

**Практическое применение
технологий Business Intelligence при
выработке научно-промышленной
политики и управления
имуществом г. Москвы**

Цель

Информационная поддержка отдельных этапов принятия решения в циклах стратегического и оперативного управления Правительством Москвы и подведомственных ему структурах исполнительной власти.

Департамент науки и промышленной политики города Москвы:

- Формирование и проведение промышленной и научно-технической политики города Москвы
- Повышение эффективности деятельности организаций науки и промышленности города за счет их вовлечения в единое информационное пространство, координация научно - промышленной деятельности в городе Москве

Департамент имущества города Москвы:

- Осуществление межотраслевой координации управления имуществом города Москвы в целях повышения эффективности его использования для реализации социально-экономических программ развития города Москвы
- Повышение эффективности деятельности акционерных обществ с долей города Москвы

Задачи

- Обеспечение сбора данных и мониторинга эффективности деятельности подведомственных организаций при помощи системы сбалансированных показателей
- Визуализация результатов мониторинга и анализа текущего состояния объектов научно-промышленного и имущественного комплекса Москвы с учетом принадлежности к видам деятельности
- Информационная поддержка отдельных этапов принятия решений в циклах стратегического и оперативного управления
- Анализ и оценка вариантов принимаемых решений
- Мониторинг и контроль эффективности использования имущественного комплекса
- Контроль выполнения стратегических и оперативных планов

Нормативно правовая база

- ✓ Постановление Правительства Москвы от 3.07.2007 № 576-ПП «О порядке взаимодействия органов исполнительной власти города Москвы при реализации прав акционера по акциям, находящимся в собственности города Москвы, и принципах стратегического и оперативного планирования, организации системы контроля и оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности города Москвы».
- ✓ Постановление Правительства г. Москвы от 5.08.2008г. № 697-ПП «О дальнейшей реструктуризации городского портфеля акций в 2008-2010 г.г., повышении эффективности управления принадлежащими городу Москве пакетами акции и организации продажи находящиеся в собственности города Москвы акций открытых акционерных общества через организаторов торгов на рынке ценных бумаг».
- ✓ Постановление Правительства Москвы от 9 июня 2009 г. № 541-ПП о совершенствовании механизма реализации прав собственника имущества государственных унитарных предприятий города Москвы в условиях их реформирования и повышении уровня ответственности и мотивации деятельности руководителей предприятий
- ✓ Постановление Правительства г. Москвы от 2.04.2002 № 240-ПП «О совершенствовании системы учета долговых обязательств города Москвы».
- ✓ Постановление Правительства г. Москвы от 7.03.2006 г. № 154-ПП «О задачах по повышению эффективности управления государственными и казенными предприятиями города Москвы на 2006-2008 гг. и об основных принципах реформирования государственных унитарных предприятий, не вошедших в среднесрочную программу приватизации».
- ✓ Закон города Москвы "О промышленной деятельности в городе Москве" от 16.06.1999 №21

Организация сбора, обработки и анализа данных

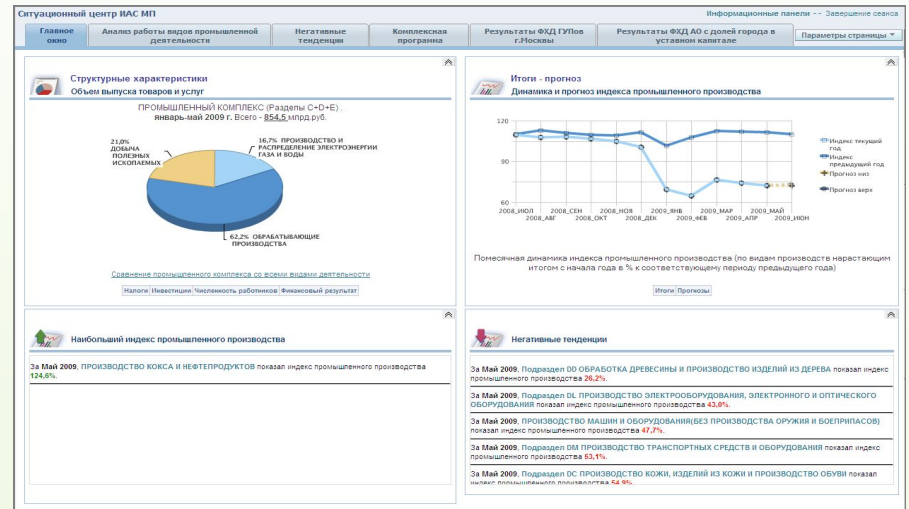


Анализ и подготовка решений

| Оперативный анализ состояния видов деятельности | Анализ и динамика состояния объектов с учетом принадлежности к видам деятельности | Анализ финансового состояния | Контроль и оценка исполнения планов | Отчетность |
|--|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Экономический анализ отраслей ■ Оценка состояния отраслей деятельности ■ Динамика изменения в разрезе вида деятельности ■ Анализ результатов работы отраслей по основным показателям ■ Анализ результатов деятельности в территориальном разрезе | <ul style="list-style-type: none"> ■ Анализ деятельности предприятия ■ Сравнение предприятий по различному набору показателей ■ Индикаторы негативных явлений ■ Аналитическое (текстовое) заключение | <ul style="list-style-type: none"> ■ Экспресс-анализ деятельности в полной и краткой форме ■ Оценка эффективности деятельности по показателям рентабельности и оборачиваемости ■ Показатели платежеспособности и ликвидности ■ Показатели финансовой устойчивости ■ Расчёт финансовых показателей отчета ГУП ■ Оценка стоимости чистых активов предприятия ■ Комплексная интегральная оценка | <ul style="list-style-type: none"> ■ Расчет ключевых показателей эффективности деятельности АО ■ Оценка исполнения оперативных и стратегических планов ■ План-фактный контроль деятельности АО ■ Ранжирование деятельности по категориям ■ Определение лимитов заимствования АО ■ Мотивация Генерального директора | <ul style="list-style-type: none"> ■ Типовые выходные формы ■ Библиотека аналитических показателей ■ Узкоспециализированная отчетность и анализ, нерегламентированные запросы |

Ситуационный центр руководителя

- Основные показатели деятельности промышленности
- Негативные тенденции в деятельности предприятий
- Результаты финансово-хозяйственной деятельности, подведомственных предприятий
- Результаты выполнения Комплексной программы промышленной деятельности



Эффективность деятельности предприятий промышленного комплекса

Квартал: 2009_Кв 1

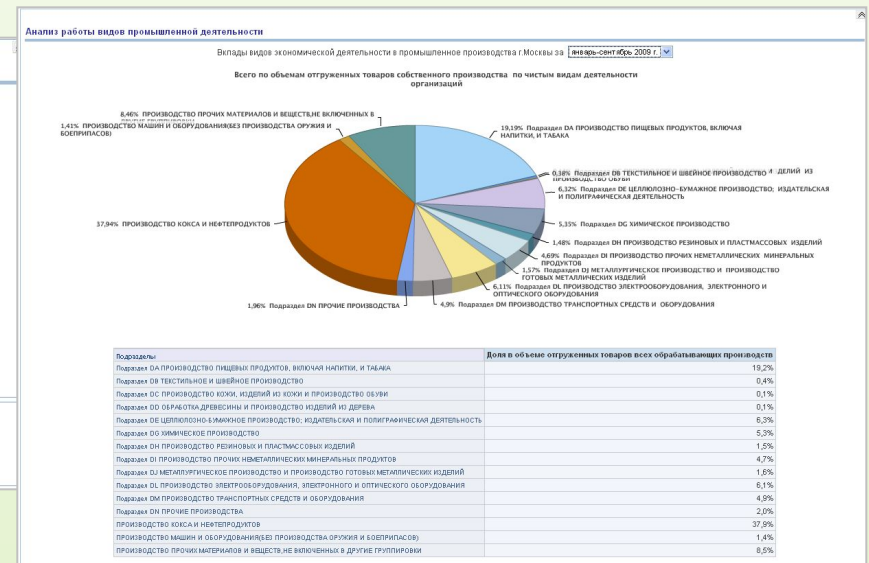
| Предприятия | Индекс изменения себестоимости | Индекс изменения выручки | Индекс изменения |
|---|--------------------------------|--------------------------|------------------|
| "ФИРМА "ЗАРНИЦА" ЗАО | 4,529 | 0,215 | 21,022 |
| "ОСТАНКИНСКИЙ ЗАВОД БАРАНОЧНЫХ ИЗДЕЛИЙ" ЗАО | 6,361 | 0,956 | 6,657 |
| "ЛИТЕЙНО-ПРОКАТНЫЙ ЗАВОД" ГУП | 5,743 | 0,883 | 6,501 |
| "ТУШИНО-АВТО" ЗАО | 0,547 | 0,129 | 4,233 |
| "ИЗДАТЕЛЬСТВО "ФИНАНСЫ И СТАТИСТИКА" ФГУП | 3,028 | 0,765 | 3,957 |
| "ПРОНТО-МОСКВА" ООО | 2,239 | 0,713 | 3,140 |
| "АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ "РЕДАКЦИЯ ЕЖЕДНЕВНОЙ ГАЗЕТЫ" | 1,299 | 0,421 | 3,090 |
| "МОСЭНЕРГОРЕМОНТ" ОАО | 0,550 | 0,205 | 2,677 |
| "МОСКОВСКИЙ ЗАВОД "ЭЛЕКТРОСИТ" ОАО | 0,976 | 0,375 | 2,601 |
| "МОСКОВСКИЙ ПОДШИПНИК" ОАО | 0,559 | 0,227 | 2,459 |

Эффективность деятельности следующих предприятий снизилась, так как затраты росли быстрее доходов

[Подробнее по видам деятельности](#) | [Загрузить из сети](#)

Негативные тенденции

- Ликвидность
- Плоскомерная задолженность в бюджете
- Стабильность трудового коллектива
- Эффективность использования трудовых ресурсов



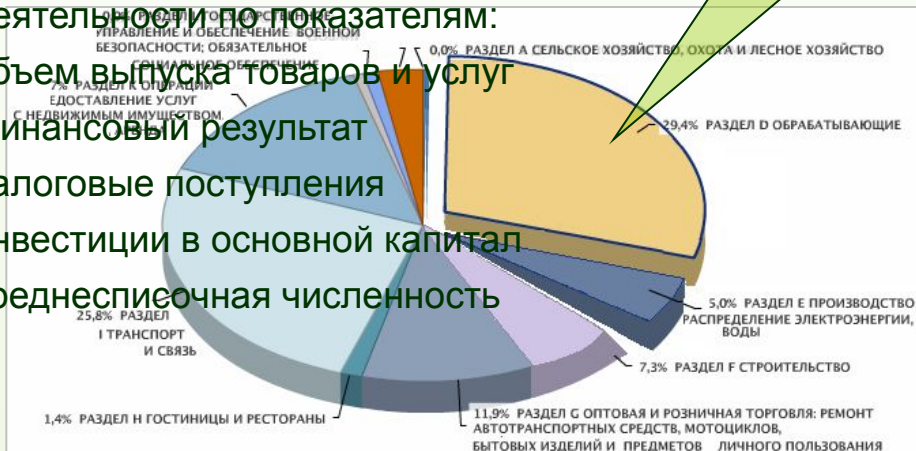
Место промышленности в структуре экономики Москвы

Объемы выпуска товаров и услуг:

✓ комплекс с другими видами деятельности

✓ деятельности по показателям:

- ✓ объем выпуска товаров и услуг
- ✓ финансовый результат
- ✓ налоговые поступления
- ✓ инвестиции в основной капитал
- ✓ среднесписочная численность



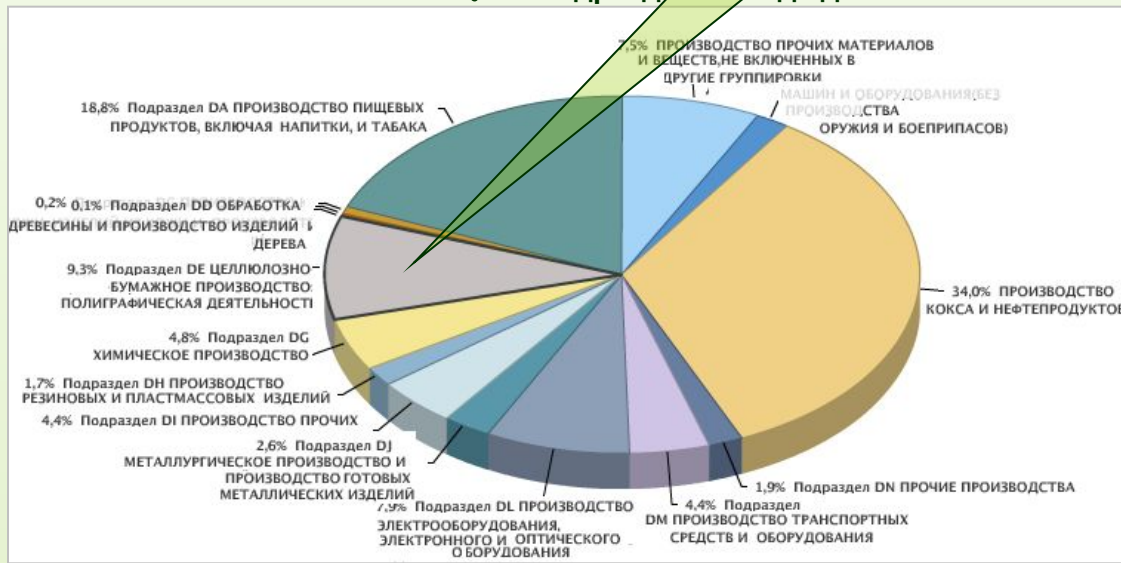
В % соотношении по всем видам деятельности

Сравнение промышленного комплекса с другими видами деятельности по показателям:

- ✓ объем выпуска товаров и услуг
- ✓ финансовый результат
- ✓ налоговые поступления
- ✓ инвестиции в основной капитал
- ✓ среднесписочная численность

в % соотношении по подразделам Раздела D

✓ по подразделам вида деятельности

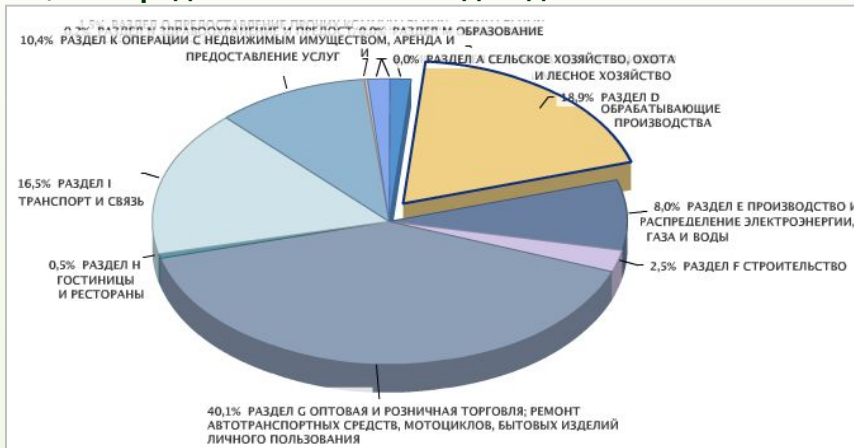


Справка:
Промышленное производство составляет 34,55% от общего объема по видам деятельности

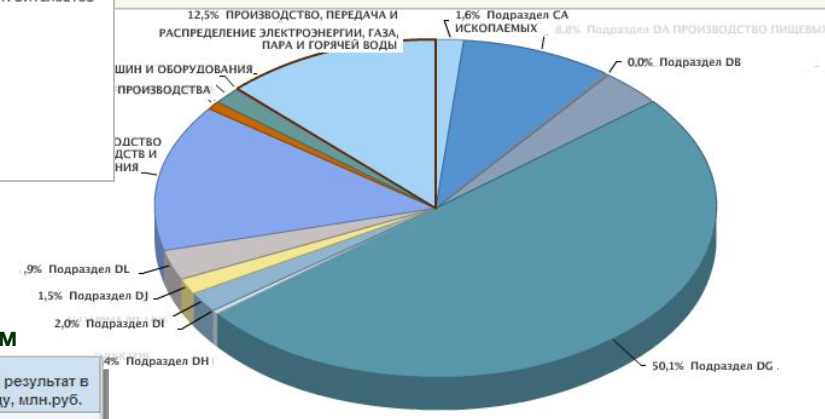
Оценка состояния: от вида деятельности к предприятию

Финансовый результат:

✓ Распределение по всем видам деятельности



✓ соотношение по подразделам

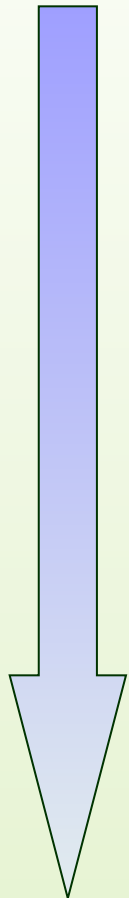


✓ Распределение предприятий по лучшим показателям

| Предприятия | Финансовый результат, млн.руб. | Финансовый результат в прошлом году, млн.руб. |
|---|--------------------------------|---|
| "ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ" ОАО | 16915,05 | 10344,57 |
| "КОНЦЕРН "РОСЭНЕРГОАТОМ" | 14083,71 | 2003,89 |
| "МОСЭНЕРГО" ОАО | 6973,09 | 933,72 |
| "СИСТЕМНЫЙ ОПЕРАТОР - ЦЕНТРАЛЬНОЕ ДИСПЕТЧЕРСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ" ОАО | 2958,70 | 1132,55 |
| "МОСКОВСКАЯ ТЕПЛОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ" ОАО | 871,57 | 111,01 |
| "МОСГАЗ" ГУП | 758,96 | 296,40 |
| "ПЕРЕДВИЖНАЯ ЭНЕРГЕТИКА" АООТ | 250,82 | 347,44 |
| "КОМПАНИЯ ЭМК-ИНЖИНИРИНГ" EMK-ENGINEERING COMPANY ОАО | 141,88 | 314,39 |
| "ПО МОНТАЖУ И НАЛАДКЕ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ И СРЕДСТВ АВТОМАТИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ И ПОДСТАНЦИЙ "ЭЛЕКТРОЦЕНТРОМОНТАЖ" ОАО | 85,02 | -21,55 |
| "МПНУ ЭНЕРГОТЕХМОНТАЖ" ОАО | 54,27 | 35,55 |
| "АТОМТЕХЭКСПОРТ" ЗАО | 43,60 | 9,19 |
| "МОСКОВСКОЕ ГОРОДСКОЕ ЭНЕРГОСБЫТОВОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ" ГУП | 18,38 | 11,65 |
| "МОСГОРСВЕТ" ОАО | -12,45 | 2,34 |
| "МОСЭНЕРГОРЕМОНТ" ОАО | -25,66 | -26,24 |
| "МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ" ОАО | -8597,36 | -11758,17 |

Сравнение показателей по периодам

от вида деятельности



к предприятию

Негативные тенденции

✓ по видам деятельности

| Негативные тенденции | |
|--|--|
| За Октябрь 2009, Подраздел DJ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ПРОИЗВОДСТВО ГОТОВЫХ МЕТАЛЛИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ | показал индекс промышленного производства в 52,0% . |
| За Октябрь 2009, ПРОИЗВОДСТВО МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ(БЕЗ ПРОИЗВОДСТВА ОРУЖИЯ И БОЕПРИПАСОВ) | показал индекс промышленного производства в 52,3% . |
| За Октябрь 2009, Подраздел DL ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ, ЭЛЕКТРОННОГО И ОПТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ | показал индекс промышленного производства в 54,3% . |
| За Октябрь 2009, Подраздел DM ПРОИЗВОДСТВО ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ И ОБОРУДОВАНИЯ | показал индекс промышленного производства в 63,2% . |
| За Октябрь 2009, Подраздел DI ПРОИЗВОДСТВО ПРОЧИХ НЕМЕТАЛЛИЧЕСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ | показал индекс промышленного производства в 66,3% . |

✓динамика по месяцам

| Предприятия | Квартал | Чистая себестоимость, тыс.руб. | Чистая выручка, тыс.руб. | Индекс изменения себестоимости | Индекс изменения выручки | Индекс изменения |
|--|-----------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------------|
| МАГИСТРАЛЬНЫЙ МЕХАНОСБОРОЧНЫЙ ЗАВОД* ОАО | 2007_Кв 1 | 48 637,0 | 86 855,0 | 0,000 | 1 | |
| | 2007_Кв 2 | 31 607,0 | 32 572,0 | 0,533 | 0 | |
| | 2007_Кв 3 | 70 318,0 | 38 935,0 | 1,396 | 1 | |
| | 2007_Кв 4 | 9 012,0 | 46 294,0 | 0,857 | 1 | |
| | 2008_Кв 1 | 28 363,0 | 42 340,0 | 0,852 | 0 | |
| | 2008_Кв 2 | 52 891,0 | 55 514,0 | 1,678 | 1 | |
| | 2008_Кв 3 | 39 003,0 | 47 992,0 | 0,716 | 0 | |
| | 2008_Кв 4 | 102 623,0 | 118 113,0 | 2,282 | 2 | |
| | 2009_Кв 1 | 31 665,0 | 37 094,0 | 0,365 | 0 | |
| | 2009_Кв 2 | 11 005,0 | 17 875,0 | 0,477 | 0 | |
| | 2009_Кв 3 | 10 279,0 | 1 066,0 | 1,244 | 0 | |

✓ по предприятиям:

Критерии, характеризующие негативные тенденции предприятий:

- ❑ эффективность деятельности предприятий промышленного комплекса
- ❑ ликвидность
- ❑ просроченная задолженность в бюджет
- ❑ стабильность трудового коллектива
- ❑ эффективность использования трудовых ресурсов

✓худшие предприятия по критерию

| Предприятия | Индекс изменения себестоимости | Индекс изменения выручки | Индекс изменения |
|---|--------------------------------|--------------------------|------------------|
| МАГИСТРАЛЬНЫЙ МЕХАНОСБОРОЧНЫЙ ЗАВОД* ОАО | 1,244 | 0,060 | 20,851 |
| "НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО "МАШИНОСТРОЕНИЕ" ОАО | 11,575 | 0,769 | 15,051 |
| "ВОЕННОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ" ФГУП | 21,573 | 3,201 | 6,739 |
| "МЕХАНОСБОРОЧНЫЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД "СЕРП И МОЛОТ" ОАО | 2,941 | 0,670 | 4,388 |
| "ЦЕНТРАЛЬНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО "ВОЗДУШНЫЙ ТРАНСПОРТ" ФГУП | 2,312 | 0,800 | 2,889 |
| "ИЗДАТЕЛЬСКО-ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ ЗАВОД "ЛОГОС" ВОС" | 1,352 | 0,631 | 2,143 |
| | 3,313 | 1,590 | 2,084 |
| | 2,852 | 1,668 | 1,710 |
| | 2,072 | 1,292 | 1,603 |
| | 1,289 | 0,814 | 1,583 |



...следующих предприятий снизилась, так как затраты росли быстрее доходов

Анализ финансового состояния

Оценка эффективности деятельности предприятий

Сопоставление ориентировочных и плановых значений КПЭ

| Наименование КПЭ | Единица измерения | 4-й кв. 2009 г. | |
|--|-------------------|--------------------------|-------------------|
| | | Ориентировочное значение | Плановое значение |
| Наиболее важные | | | |
| Выручка | Тыс. Руб. | 12 500,000 | 12 500,000 |
| Рентабельность продаж | % | 9,0 | 9,0 |
| Второстепенные | | | |
| Козфициент текущей ликвидности | | 7,000 | 7,000 |
| Козфициент обеспеченности оборотным активам собств. источниками финансирования | | 1,000 | 1,000 |
| Козфициент общей оборачиваемости активов | | 8,000 | 8,000 |
| Остаточная стоимость внеоборотных активов | Тыс. Руб. | 2 600,000 | 2 600,000 |



АНАЛИТИЧЕСКОЕ ФИНАНСОВОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

| | | | |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------|--|
| Предприятие: | ОАО "УДОКАНСКАЯ МЕДЬ" | ИНН: | 7506003626 |
| ОКПО: | 57791493 | Собственность: | СМЕШАННАЯ РОССИЙСКАЯ СОБСТВЕННОСТЬ С ДОЛЕЙ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ |
| Организационно-правовая форма: | ОТКРЫТЫЕ АКЦИОНЕРНЫЕ ОБЩЕСТВА | ОКВЭД: | 13.20.1 — Добыча и обогащение медной руды |
| Вариант: | Анализ финансового состояния | | |
| Денежная единица: | Тыс. Руб. | | |

КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

на 01.07.2009 г.

(нарастающий итог)

| Наименование показателя | Группы | | | |
|--|----------|--------------------|---------------|------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| Рентабельность собственного капитала (ROE, приведенная к году), % | > 12,000 | 6,000 - 12,000 | 0,001 - 5,999 | <= 0 |
| Уровень собственного капитала, % | >= 70 | 60 - 69,999 | 50 - 59,999 | < 50 |
| Козфициент покрытия внеоборотных активов собственным капиталом | > 1.1 | 1.0 - 1.1 | 0.8 - 0.999 | < 0.8 |
| Длительность оборота краткосрочной задолженности по денежным платежам, дни | 1 - 60 | 61 - 90 | 91 - 180 | > 180, = 0 |
| Длительность оборота чистого производственного оборотного капитала, дни | 1 - 30 | > 30; (-10) - (-1) | (-30) - (-11) | < -30, = 0 |
| Цена интервала | 5 | 3 | 1 | 0 |
| Сумма баллов | | | | 8 |



РЕЗЮМЕ ПО АНАЛИЗУ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

| | | | |
|--------------------------------|-------------------------------|----------------|--|
| Предприятие: | ОАО "УДОКАНСКАЯ МЕДЬ" | ИНН: | 7506003626 |
| ОКПО: | 57791493 | Собственность: | СМЕШАННАЯ РОССИЙСКАЯ СОБСТВЕННОСТЬ С ДОЛЕЙ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ |
| Организационно-правовая форма: | ОТКРЫТЫЕ АКЦИОНЕРНЫЕ ОБЩЕСТВА | ОКВЭД: | 13.20.1 — Добыча и обогащение |
| Вариант: | Анализ финансового состояния | | |
| Денежная единица: | Тыс. Руб. | | |

Предприятие финансово неустойчиво, оно имеет низкую рентабельность для поддержания платежеспособности на приемлемом уровне. Как правило, такое Предприятие имеет просроченную задолженность. Для выведения Предприятия из кризиса следует предпринять значительные изменения в его финансово-хозяйственной деятельности. Инвестиции в Предприятие связаны с повышенным риском.

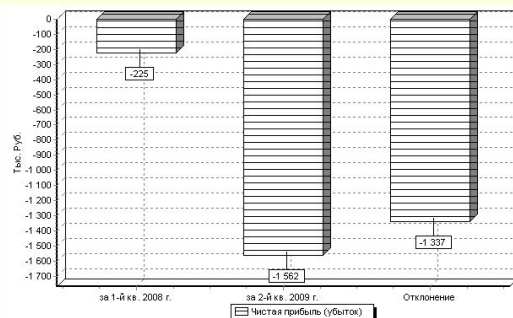
Предприятие относится к **третьей** группе инвестиционной привлекательности

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Предприятие снижает объемы реализации продукции, вследствие этого его выручка сократилась с 3 412 до 12 Тыс. Руб. или на 99,65%.

Предприятие испытывает серьезные трудности, так как его деятельность является убыточной. Причем размер убытка увеличился на 594,22%.

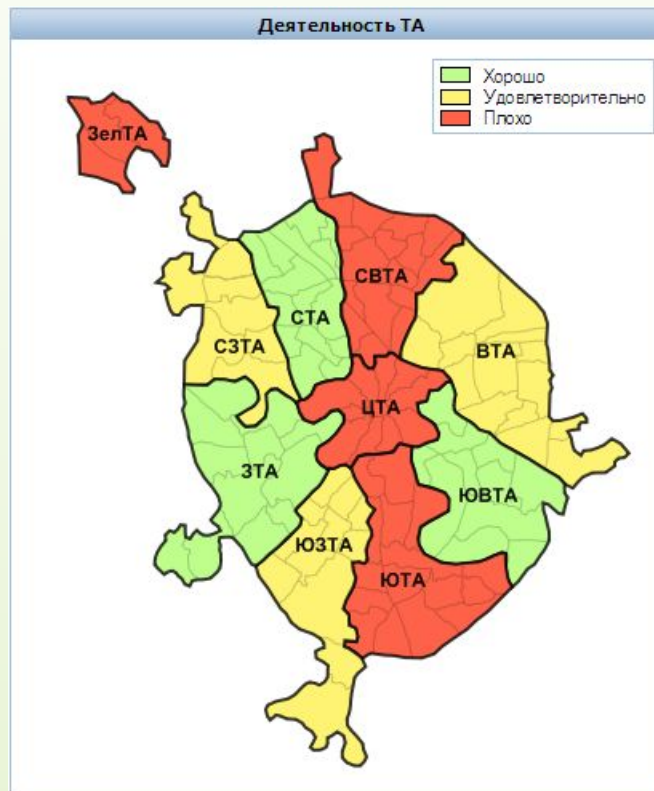
Отсутствие у Предприятия чистой прибыли показывает отток денежных средств и свидетельствует о том, что у него нет источника пополнения оборотных средств.



Мониторинг по территориальному делению

Аналитическая оценка в целом по городу

Сводные показатели



Сбор АП

| ТА | Собрано АП | План по сборам АП |
|-------|------------|-------------------|
| ВТА | 140,40 | 1280,80 |
| ЗелТА | 2,71 | 342,40 |
| ЗТА | 670,20 | 1014,10 |
| СВТА | 1701,79 | 929,30 |
| СЗТА | 907,42 | 731,90 |
| СТА | 2448,11 | 1192,20 |
| ЦТА | 1343,53 | 6416,60 |
| ЮБТА | 899,45 | 775,50 |
| ЮЗТА | 338,36 | 1202,60 |
| ЮТА | 8,76 | 1352,60 |

Площади в аренде

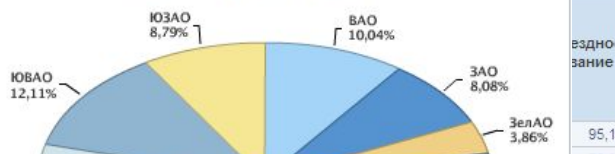
| ТА | Площадь, тыс.кв.м. | Изменение с началом года, % |
|-------|--------------------|-----------------------------|
| ВТА | 644,37 | -4,58 ↓ |
| ЗТА | 481,48 | -2,59 ↓ |
| ЗелТА | 148,43 | -2,94 ↓ |
| СВТА | 511,97 | -1,42 ↓ |
| СЗТА | 307,30 | -6,34 ↓ |
| СТА | 560,18 | -2,79 ↓ |
| ЦТА | 2173,76 | -1,18 ↓ |
| ЮБТА | 464,29 | -7,17 ↓ |
| ЮЗТА | 525,66 | 1,10 ↑ |
| ЮТА | 716,99 | -2,08 ↓ |

Построение баланса нежилых помещений

ОТЧЕТНЫЙ БАЛАНС НЕЖИЛЫХ ПЛОЩАДЕЙ ГОРОДА МОСКВЫ ПО ВСЕМ АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ГОДА

| Административный округ г. Москвы | Всего (по состоянию на конец года, предшествующего отчетному (справочно)) | Всего (по состоянию на конец отчетного года) | Хозяйственное ведение | Оперативно управление всего | взносное здание |
|----------------------------------|---|--|-----------------------|-----------------------------|-----------------|
| ВАО | 4829,95 | 2838,98 | 396,92 | 2057,0 | 95,18 |
| ЗАО | 3885,53 | 2286,55 | 353,88 | 1558,67 | 70,00 |
| ЗелАО | 944,17 | 1093,00 | | | |
| ЦАО | 3615,24 | 1739,88 | | | |
| СВАО | 3952,38 | 3576,74 | | | |
| СЗАО | 2603,71 | 2376,82 | | | |
| ЦАО | 7531,88 | 4003,82 | | | |
| ЮАО | 6105,53 | 4463,03 | | | |
| ЮВАО | 5045,37 | 3424,51 | | | |
| ЮЗАО | 4291,21 | 2485,68 | | | |
| Общий итог | 42804,97 | 28289,00 | | | |

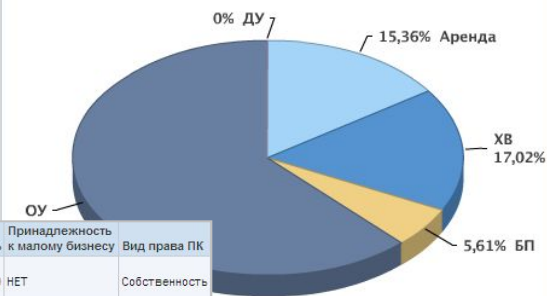
Распределение нежилых помещений по административным округам



ОТЧЕТНЫЙ БАЛАНС НЕЖИЛЫХ ПЛОЩАДЕЙ ГОРОДА МОСКВЫ ПО САО ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ГОДА

| Муниципальный район г. Москвы | Всего | По правам пользования | | | | | Фонд свободных |
|-------------------------------|--------|-----------------------|------------------------------|--|---|---------------|----------------|
| | | Хозяйственное ведение | Оперативно управление, всего | Оперативно управление, в том числе охранно-арендные договоры | Оперативно управление, в том числе в аренде | Аренда, всего | |
| Аэропорт | 130,14 | 9,11 | 82,93 | 0,00 | 1,45 | 22,53 | |
| Беговой | 101,27 | 9,40 | 66,07 | 0,00 | 0,31 | 21,26 | |
| Бескудниковский | 64,58 | 6,54 | 44,18 | 0,00 | 0,00 | 10,22 | |
| Войковский | 151,65 | 16,16 | 74,09 | 0,00 | 0,35 | 29,76 | |
| Восточное Дегунино | 68,53 | 10,15 | 46,86 | 0,00 | 0,10 | 10,35 | |
| Головинский | 106,41 | 9,90 | 70,82 | 0,00 | 1,43 | 16,84 | |
| Дмитровский | 124,28 | 6,17 | 97,89 | 0,00 | 0,00 | 12,00 | |
| Западное | 113,91 | 38,33 | 58,91 | 0,00 | 0,54 | 9,52 | |

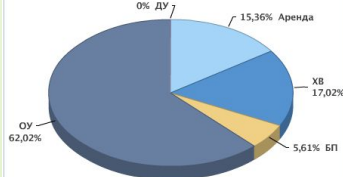
Распределение по видам права



| Идентификатор ЭП | Номер ЭП | Дата ЭП | Адрес | АО | Район | Вид права | Номер договора/контракта | Дата договора/контракта | Признак ОУ/ОН | Статус ОУ/ОН | Физическое состояние | Площадь | Принадлежность к малому бизнесу | Вид права ПК |
|------------------|-----------------|----------|--|---------------------------------|------------|-----------|--------------------------|-------------------------|---------------|----------------------|----------------------|---------|---------------------------------|---------------|
| 11505 | 02-000464 (000) | 31.03.04 | шоссе Головинское Дом 4 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00357/04 | 08.07.04 | ОУ | ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 56,40 | НЕТ | Собственность |
| 11645 | 02-000570 (000) | 13.04.04 | Новолодосковский 1-й пер Дом 4 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00250/04 | 24.05.04 | ОУ | ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 77,00 | НЕТ | Собственность |
| 11930 | 02-000791 (000) | 19.05.04 | шоссе Ленинградское Дом 13 Корпус 1 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00300/04 | 10.06.04 | ОУ | ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 221,50 | НЕТ | Собственность |
| 11933 | 02-000862 (000) | 09.06.04 | шоссе Ленинградское Дом 50 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00304/04 | 11.06.04 | ОУ | ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 50,50 | НЕТ | Собственность |
| 11972 | 02-001232 (000) | 24.08.04 | Войковский 1-й пр. Дом 16 Корпус 1 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00489/04 | 03.09.04 | ОУ | УСЛОВНО ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 89,90 | ДА | Собственность |
| 12319 | 02-000836 (000) | 01.06.04 | Войковский 5-й пр. Дом 6 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00385/04 | 20.07.04 | ОУ | ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 765,00 | НЕТ | Собственность |
| 12618 | 02-001393 (000) | 13.09.06 | Макарова Адмирала ул. Дом 11 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00379/06 | 08.11.06 | ОУ | ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 269,00 | НЕТ | Собственность |
| 12653 | 02-000092 (000) | 26.01.05 | шоссе Ленинградское Дом 34 Корпус 2 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00055/05 | 24.02.05 | ОУ | ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 174,30 | НЕТ | Собственность |
| 13337 | 02-001065 (000) | 04.07.06 | Зои и Александра Космодемьянских ул. Дом 22 Корпус 1 | Северный административный округ | Войковский | Аренда | 02-00276/06 | 18.08.06 | ОУ | ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ | НЕ ОПРЕДЕЛЕНО | 144,40 | НЕТ | Собственность |

| Вид права | ХВ | Аренда | БП | ДУ |
|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| ОУ | 7,78 | 0,00 | 2,05 | 0,00 |
| Аренда | 5,91 | 0,00 | 1,39 | 0,00 |
| ХВ | 2,33 | 0,00 | 7,64 | 0,00 |
| БП | 12,59 | 0,00 | 1,76 | 0,00 |
| Итого | 95,26 | 0,00 | 40,60 | 0,15 |

Распределение по видам права



Результаты

- переход от управления и работы с разрозненными данными к комплексному анализу
- сокращение обработки времени данных, расчета аналитических показателей и подготовки многомерных отчетов
- отслеживание динамики развития научно-промышленного и имущественного комплекса
- предотвращение признаков банкротства при выявлении негативных тенденций развития предприятий
- картографическая проекция сводных и консолидированных данных
- углубленный анализ данных для выявления и исследования факторов влияния на ключевые показатели