

Практическая работа
"Виды производственных
логистических систем"



Компания «Савушкин продукт» - один из крупнейших производителей молочных продуктов на белорусском рынке. Объединяет четыре производственные площадки. Основная, в Бресте, специализируется на выпуске широкого ассортимента цельномолочной продукции, производственные филиалы в Каменце, Столине и Пинске - на изготовлении высококачественных твердых сыров. Их совокупная мощность составляет 80 т в сутки. Всего же компания «Савушкин продукт» может перерабатывать до 2,5 тыс. т молока в сутки. В сырьевую зону компании входит около 100 хозяйств.

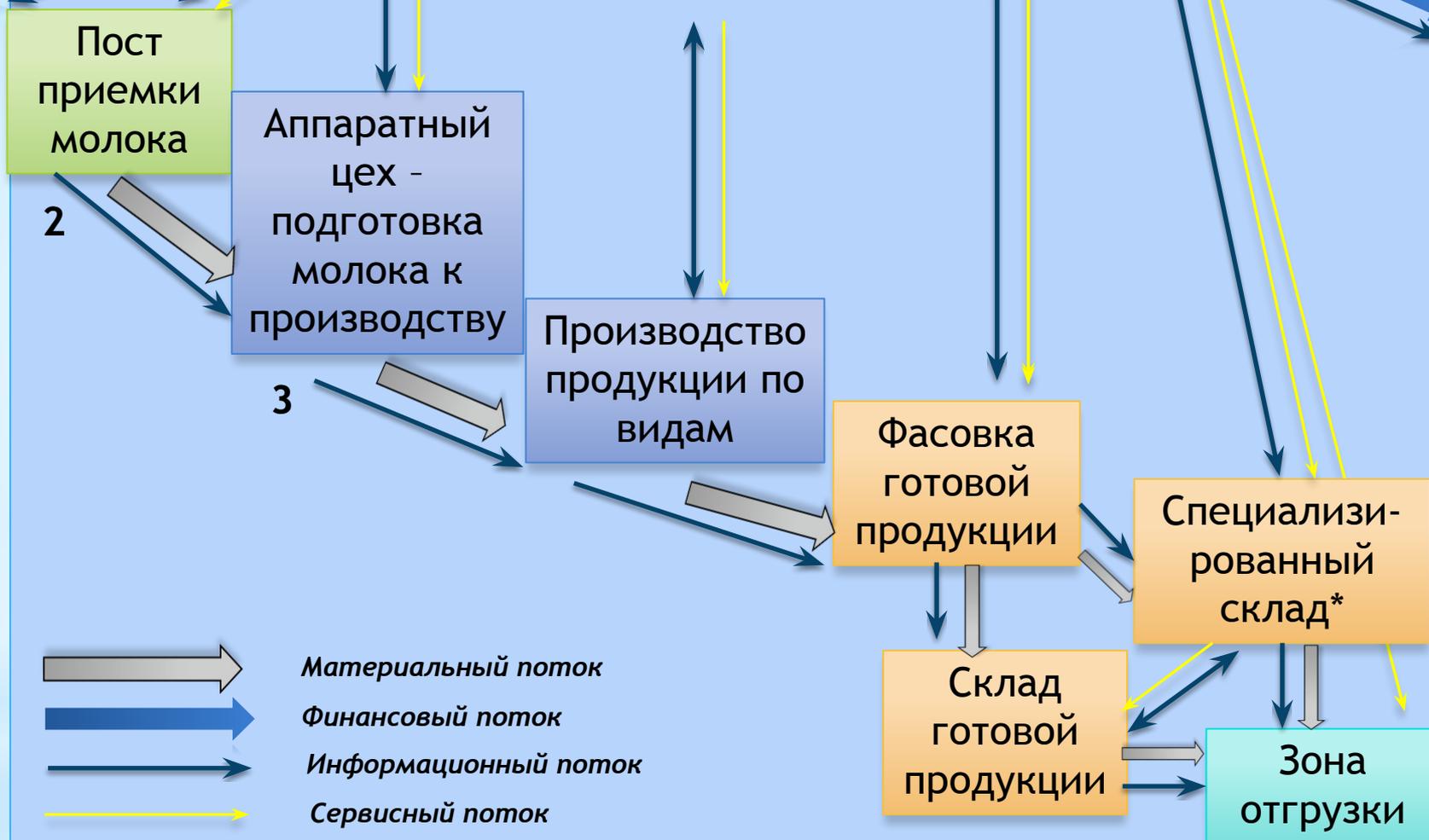


Данная компания может служить примером внутрипроизводственной гибкой логистической системы с выталкивающей системой управления, основные элементы которой выделены на схеме.

Система управления ОАО «Савушкин продукт» 1

С
ы
р
ь
е
в
а
я
з
о
н
а

П
о
т
р
е
б
и
т
е
л
ь



* - специализированный склад для хранения с целью завершения технологического процесса производства некоторых видов продукции (н-р, созревание сыров)

Л о г и с т и ч е с к а я с и с т е м а



Секторы микробиологического контроля



сектор входного контроля



сектор производственного контроля



сектор контроля готовой продукции



Основные характеристики:

1. Управление логистической системой, внедрение системы менеджмента качества на соответствие требованиям национальных стандартов; стандартов контроля качества на всех этапах производства и во всех его аспектах; системы управления окружающей средой, системы менеджмента охраны здоровья и безопасности, а также системы менеджмента безопасности производства и хранения сухих молочных продуктов.

2. Оборудованная в соответствии с современными требованиями сырьевая лаборатория компании позволяет выполнять входной экспресс-контроль молока на предприятии всего за **14 секунд (по **50** параметрам). Рампы, через которые производится загрузка готовой продукции, оборудованы специальными шлюзами. Благодаря им температура продукта остается строго в заданных пределах – от **2** до **6°С**.**

3. Подготовка молока к производству:

- нормализация (разделение на жирное и обезжиреное);
- бактофуга (удаление механических и микробиологических изъязнов);
- дзаэратор (удаление запахов);
- гомогенизатор (дробление жировых скоплений);
- пастеризация



“Выталкивающая” система – это такая организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую в соответствии с заранее сформированным жестким производственным графиком. Материальный поток “выталкиваются” с одного звена производственной логистической системы на другое по команде, поступающей на передающее звено из центральной системы управления производством.

Недостатки “толкающей” системы:

- 1) недостаточное отслеживание спроса;
- 2) обязательное создание страховых запасов, которые предотвращают сбои в производстве в результате изменения спроса;
- 3) замедление оборачиваемости оборотных средств в результате хранения запасов;
- 4) увеличение себестоимости готовой продукции.

Плюсы “толкающей” системы: устойчивость системы

- 1) при резких колебаниях спроса;
- 2) при низкой надежности поставщиков.