

Предприятия Краснодарского края

Черкасов Максим

ГМУ2-4

Москва, 2017

Содержание

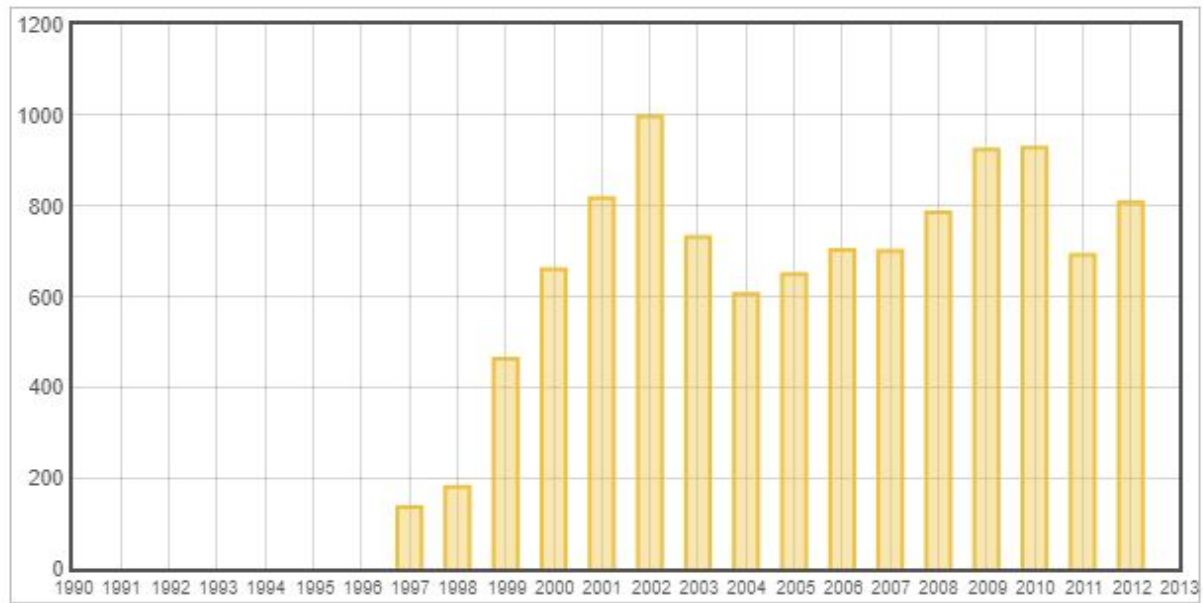
- Новороссийский судоремонтный завод (НСРЗ) - Адизес
- Новороссийский цементный завод (Новоросцемент) -
Грейнер

Новороссийский судоремонтный завод (НСРЗ)

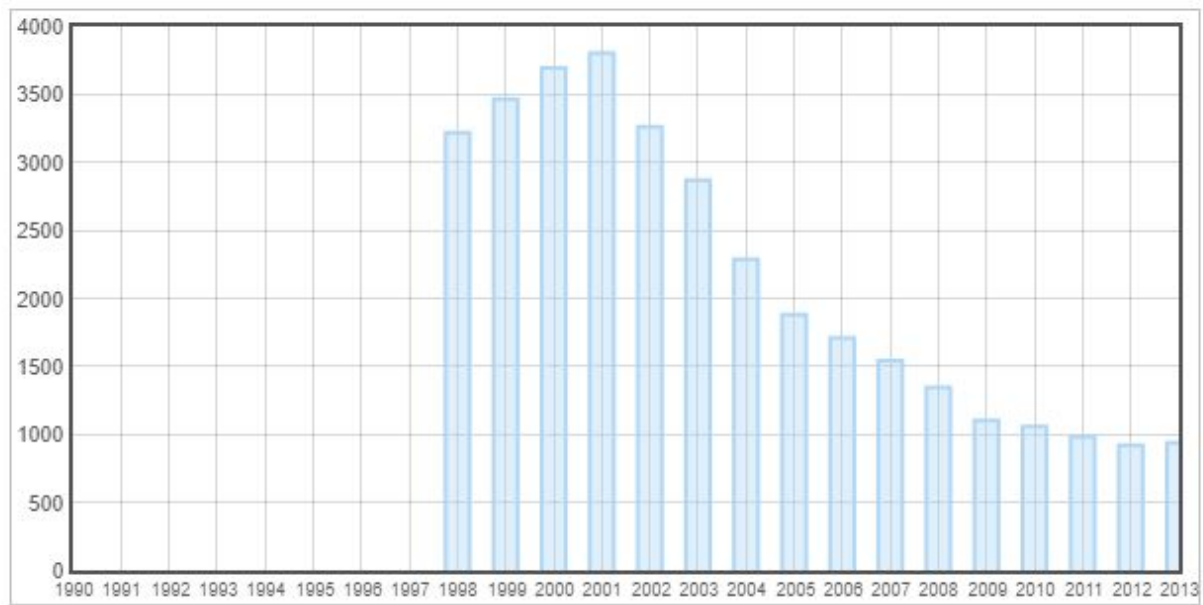
- В 1992 году предприятие было акционировано
- С 1993 года АО «НСРЗ» начало оказывать услуги по перевалке грузов

Кол-во обслуживаемых кораблей в год (в % от базисного года)





Выручка, млн. рублей

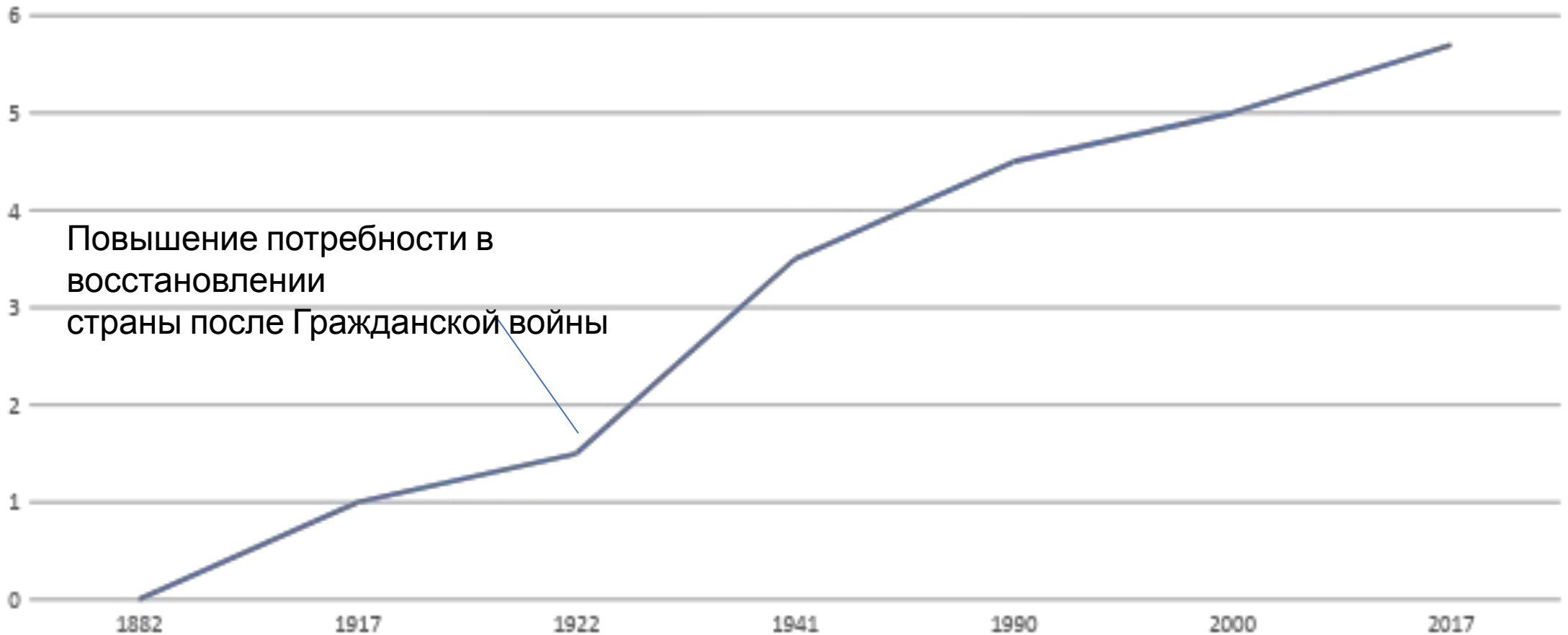


Сотрудники, человек

Новороссийский цементный завод (Новоросцемент)

- 5.700.000 тонн цемента в год
- 36 % общего объема производства цемента в России

Объем производства (млн. тонн цемента в год)



ИСТОЧНИКИ

- http://sovprom.info/sudostroenie/novorossiysk_ship_repair_plant.html
- <http://www.nsrz.ru>
- http://beton.ru/library/3009/elem_225644/

<p>Новороссийский судоремонтный завод (АО НСРЗ)</p>	<p>Возможности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Дотации из бюджета 2. Гособоронзаказы 3. Выручка 4. Другие виды работ обслуживания судов 	<p>Угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Более конкурентоспособные иностранные организации 2. Открытие порта в Крыму (постройка Керченского моста)
<p>Сильные стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Монополия в ремонте судов Черного моря в России (играет роль санкций) 2. Много универсального оборудования обслуживания судов 	<p>1.2, 1.1 Стратегическое значение повысит дотации и новые заказы</p>	<p>1.1 Санкции 2.2 Более широкое обслуживание</p>
<p>Слабые стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Плохие геологические условия 	<p>1.2 В отлич. от коммерч. судов военным без разницы</p>	

АО НСРЗ – Таблица менеджера

У	Мероприятия	Сроки исп-	Ответств.	Прим
1.	Предоставление новых услуг	Среднеср.	Исполн. директор дирекции Перегрузочного комплекса	.
2.	Повысить кол-во Гособоронзаказа	Краткосроч.	Директор дирекции поддержки бизнеса	

АО НСРЗ – Курт Левин

Размораживани е	Движени е	Замораживани е
<p>Предоставление новых услуг:</p> <ul style="list-style-type: none">• Анализ спроса на услуги обслуживания судов• Покупка нового оборудования• Установка и запуск нового оборудования• Наем и обучение нового персонала	Среднеср.	<p>Результаты:</p> <ul style="list-style-type: none">• Повышение количества услуг обслуживания судов по кол-ву возможного оборудования• Повышение количества новых клиентов
<p>Повысить кол-во Гособоронзаказа</p> <ul style="list-style-type: none">• Проведение переговоров с Мин.обороны РФ• Выделение производственной мощности под гособоронзаказ	Краткосроч.	<p>Результаты:</p> <ul style="list-style-type: none">• Принятие новых заказов на обслуживание от МО

<p>Новороссийский цементный завод (Новоросцемент)</p>	<p>Возможности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Финансовые возможности 2. Новые иностранные клиенты 	<p>Угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение количества заказов из-за кризиса
<p>Сильные стороны</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Близкое расположение к добыче материалов (мергель) 2. Большие объемы производства 3. Крыша 	<p>2.2 Объемы производства позволяют принять на обслуживание доп. клиентов</p>	<p>1.1 Из-за низкой стоимости, снижение заказов коснется завод последним</p>
<p>Слабые стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Дороговизна по сравнению с турецким цементом 	<p>1.1 Снижение цены цемента в ущерб большей выручке</p>	<p>1.1 Развитие маркетинговой политики по отношению к иностранным клиентам</p>

Новоросцемент – Таблица менеджера

У	Мероприятия	Сроки исп-	Ответств.	Прим
1.	Проведение маркетинговой политики ориентированной на иностранные компании	Среднеср.	Исполн. Начальник управления продаж	.

Новоросцемент – Курт Левин

Размораживани е	Движени е	Замораживани е
<p>Проведение маркетинговой политики ориентированной на иностранные компании</p> <ul style="list-style-type: none">• Выставление на продажу акций компании на мировой рынок ценных бумаг• Поиск новых клиентов через компании с которыми уже есть сотрудничество• Поиск новых компаний через открытые системы• Переговоры с компаниями• Подписание соглашений• Продажа товара• Выделение запасных производственных мощностей	<p>Средес р.</p>	<p>Результаты:</p> <ul style="list-style-type: none">• Повышение количества заказов• Повышение прибыли• Повышение возможности потенциальных клиентов в связи с внешней рекламой