



Гарвардский аналитический кейс для членов Молодежного кадрового резерва Правительства Москвы
«Московским детям не хватает места»

Построение стратегии развития
г. Москвы по минимизации
очереди в ДОУ в период 2013-2016
гг.

Состав команды:

Анастасия Чайкина
Евгения Цимидан
Александра Алфимова
Виктория Степаненко
Сюзанна Жежжелевская



ЦЕЛ Ь: ЗАДАЧ

покрытие дефицита мест в ДОУ г. Москвы в 2013-2016 гг.

И:
Создание 152 тысяч дополнительных мест в ДОУ в г. Москве, необходимых для покрытия прогнозируемой на 2013-2015 гг. потребности

ГЧП: увеличение частной доли в системе ДОУ г. Москвы

Разработка плана действий по устройству детей в ДОУ в условиях роста рождаемости и ограниченного бюджета

Построение системы показателей качества услуг ДОУ в г. Москве

СОДЕРЖАН ИЕ:

Резюме руководителя

Спрос на рынке ДОУ

момент наблюдается рост
рождаемости

В период 2009-2012 гг.
родилось около **453 тысячи**
человек

ДОУ посещают **67%** детей
от общей численности
т.е. **304 тыс**

Возникает проблема
очереди
в ДОУ г. Москвы

По прогнозам на 2013-2015
годы очередь составит
152 тыс. человек

Инфраструктура ДОУ Москвы

N мест = Гос ДОУ+дошк.
группы+ центры игр.
поддержки+ служба ранней
помощи+лекотека +семейный
дет. сад
+ г руппа кратковрем.
пребывания
= 430 тыс.

Неудовлетворенный спрос
= 38 тысяч мест

Предложение

Гос. учреждения
96% участия
бюджетное финансирование
158,8 тыс. руб на 1 место в год

Частные детские сады
2013-2015 гг. прогнозируемое
количество детей **135**
ТЫСЯЧ

Плата = 30 тыс. в месяц за одного

Семейные детские сады:
около 2800 детей в год
т.е. за 2013-2016 – 11200 детей

Ведомственные
3 тысячи мест

Москва – специфическая среда с рядом условий

1. Особые требования к территориальной доступности в условиях мегаполиса
2. Соответствие статусу столицы
3. Разнообразные и высокие требования населения к качеству образования



Приоритеты в области ДОУ

1. Доступность (обеспечение наличия мест в территориальной близости от места проживания, высокое качество инфраструктуры)
2. Качество (поддержка раннего развития и обучения, обеспечение условий обучения в полном соответствии с Федеральными стандартами)
3. Здоровье обучающихся и воспитанников (укрепление здоровья посредством физкультуры и спорта)
4. Взаимодействие с городской средой – использование культурной среды города для развития детей)

Необходимо учитывать все возможные риски

- нехватка земли
- нехватка финансов
- операционный риск
- рыночный риск
- кредитный риск
- участников проекта
- превышение сметной стоимости проекта
- несвоевременное завершение строительства
- низкое качество работ и объекта
- конструктивный и технологический
- производственный и управленческий
- сбытовой и финансовый
- административный и юридический
- страновой риск
- риск форс-мажора

Структура

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

уменьшить спрос

увеличить предложение

↓ потребность в местах в ДОУ г. Москвы

↓ количество детей

интенсивный путь (улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

материальная помощь по содержанию ребенка

нематериальная помощь по содержанию ребенка

экономическое регулирование

политическое сдерживание

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

компенсации

социальное манипулирование

строительство новых ДОУ (гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых (гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

денежные поощрения

льготы

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

↑ количества мест в существующих ДОУ (гос/ частн / вед)

семейные детские сады

корпоративные детские сады

неполная информированность о местах

полная информированность о местах

↓ возрастной период посещения ДОУ

↑ вместимость ДОУ

электронная очередь

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

ремонт, реконструкция

оптимизация площади/средств

↓ стоимости

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

Наименее эффективные решения

уменьшить спрос

увеличить предложение

↓ потребность в местах в ДОУ г. Москвы

↓ количество детей

интенсивный путь (улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

материальная помощь по содержанию ребенка

нематериальная помощь по содержанию ребенка

экономическое регулирование

политическое сдерживание

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

компенсации

денежные поощрения

социальное манипулирование

строительство новых ДОУ (гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых (гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

льготы

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

↑ количества мест в существующих ДОУ (гос/ частн / вед)

семейные детские сады

неполная информированность о местах

полная информированность о местах

↓ возрастной период посещения ДОУ

корпоративные детские сады

↑ вместимость ДОУ

электронная очередь

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

ремонт, реконструкция

оптимизация площади/средств

↓ стоимости

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

Наименее эффективные решения

уменьшить спрос

увеличить предложение

↓ потребность в местах в ДОУ г. Москвы

интенсивный путь (улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

материальная помощь по содержанию ребенка

нематериальная помощь по содержанию ребенка

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

компенсации

денежные поощрения

строительство новых ДОУ (гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых (гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

льготы

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

↑ количества мест в существующих ДОУ (гос/ частн / вед)

семейные детские сады

неполная информированность о местах

полная информированность о местах

↓ возрастной период посещения ДОУ

корпоративные детские сады

↑ вместимость ДОУ

электронная очередь

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

ремонт, реконструкция

оптимизация площади/средств

↓ стоимости

Наименее эффективные решения

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

увеличить предложение

интенсивный путь
(улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

строительство новых ДОУ
(гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых
(гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

↑ количества мест в существующих ДОУ
(гос/ частн / вед)

семейные детские сады

корпоративные детские сады

неполная информированность о местах

полная информированность о местах

↓ возрастной период посещения ДОУ

ремонт, реконструкция

↑ вместимость ДОУ

электронная очередь

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

оптимизация площади/средств

↓ стоимости

Наименее эффективные решения

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

увеличить предложение

интенсивный путь
(улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

строительство новых ДОУ
(гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых
(гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

↑ количество детей в существующих ДОУ

↓ количество детей на существующие места

↑ количества мест в существующих ДОУ
(гос/ частн / вед)

семейные детские сады

корпоративные детские сады

неполная информированность о местах

↑ вместимость ДОУ

оптимизация площади/средств

↓ возрастной период посещения ДОУ

↑ нижнюю границу

↓ верхнюю границу

ремонт, реконструкция

Наименее эффективные решения

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

увеличить предложение

интенсивный путь
(улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

строительство новых ДОУ
(гос/ частн / вед)

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых
(гос/ частн / вед)

дошкольные отделения при школах

группы кратковременного пребывания

↑ количества мест в существующих ДОУ
(гос/ частн / вед)

семейные детские сады

корпоративные детские сады

ремонт, реконструкция

↑ количество детей в существующих ДОУ

неполная информированность о местах

↑ вместимость ДОУ

оптимизация площади/средств

Минимизировать очередь в ДОУ в 2013-2016 гг.

Наиболее эффективные решения

увеличить предложение

интенсивный путь
(улучшение технологий функционирования)

экстенсивный путь (увеличение количества мест)

↑ числа мест в ДОУ

развитие альтернативных вариантов

строительство новых ДОУ
(частный сектор)

дошкольные отделения при школах

перепрофилирование зданий под ДОУ/ возврат старых
(гос/ частн / вед)

корпоративные детские сады

↑ количество детей в существующих ДОУ

неполная информированность о местах

↑ вместимость ДОУ

оптимизация площади/средств

Формула решения

Существующая
инфраструктура

+

(**a** мест в Гос ДОУ
+ **b** мест в частных ДОУ
+ **c** мест в ведом. ДОУ)

-

Необходимое
число мест
в 2013-2016 гг.

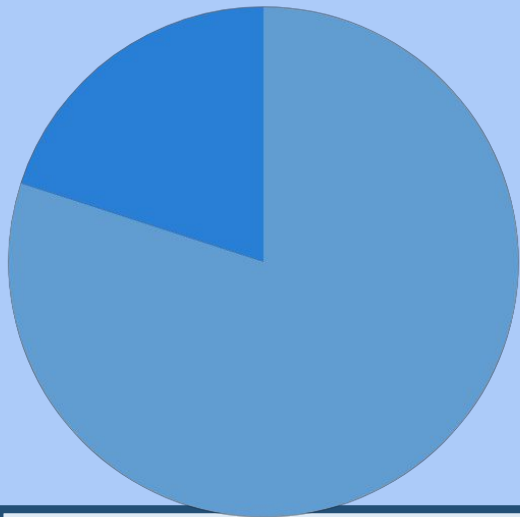
= 0

Сегодня:

a 96%

b+c 4%

Государственно – частное партнерство – эффективное решение вопроса дефицита мест в ДОУ г. Москвы



- Ввод большого количества дополнительных мест
- Повышение качества инфраструктуры и услуг населению
- Снижение издержек города

1. Разработка и внедрение механизмов государственно-частного партнерства в области развития инфраструктуры, организации и модернизации ДОУ
2. Создание условий для развития рынка негосударственных образовательных услуг посредством финансово-экономического стимулирования и совершенствования нормативно-правовой базы

Многокритериальная оценка решений

| | Соответствие финансам | Качество | Правомерность | Реализуемость в сроки | ИТОГ |
|---|--------------------------|----------|---------------|--------------------------|-------------|
| | Вес=0,3 | Вес=0,2 | Вес=0,2 | Вес=0,3 | |
| Оптимизация площади имеющихся ДОУ | 5 | 1 | 4 | 4 | 3,7 |
| Оптимизация средств | 5 | 2 | 4 | 4 | 3,9 |
| Частное строительство ДОУ | 2,5 | 5 | 3 | 2 | 2,95 |
| Перепрофилирование зданий под ДОУ | 2 | 4 | 3,5 | 2,5 | 2,85 |
| Дошкольные отделения при школах | 3 | 3 | 5 | 4 | 3,7 |
| Корпоративные детские сады | 3 | 5 | 5 | 3 | 3,8 |

**По полученным оценкам эффективности решений можем
определить, сколько создадим мест из 152 тысяч необходимых
каждым методом**

| | Оценка эффективности | Доля | Количество мест (тыс) |
|--|---------------------------------|-------------|----------------------------------|
| Оптимизация средств | 3,9 | 0,4 | 60,8 |
| Корпоративные детские сады | 3,8 | 0,3 | 45,6 |
| Оптимизация площади имеющихся ДОУ | 3,7 | 1,5 | 22,8 |
| Дошкольные отделения при школах | 3,7 | 1,5 | 22,8 |

Оптимизация средств

Корпоративные детские сады

Оптимизация площади имеющихся ДОУ

Дошкольные отделения при школах

