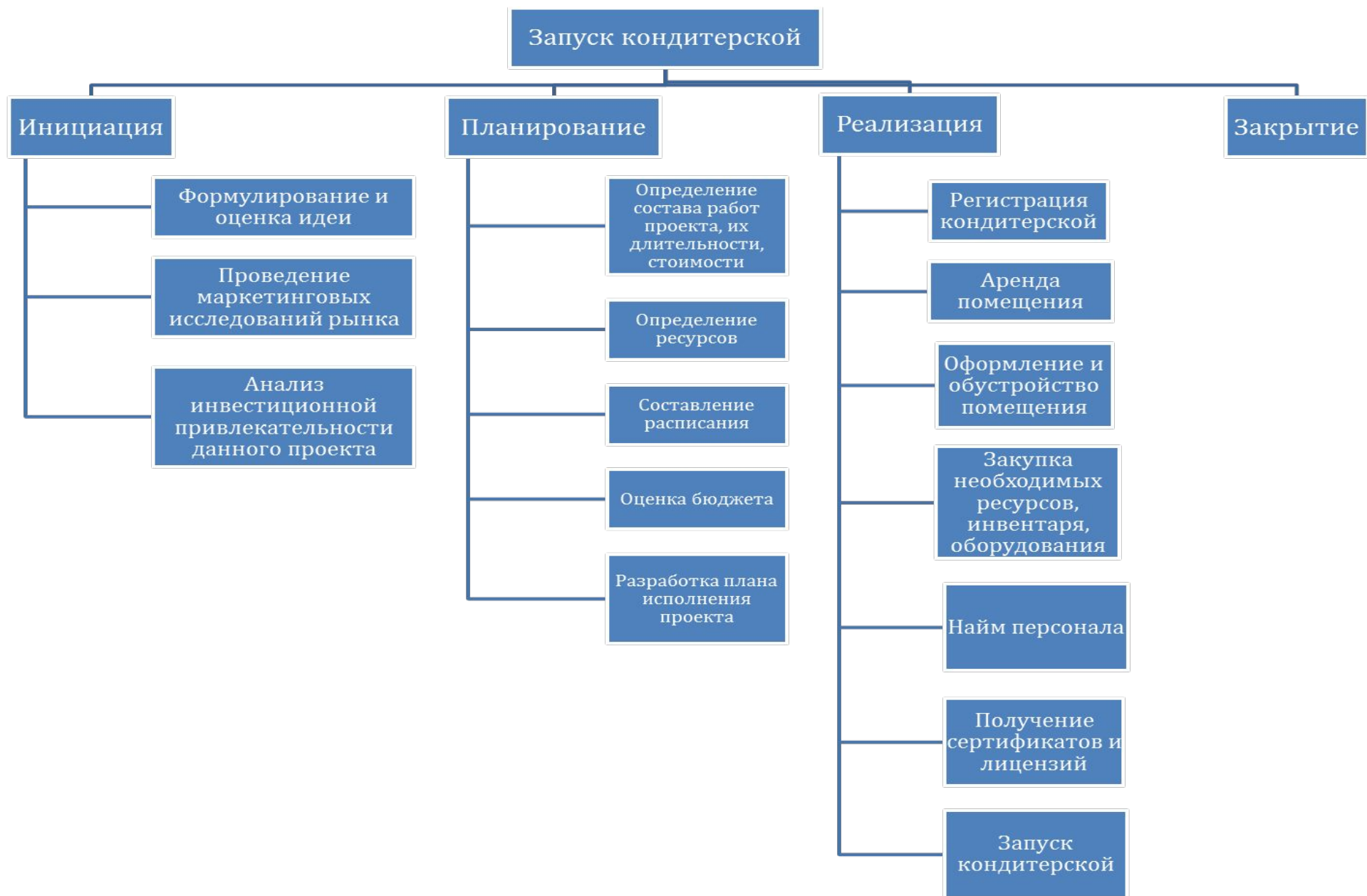
# Иерархическая структура работ

**Создание иерархической структуры работ (ИСР)** — это процесс разделения поставляемых результатов проекта и работ проекта на меньшие компоненты, которыми легче управлять.

**Создание иерархической структуры работ (ИСР)** предоставляет структурированное видение того, чего необходимо достичь.

# Создание ИСР

- Входы
  - План управления содержанием
  - Описание содержания проекта
  - Документация по требованиям
  - Факторы среды предприятия
  - Активы процессов организации
- Инструменты и методы
  - Декомпозиция
  - Экспертная оценка
- Выходы
  - Базовый план по содержанию
  - Обновления документов проекта



- Заключение договоров с поставщиками
- Проектная документация
- Маркетинг
  - Брендинг
  - Реклама в бизнес-центре
  - Реклама в интернете
  - Создание сайта
  - Проведение мероприятий
- Оснащение
  - Заказ дизайна
  - Ремонтно-отделочные работы
  - Техническое оснащение
  - Закупка мебели
  - Закупка оборудования и инвентаря
  - Установка мебели и оборудования

