

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПЕТРА ВЕЛИКОГО»

Факультет управления и бизнес-технологий  
Кафедра статистики и моделирования социально-экономических процессов

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

По предмету «Управление проектами и программами»  
На тему: «Проектный менеджмент»

Выполнил:  
студент 1111м группы  
Анкудинов И.С.  
Научный руководитель:  
д.п.н., профессор Богорев В.В

Санкт-Петербург  
2016



# Почему проектный менеджмент это важно?

- 30% проектов завершаются провалом
- 53% проектов завершаются с перерасходом бюджета в среднем в 1,9 раза
- Только 16% проектов укладываются в срок и бюджет





# Что такое ПРОЕКТ?

**ПРОЕКТ** - это системное мероприятие по созданию и использованию (эксплуатации) нового проекта, улучшение, преобразование, реконструкция, расширение или какое-нибудь изменение действующего объекта



# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

- деятельность, направленная на эффективное достижение целей проекта с заданным качеством, в установленные сроки, в рамках утвержденного бюджета, при существующих ограничениях и имеющейся неопределенности, за счет использования имеющихся в наличии ресурсов и технологий, а также управленческих знаний, опыта, специализированных подходов, методов и систем





Алексей Капитонович Гастев



# Пять взаимосвязанных параметров проекта

- Пять ключевых параметров - объем работ, качество, сроки, стоимость и риски - связаны так, что изменение любого из них повлияет на остальные!
- Например, увеличив объем работ мы увеличим сроки и бюджет проекта
- Например, если при увеличении объема работ снизить качество, то можно уложиться в бюджет и сроки
- Например, потратив больше средств на приглашение высокооплачиваемых профессионалов, можно сократить сроки и улучшить качество



# Треугольник проектного менеджмента

Три параметра проекта  
«качество - время - затраты»

или

«хорошо - быстро - дешево»

Правило треугольника :

**Выбери два из трех!!**

**Трех не достигнешь никогда, так как они  
противоречивы**



# Жизненный цикл проекта

- **Инициирование** (1% общего объема работ) - идея, ее одобрение, формализация идеи
- **Концепция** (до 5% работ) - назначение менеджера проекта, определение проекта, сравнительная оценка альтернатив, представление предложений, апробация, экспертиза альтернатив, утверждение основного варианта и концепции проекта
- **Планирование, разработка** (9 - 15% работ) - детальная разработка основных компонент и основного содержания проекта, фиксирование команды, планирование оргструктуры, организация и проведение торгов, заключение субподрядов с исполнителями, получение одобрения на начало реализации



# Жизненный цикл проекта

- Реализация (65 - 80% работ) - организация выполнения проектных работ, контроль за ходом работ, достижение целей проекта, сдача Заказчику
- Завершение проекта (10 -15% работ) - подведение итогов, анализ опыта, составление итоговых отчетов, закрытие всех контрактов и обязательств



# Преимущества проектного менеджмента:

- Лучшее понимание проекта и его целей
- Определение и контроль содержания (scope) проекта
- Определение и мониторинг контрольных точек
- Улучшенная оценка и снижение рисков
- Выявление проблем и управление ими
- Согласованное понимание бизнес целей и целей проекта

## Исследования центра бизнес практики США

### Итоги применения проектного менеджмента

- Увеличение успешно выполняемых проектов - на 50%
- Повышение оборачиваемости капитала - на 54%
- Повышение удовлетворенности клиентов - на 36%
- Повышение удовлетворенности персонала - на 30%



# Список литературы

1. Воропаев В.И. Управление проектами В.И. Воропаев.- М.: Аланс, 1995. - 370 с.
2. Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. Учебник для вузов - СПб; «ДваТри», 2006.
3. Грачева М.В. Анализ проектных рисков. Учебное пособие. — М.: Фина-статинформ, 2009.
4. Менеджмент управления проектами - <https://www.prostoy.ru/24.html>
5. Глебова Е. Проектный менеджмент - <http://bizataka.ru/menedzhment/marketing/proektnyy-menedzhment-osnovnye-ponyatiya.html>
6. 5. Бизнес журнал BoldStep.ru от 19 ноября 2008 [www.boldstep.ru](http://www.boldstep.ru)