



Гарвардский аналитический кейс для членов Молодежного кадрового резерва Правительства Москвы
«Московским детям не хватает места»

Построение стратегии развития
г. Москвы по минимизации
очереди в ДОУ в период 2013-2016
гг.

Состав команды:

Анастасия Чайкина
Евгения Цимидан
Александра Алфимова
Виктория Степаненко
Сюзанна Жежжелевская



ЦЕЛ Ь: ЗАДАЧ

покрытие дефицита мест в ДОУ г. Москвы в 2013-2016 гг.

И:
Создание 152 тысяч дополнительных мест в ДОУ в г. Москве, необходимых для покрытия прогнозируемой на 2013-2015 гг. потребности

ГЧП: увеличение частной доли в системе ДОУ г. Москвы

Разработка плана действий по устройству детей в ДОУ в условиях роста рождаемости и ограниченного бюджета

Построение системы показателей качества услуг ДОУ в г. Москве

СОДЕРЖАН ИЕ:

Резюме руководителя

Спрос на рынке ДОУ

момент наблюдается рост
рождаемости

В период 2009-2012 гг.
родилось около **453 тысячи**
человек

ДОУ посещают **67%** детей
от общей численности
т.е. **304 тыс**

Возникает проблема
очереди
в ДОУ г. Москвы

По прогнозам на 2013-2015
годы очередь составит
152 тыс. человек

Инфраструктура ДОУ Москвы

N мест = Гос ДОУ+дошк.
группы+ центры игр.
поддержки+ служба ранней
помощи+лекотека +семейный
дет. сад
+ г руппа кратковрем.
пребывания
= 430 тыс.

Неудовлетворенный спрос
= 38 тысяч мест

Предложение

Гос. учреждения
96% участия
бюджетное финансирование
158,8 тыс. руб на 1 место в год

Частные детские сады
2013-2015 гг. прогнозируемое
количество детей **135**
ТЫСЯЧ

Плата = 30 тыс. в месяц за одного

Семейные детские сады:
около 2800 детей в год
т.е. за 2013-2016 – 11200 детей

Ведомственные
3 тысячи мест

Москва – специфическая среда с рядом условий

1. Особые требования к территориальной доступности в условиях мегаполиса
2. Соответствие статусу столицы
3. Разнообразные и высокие требования населения к качеству образования



Приоритеты в области ДОУ

1. Доступность (обеспечение наличия мест в территориальной близости от места проживания, высокое качество инфраструктуры)
2. Качество (поддержка раннего развития и обучения, обеспечение условий обучения в полном соответствии с Федеральными стандартами)
3. Здоровье обучающихся и воспитанников (укрепление здоровья посредством физкультуры и спорта)
4. Взаимодействие с городской средой – использование культурной среды города для развития детей)

Необходимо учитывать все возможные риски

- нехватка земли
- нехватка финансов
- операционный риск
- рыночный риск
- кредитный риск
- участников проекта
- превышение сметной стоимости проекта
- несвоевременное завершение строительства
- низкое качество работ и объекта
- конструктивный и технологический
- производственный и управленческий
- сбытовой и финансовый
- административный и юридический
- страновой риск
- риск форс-мажора

Структура

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

уменьшить спрос

увеличить предложение

↓ потребность в местах в ДОУ г. Москвы

↓ количество детей

интенсивный путь (улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

материальная помощь по содержанию ребенка

нематериальная помощь по содержанию ребенка

экономическое регулирование

политическое сдерживание

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

компенсации

социальное манипулирование

строительство новых ДОУ (гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых (гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

денежные поощрения

льготы

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

семейные детские сады

корпоративные детские сады

неполная информированность о местах

полная информированность о местах

↓ возрастной период посещения ДОУ

↑ количества мест в существующих ДОУ (гос/ частн / вед)

↑ вместимость ДОУ

оптимизация площади/средств

↓ стоимости

электронная очередь

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

ремонт, реконструкция

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

Наименее эффективные решения

уменьшить спрос

увеличить предложение

↓ потребность в местах в ДОУ г. Москвы

↓ количество детей

интенсивный путь (улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

материальная помощь по содержанию ребенка

нематериальная помощь по содержанию ребенка

экономическое регулирование

политическое сдерживание

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

компенсации

денежные поощрения

социальное манипулирование

строительство новых ДОУ (гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых (гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

льготы

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

↑ количества мест в существующих ДОУ (гос/ частн / вед)

семейные детские сады

неполная информированность о местах

полная информированность о местах

↓ возрастной период посещения ДОУ

корпоративные детские сады

↑ вместимость ДОУ

электронная очередь

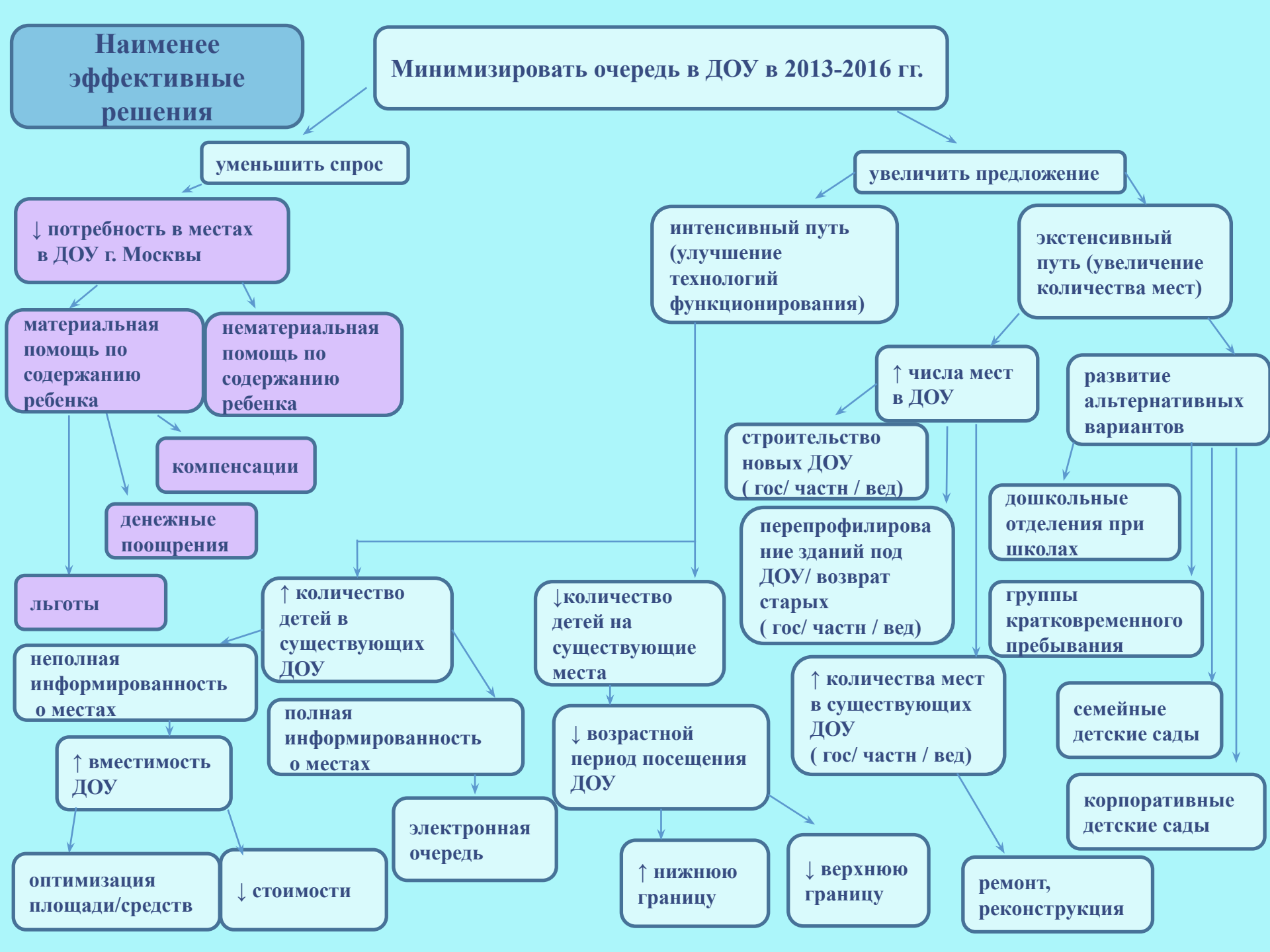
↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

ремонт, реконструкция

оптимизация площади/средств

↓ стоимости



Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

Наименее эффективные решения

уменьшить спрос

увеличить предложение

↓ потребность в местах в ДОУ г. Москвы

интенсивный путь (улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

материальная помощь по содержанию ребенка

нематериальная помощь по содержанию ребенка

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

компенсации

денежные поощрения

строительство новых ДОУ (гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

льготы

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых (гос/ частн / вед)

группы кратковременного пребывания

неполная информированность о местах

полная информированность о местах

↓ возрастной период посещения ДОУ

↑ количества мест в существующих ДОУ (гос/ частн / вед)

семейные детские сады

↑ вместимость ДОУ

электронная очередь

оптимизация площади/средств

↓ стоимости

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

корпоративные детские сады

ремонт, реконструкция

Наименее эффективные решения

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

увеличить предложение

интенсивный путь
(улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

строительство новых ДОУ
(гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых
(гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

↑ количества мест в существующих ДОУ
(гос/ частн / вед)

семейные детские сады

корпоративные детские сады

неполная информированность о местах

полная информированность о местах

↓ возрастной период посещения ДОУ

↑ вместимость ДОУ

электронная очередь

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

ремонт, реконструкция

оптимизация площади/средств

↓ стоимости

Наименее эффективные решения

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

увеличить предложение

интенсивный путь
(улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

строительство новых ДОУ
(гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых
(гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

↑ количества мест в существующих ДОУ
(гос/ частн / вед)

семейные детские сады

корпоративные детские сады

неполная информированность о местах

↑ вместимость ДОУ

оптимизация площади/средств

↓ возрастной период посещения ДОУ

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

ремонт, реконструкция

Наименее эффективные решения

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

увеличить предложение

интенсивный путь
(улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

строительство новых ДОУ
(гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых
(гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

↑ количества мест в существующих ДОУ
(гос/ частн / вед)

семейные детские сады

корпоративные детские сады

ремонт, реконструкция

↑ количество детей в существующих ДОУ

неполная информированность о местах

↑ вместимость ДОУ

оптимизация площади/средств

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

увеличить предложение

интенсивный путь
(улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

строительство новых ДОУ (частный сектор)

дошкольные отделения при школах

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых (гос/ частн / вед)

корпоративные детские сады

↑ количество детей в существующих ДОУ

неполная информированность о местах

↑ вместимость ДОУ

оптимизация площади/средств

Наиболее эффективные решения

Формула решения

Существующая
инфраструктура

+

(**a** мест в Гос ДОУ
+ **b** мест в частных ДОУ
+ **c** мест в ведом. ДОУ)

-

Необходимое
число мест
в 2013-2016 гг.

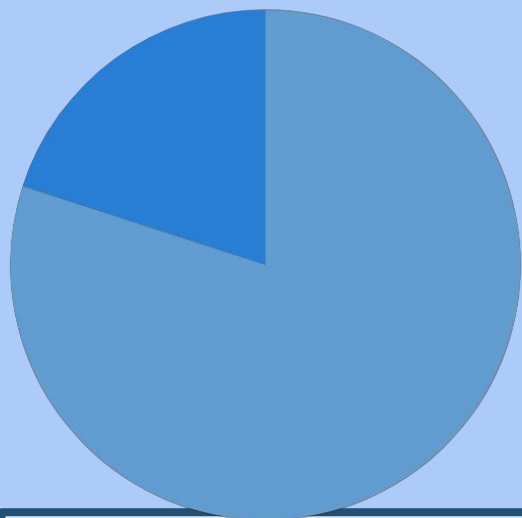
= 0

Сегодня:

a 96%

b+c 4%

Государственно – частное партнерство – эффективное решение вопроса дефицита мест в ДОУ г. Москвы



- Ввод большого количества дополнительных мест
- Повышение качества инфраструктуры и услуг населению
- Снижение издержек города

1. Разработка и внедрение механизмов государственно-частного партнерства в области развития инфраструктуры, организации и модернизации ДОУ
2. Создание условий для развития рынка негосударственных образовательных услуг посредством финансово-экономического стимулирования и совершенствования нормативно-правовой базы

Многокритериальная оценка решений

	Соответствие финансам	Качество	Правомерность	Реализуемость в сроки	ИТОГ
	Вес=0,3	Вес=0,2	Вес=0,2	Вес=0,3	
Оптимизация площади имеющихся ДОУ	5	1	4	4	3,7
Оптимизация средств	5	2	4	4	3,9
Частное строительство ДОУ	2,5	5	3	2	2,95
Перепрофилирование зданий под ДОУ	2	4	3,5	2,5	2,85
Дошкольные отделения при школах	3	3	5	4	3,7
Корпоративные детские сады	3	5	5	3	3,8

**По полученным оценкам эффективности решений можем
определить, сколько создадим мест из 152 тысяч необходимых
каждым методом**

	Оценка эффективности	Доля	Количество мест (тыс)
Оптимизация средств	3,9	0,4	60,8
Корпоративные детские сады	3,8	0,3	45,6
Оптимизация площади имеющихся ДОУ	3,7	1,5	22,8
Дошкольные отделения при школах	3,7	1,5	22,8

Оптимизация средств

Корпоративные детские сады

Оптимизация площади имеющихся ДОУ

Дошкольные отделения при школах

