

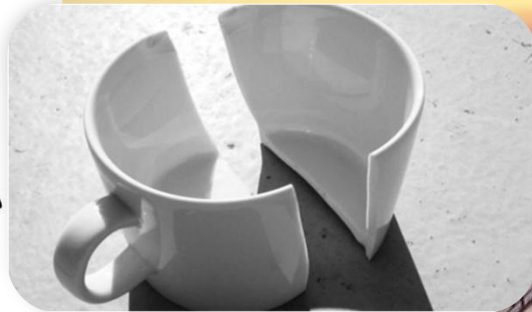
Поставки «точно в срок» (Just In Time)

Just-in-time – это такая система поставок товара, которая позволяет компании избавиться от больших складских запасов



Подход «точно-в-срок» был разработан в японской автомобильной компании *Toyota*.

Брак и исправления дефектов как необоснованные затраты, а запасы — как зло, потому что они занимают пространство и связывают ресурсы.



Цели системы «точно-в-срок» (JIT)

Степень достижения этой цели зависит от того, насколько достигнуты дополнительные (вспомогательные) цели, такие как:

- ✓ Исключить сбои и нарушения процесса производства.
- ✓ Сделать систему гибкой.
- ✓ Сократить время подготовки к процессу и все производственные сроки.
- ✓ Свести к минимуму материальные запасы.
- ✓ Устранить необоснованные затраты.

Необоснованные расходы

- Перепроизводство
- Время ожидания
- Ненужные перевозки
- Хранение материальных запасов
- Брак и отходы
- Неэффективные методы работы
- Дефекты изделий



Преимущества систем «точно-в-срок»

- Пониженный уровень материальных запасов процессе производства (незавершенного производства), закупок и готовых изделий.
- Меньшие требования к размерам производственных площадей.
- Повышение качества изделий, уменьшение брака и переделок.
- Сокращение сроков производства.
- Большая гибкость при изменении ассортимента изделий.

- ❑ Более плавный поток производства с очень редкими сбоями, причинами которых являлись бы проблемы качества, короче сроки подготовки к производственному процессу; рабочие с многопрофильной квалификацией, которые могут помочь или заменить друг друга.
- ❑ Повышенный уровень производительности и использования оборудования.
- ❑ Участие рабочих в решении проблем.
- ❑ Необходимость хороших отношений с поставщиками.
- ❑ Меньше необходимости в непроизводственных работах, например, складировании и перемещении материалов.

Формирующие блоки

- Разработка изделия.
- Разработка процесса.
- Кадровые/организационные элементы.
- Планирование и управление производством

- **1. Разработка изделия.** Три элемента проекта изделия являются ключевыми для системы «точно-в-срок»:
- Стандартные комплектующие
- Модульное проектирование
- Качество



2. Разработка процесса.

- ✓ Производственные партии небольшого объема
- ✓ Сокращение времени подготовки к производству
- ✓ Производственные ячейки
- ✓ Ограничение объема незавершенного производства
- ✓ Повышение качества
- ✓ Гибкость производства
- ✓ Небольшие материально-производственные запасы

3. Кадровые/организационные элементы

- ❖ Существует пять кадровых и организационных элементов, особенно важных для систем ИТ.
- ❖ Рабочие как актив
- ❖ Обучение рабочих смежным специальностям
- ❖ Непрерывное усовершенствование
- ❖ Бухгалтерский учет
- ❖ Руководство предприятием/проектом

4. Планирование и управление производством

- Равномерная загрузка системы.
- Система перемещения работы.
- Визуальные системы.
- Тесные взаимосвязи с поставщиками.
- Сокращение числа операций и объема делопроизводства.

Спасибо за
внимание=)))