

# ППП УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ

---

1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия.
2. Задачи анализа материально – технического снабжения предприятия.
3. Методы управления материальными запасами на предприятии.
4. Технологии системы управления складом.

# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия

**Материальные запасы** — это находящиеся на разных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, изделия народного потребления и другие товары, ожидающие вступления в процесс производственного или личного потребления.

# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия

Все запасы, имеющиеся в экономике, определены как *совокупные* (сырье, материалы, основные и вспомогательные, полуфабрикаты, детали, готовые изделия, запасные части для ремонта средств производства).

На пути превращения сырья в конечное изделие и последующего движения этого изделия до конечного потребителя создается два основных вида запасов:

1. производственные

2. товарные

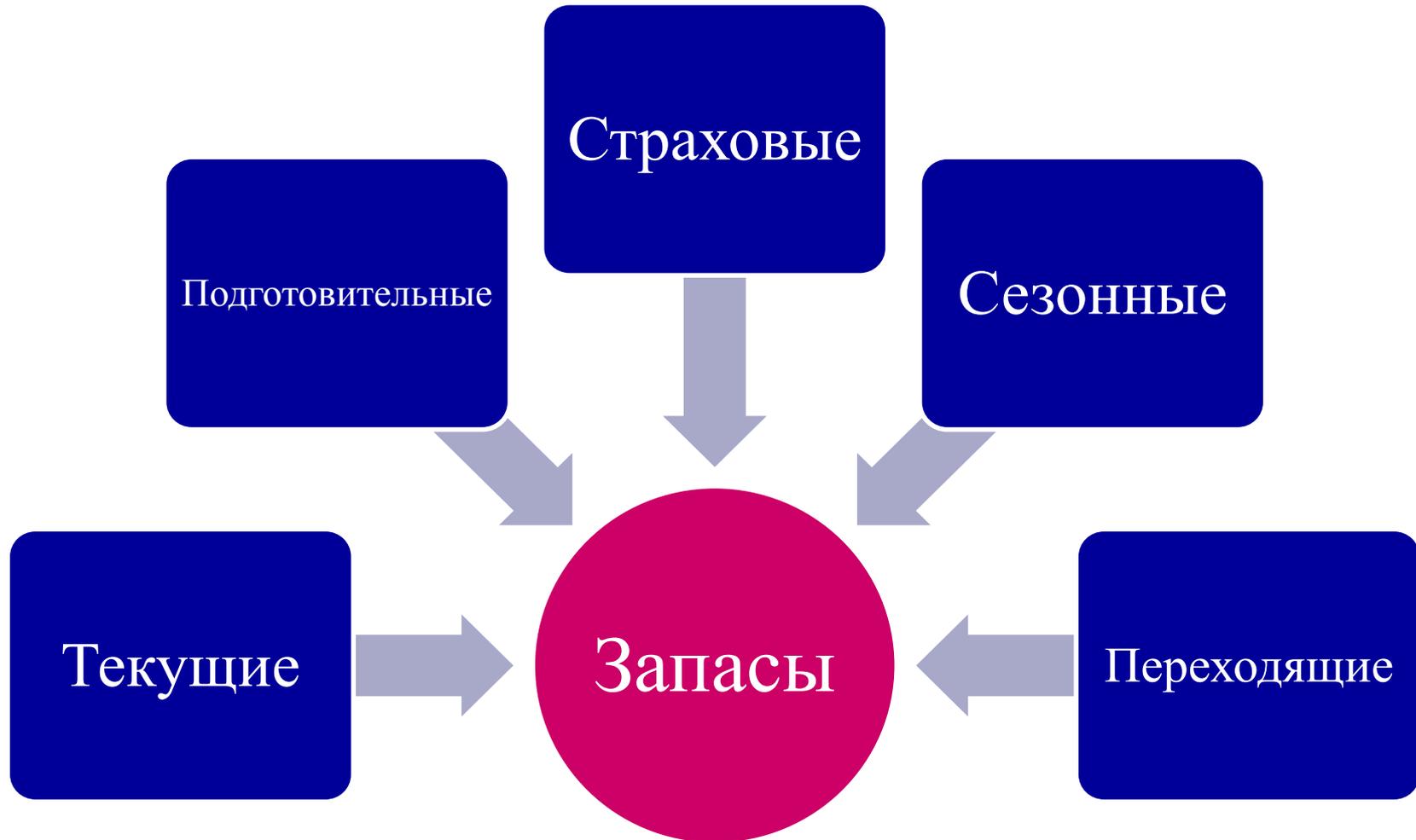
# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия

- *Производственные запасы* – запасы, находящиеся на предприятиях всех отраслей сферы материального производства, предназначенные для производственного потребления.
- *Цель создания производственных запасов* – обеспечить бесперебойность производственного процесса.
- Производственные запасы учитываются в *натуральных, условно-натуральных и стоимостных измерителях.*

# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия

- *Товарные запасы* – запасы готовой продукции у предприятий-изготовителей, а также запасы на пути следования товара от поставщика к потребителю, то есть на предприятиях оптовой, мелкооптовой и розничной торговли, в заготовительных организациях и запасы в пути.
- Запасы товарные подразделяются, в свою очередь, на *запасы товарные средств производства* и *запасы товарные предметов потребления*.

# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия



# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия

- *Текущие запасы* – основная часть производственных и товарных запасов. Они обеспечивают непрерывность производственного и торгового процесса между очередными поставками, а также организаций торговли и потребителем. Величина текущих запасов постоянно меняется.
- *Подготовительные запасы* (или запасы буферные) выделяются из производственных запасов при необходимости дополнительной их подготовки перед использованием в производстве.

# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия

- *Страховые запасы* – предназначены для непрерывного обеспечения материалами или товарами производственного или торгового процесса в случае различных непредвиденных обстоятельств, например, таких как:
  - 1) отклонения в периодичности и величине партий поставок от предусмотренных договором;
  - 2) возможных задержек материалов или товаров в пути при доставке от поставщиков;
  - 3) непредвиденного возрастания спроса.
- В отличие от текущих запасов размер *гарантийных (страховых) запасов* – величина постоянная. При нормальных условиях работы эти запасы неприкосновенны

# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия

- *Сезонные запасы* – образуются при сезонном характере производства, потребления или транспортировки. Сезонные запасы должны обеспечить нормальную работу организации во время сезонного перерыва.
- *Примером сезонного характера производства может служить производство сельскохозяйственной продукции. Сезонный характер потребления имеет потребление бензина во время уборочной страды.*
- *Переходящие запасы* – это остатки материальных ресурсов на конец отчетного периода. Они предназначены для обеспечения непрерывности производства и потребления в отчетном и следующем за отчетным периодом до очередной поставки.

# 1. Понятие производственных и товарных запасов предприятия

Выделяют также следующие *виды материальных запасов*:

- *Запасы неликвидные* – это длительно неиспользуемые производственные или товарные запасы. Образуются в связи с ухудшением качества товаров в процессе хранения, а также вследствие морального износа. К неликвидным запасам относят также неиспользуемые запасы, которые образуются в результате прекращения выпуска продукции, для изготовления которой они предназначались.
- *Запасы в пути* – это запасы, находящиеся на момент учета в процессе транспортировки. Время пребывания запасов в пути, то есть время транспортировки, определяется с момента погрузки на транспорт до прибытия груза к месту назначения. Показатель времени транспортировки регламентируется договорами, а также утвержденными для различных видов транспорта нормативами сроков доставки грузов.

## 2. Задачи анализа материально-технического снабжения предприятия

*Целями анализа материальных ресурсов на промышленном предприятии являются:*

- экономическая оценка использования материальных ресурсов;
- выявление возможных резервов по повышению эффективности использования материальных ресурсов;
- разработка мероприятий по их мобилизации.

## 2. Задачи анализа материально-технического снабжения предприятия

*Целями анализа материальных ресурсов на промышленном предприятии являются:*

- экономическая оценка использования материальных ресурсов;
- выявление возможных резервов по повышению эффективности использования материальных ресурсов;
- разработка мероприятий по их мобилизации.

## 2. Задачи анализа материально-технического снабжения предприятия

*Цели материально-технического снабжения организаций:*

- своевременное обеспечение производства необходимыми видами ресурсов требуемого качества и количества;
- улучшение использования ресурсов: повышение производительности труда, фондоотдачи, обеспечение ритмичности процессов, сокращение оборачиваемости оборотных средств, полное использование вторичных ресурсов, повышение эффективности инвестиций и другие показатели;
- анализ организационно-технического уровня производства и качества работ (услуг) своей организации и у конкурентов, позволяющих разработать предложения по повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции — зданий и сооружений (услуг) и др.

## 2. Задачи анализа материально-технического снабжения предприятия

Для достижения перечисленных целей в организации необходимо постоянно выполнять следующие *работы*:

1. Проведение маркетинговых исследований рынка поставщиков материалов, конструкций, изделий, полуфабрикатов и др.
2. Нормирование потребности в конкретных материально-технических ресурсах.
3. Разработка организационно-технических мероприятий по снижению норм и нормативов расхода материально-технических ресурсов.
4. Поиск каналов и форм материально-технического обеспечения строительного производства
5. Разработка материальных балансов.
6. Планирование материально-технического обеспечения производства.
7. Организация обеспечения материалами, конструкциями, изделиями, полуфабрикатами и другими материалами рабочих мест.
8. Учет и контроль использования материально-технических ресурсов.
9. Организация сбора и переработки отходов производства.
10. Анализ эффективности использования материально-технических ресурсов.
11. Стимулирование работы по улучшению использования материально-технических ресурсов.

## 2. Задачи анализа материально-технического снабжения предприятия

Организация обслуживания любого производства включает: *материально-техническое обеспечение, энергетическое, ремонтное, транспортное и складское хозяйства, контроль качества.*

## 2. Задачи анализа материально-технического снабжения предприятия

В современных условиях распространены следующие *формы (методы) обеспечения материальными ресурсами:*

- через товарно-сырьевые биржи;
- прямые связи;
- аукционы, конкурсы;
- спонсорство;
- собственное производство.

### 3. Методы управления материальными запасами на предприятии

- *Управление запасами* — это функциональная деятельность, цель которой — довести общую сумму ежегодных затрат на содержание запасов до минимума при условии удовлетворительного обслуживания клиентов.

Управление материальными запасами подразделяется на две области:

- плановое управление
- и непосредственное управление производством.

### 3. Методы управления материальными запасами на предприятии

- Среди системы контроля за движением материальных запасов в странах с развитой экономикой наиболее широкое применение получила **«Система ABC»**.
- Ее суть состоит в разделении всей совокупности запасов товарно-материальных ценностей на три категории исходя из их стоимости, объема и частоты расходования, отрицательных последствий их нехватки для хода операционной деятельности и финансовых результатов.

# 3. Методы управления материальными запасами на предприятии

## Категория А

- наиболее дорогостоящие виды запасов с продолжительным циклом заказа. Круг конкретных товарно-материальных ценностей, входящих в категорию «А», обычно ограничен и требует еженедельного контроля.

## Категория В

- товарно-материальные ценности, имеющие меньшую значимость в обеспечении бесперебойного процесса. Запасы этой группы контролируются один раз в месяц.

## Категория С

- все остальные товарно-материальные ценности с низкой стоимостью, не играющие значимой роли в формировании конечных финансовых результатов. Контроль за их движением осуществляется с периодичностью один раз в квартал.

### 3. Методы управления материальными запасами на предприятии

Группы запасов	Доля в объеме товарооборота в денежном измерении	Доля в объеме запасов в натуральном измерении	Следует ли использовать сложные количественные методы управления
1. Группа А	70%	10%	Да
2. Группа В	20%	20%	В некоторых случаях
3. Группа С	10%	70%	Не следует

Таблица 1. Классификация запасов (ABC system)

### 3. Методы управления материальными запасами на предприятии

- В практике финансового менеджмента для отражения реальной стоимости запасов может быть использован *метод ЛИФО*, который основан на использовании в учете последней цены их приобретения по принципу «последний пришел – первый ушел».
- В отличие от *метода ФИФО*, основанным на принципе «первый пришел – первый ушел», он позволяет получить реальную оценку этих активов в условиях инфляции и эффективней управлять стоимостной формой движения запасов.

### 3. Методы управления материальными запасами на предприятии

- *MRP* – система обеспечивает снижение издержек путем уменьшения запасов готовой продукции за счет оптимизации объемов производства (на основе исследований и прогнозирования спроса), последовательности операций и размеров партий продукции.

### 3. Методы управления материальными запасами на предприятии

- *Канбан* — система оперативного планирования и управления заказами и материальными потоками между отдельными операциями с целью производить и поставлять доброкачественные и бездефектные детали и полуфабрикаты на сборку или дальнейшую обработку именно тогда, когда они нужны потребителям.

Условиями нормального функционирования системы являются:

- стабильность производственной программы предприятия;
- незначительные отклонения в загрузке оборудования;
- исключение образования запасов и незавершенного производства по финансовым причинам или для более гибкого приспособления к рынку.

### 3. Методы управления материальными запасами на предприятии

- «Точно в срок» (Just-In-Time ) — система планирования и управления материально-техническим снабжением, предусматривающая полную его синхронизацию с производственными процессами. В рамках этой системы сырье, полуфабрикаты и комплектующие подаются (часто с других предприятий данной фирмы или фирм-смежников) небольшими партиями непосредственно в нужные точки производственного процесса, минуя склад, а готовая продукция сразу же отгружается.

## 4. Технологии системы управления складом

В складской информационной системе могут учитываться следующие *основные операции, связанные с товародвижением*:

- отслеживание этапов транспортировки груза,
- приход товара на склад;
- автоматическая приемка товара по количеству, весу и другим параметрам с использованием технологии штрихового кодирования;
- маркировка товара этикетками;
- оптимизация размещения товара внутри склада с использованием различных алгоритмов;
- учет хранения товара для различных систем складирования;
- внутрискладские перемещения;
- прием заказа от клиента, подборка заказа и подготовка отгрузочного листа;
- перемещение подобранных заказов в зону отгрузки;
- отслеживание возвратов и рекламаций;
- отслеживание перемещения между складами.

## 4. Технологии системы управления складом

- Система «Трейд Мастер» (разработчик – компания «Ининг Бизнес Софт») предназначена для автоматизации снабжения, продаж и управления складскими запасами в оптово-розничных торговых организациях. Функциональная насыщенность программы предоставляет свободу в выборе форм и методов организации работы, а также путей расширения компании. Гибкая система справочников позволяет легко настраивать систему на структуру фирмы и корректировать ее, отслеживая изменения законодательства.

## 4. Технологии системы управления складом

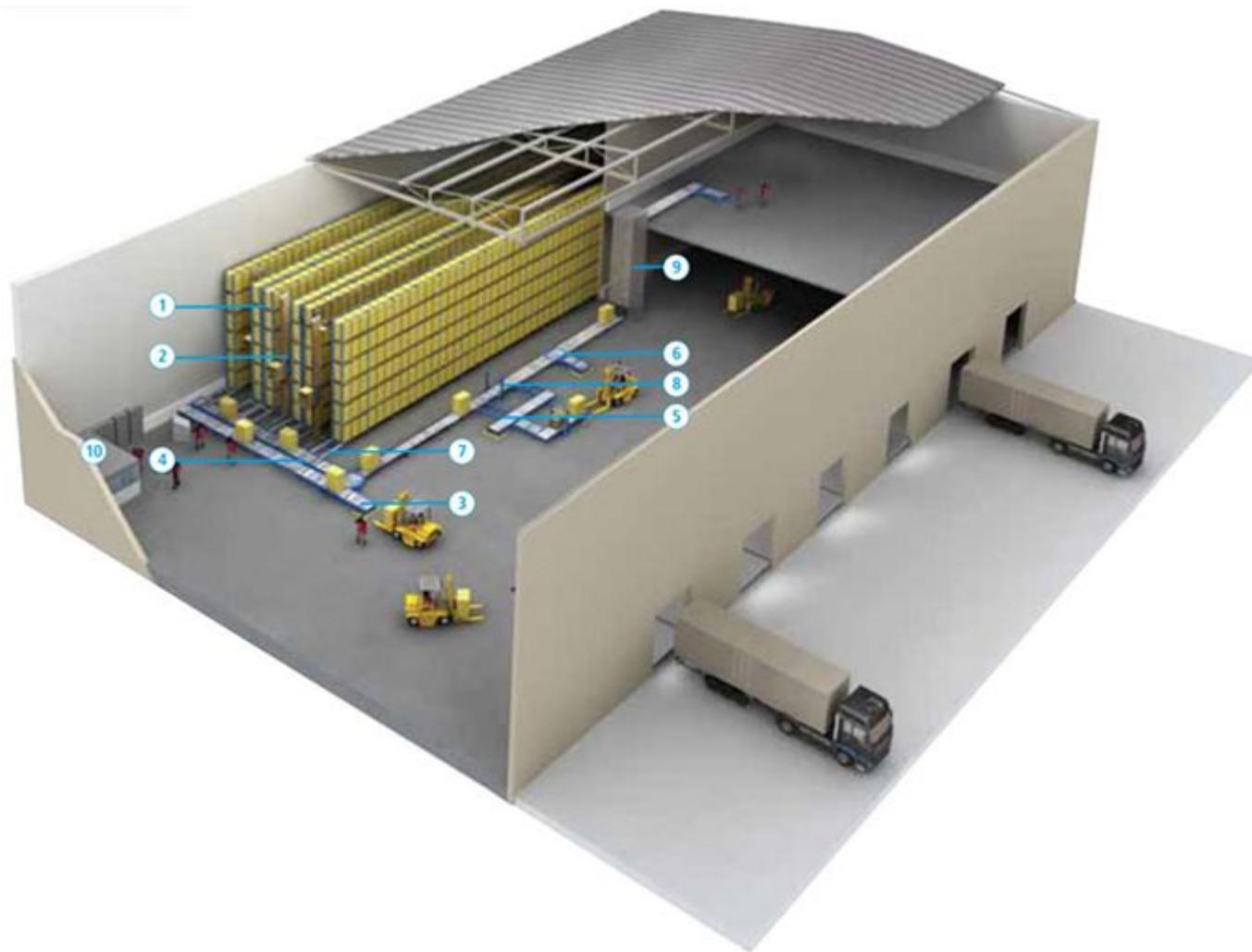
«Трейд мастер» предлагает следующие *возможности для учета товаров*:

- использование кода для облегчения поиска и ввода товаров;
- приоритетный учет товаров;
- привязку к товару четырех единиц меры: поставки, складского учета, оптовой и розничной торговли;
- учет себестоимости;
- учет тары;
- учет товаров по секциям склада;
- представление политики специальных цен и системы скидок (наценок) для партнера, класса партнеров, региона и пр.

## 4. Технологии системы управления складом

- Одним из лидеров отечественного рынка является *система управления складом WMS (Warehouse Management System – система управления складом)*, оптимально подходящая торговым и производственным предприятиям, распределительным центрам и поставщикам услуг ответственного хранения.
- WMS позволяет проводить мониторинг складской системы и может осуществлять передачу данных в рамках информационной системы предприятия.
- Система WMS предусматривает автоматизацию, как основных бизнес-процессов складской логистики, так и комплексные решения, обеспечивающие максимально эффективное управление трудовыми ресурсами, техникой и производственным оборудованием для минимизации накладных расходов, повышения уровня сервиса и увеличения общей производительности склада.

## 4. Технологии системы управления складом



## 4. Технологии системы управления складом

WMS выполняет следующие *функции*:

1. Управление процессом приемки товаров на склад.
2. Управление системой адресного хранения товаров.
3. Управление процессами комплектации заказов.
4. Управление подпиткой зоны комплектации.
5. Управление отгрузкой заказов.
6. Управление складскими транзитными операциями.
7. Планирование складских операций и управление складскими мощностями.
8. Учет, анализ и оптимизация движения товаров и операций.

# 4. Технологии системы управления складом

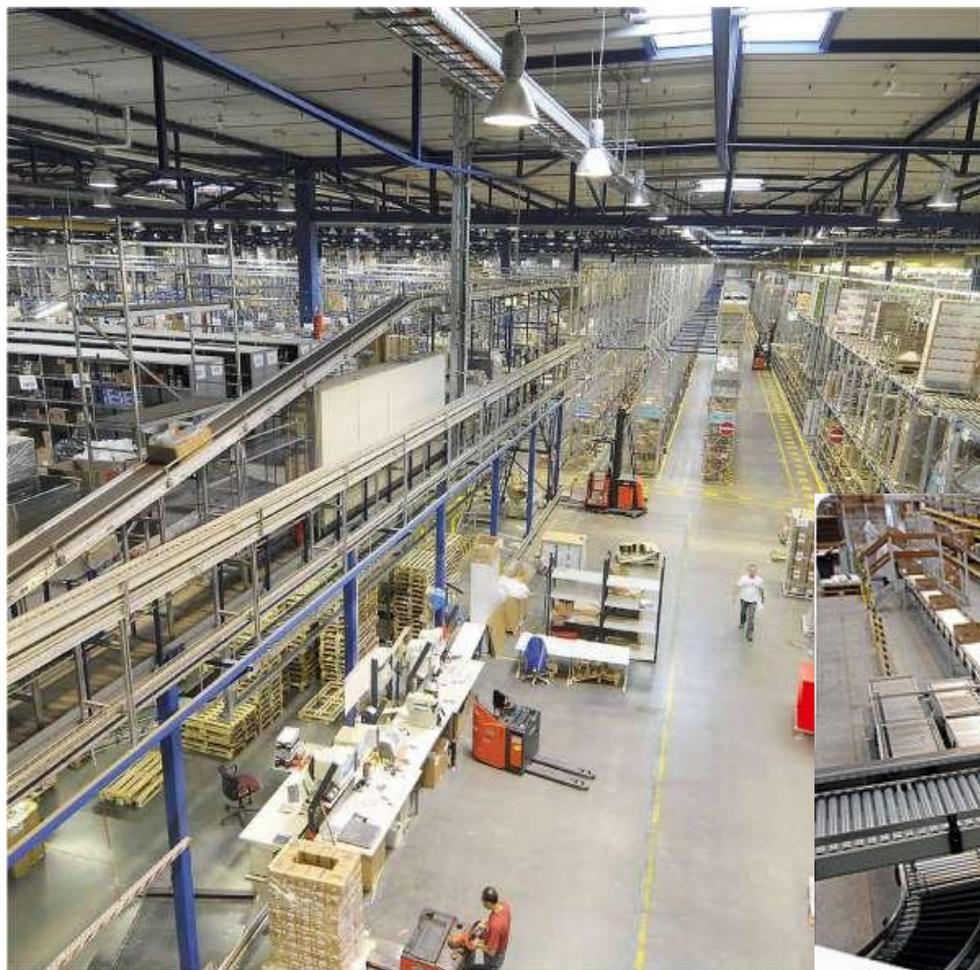


## 4. Технологии системы управления складом

Автоматизированный склад обладает следующими преимуществами:

- *Эффективное использование площади.*
- *Автоматизация работ.*
- *Экономичность.*

## 4. Технологии системы управления складом



---

СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!

---