

**ПРИМЕРЫ
РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ
НА ОСНОВЕ
СVP-АНАЛИЗА**

Пример 1. Имеются исходные данные (млн. руб.)

1. Выручка от реализации продукции...	1000,0
2. Переменные расходы.....	600,0
3. Условно-постоянные расходы.....	250,0
4. Прибыль от реализации.....	150,0

Решение

Определение Порога рентабельности(Тбу)

$$1) 1000 \cdot X - (600 \cdot X + 250) = 0$$

$$(1000 - 600) \cdot X = 250$$

$$400 \cdot X = 250$$

$$X = 250 / 400 = 0,625 \text{ (ПорогРент)}$$

$$\text{Тбу} = 1000 \cdot 0,625 = 625$$

$$2) \text{Квм} = \text{ВалМаржа} / \text{Выр.} =$$

$$= (1000 - 600) / 1000 = 0,4$$

$$\text{Тбу} = \text{УПР} / \text{Квм} = 250 / 0,4 = 625$$

$$*Ц_{\min} = (\text{УПР} / V_{\text{факт}}) + n1$$

Пример 2. Исходные данные (млн. руб.)

1. Выручка от реализации.....	1000,0
2. Переменные расходы.....	600,0
3. Условно-постоянные расходы	250,0
4. Сальдо прочих доходов и расходов (включая проценты к получению и уплате; доходы от участия в других организациях).....	-200,0
5. Прибыль (убыток).....	-50,0

Решение

Скорректированный порог рентабельности

$$1) 1000 \cdot X - (600 \cdot X + 250) - 200 = 0$$

$$(1000 - 600) \cdot X = 450$$

$$400 \cdot X = 450$$

$$X = 450 / 400 = 1,125 \text{ (ПорогРент)}$$

$$\text{Тбу} = 1000 \cdot 1,125 = 1125$$

$$2) \text{Квм} = \text{ВалМаржа} / \text{Выр.} =$$

$$= (1000 - 600) / 1000 = 0,4$$

$$\text{Тбу} = (\text{УПР} \pm \text{Спр}) / \text{Квм} = 450 / 0,4 = 1125$$

Пример 3. Исходные данные (млн. руб.).

1. Выручка от реализации.....1000,0
2. Переменные расходы.....500,0
3. Условно-постоянные расходы.....300,0
4. Сальдо прочих доходов и расходов....100,0
5. Прибыль (с. 1 - (с. 2 + с. 3) + с. 4).....300,0

Решение

Скорректированный порог рентабельности (Тбу)

$$1) 1000 * X - (500 * X + 300) + 100 = 0$$

$$(1000 - 500) * X = 200$$

$$500 * X = 200$$

$$X = 200 / 500 = 0,4 \text{ (ПорогРент)}$$

$$\text{Тбу} = 1000 * 0,4 = 400$$

$$2) K_{вм} = \text{ВалМаржа} / \text{Выр.} =$$

$$= (1000 - 500) / 1000 = 0,5$$

$$\text{Тбу} = (\text{УПР} \pm \text{Спр}) / K_{вм} = (300 - 100) / 0,5 = 400$$

Пример 4. Предприятие в базисном периоде производит и продает два вида продукции. Базисные данные приведены в таблице.

Показатели	Всего	В том числе	
		изделия А	изделия Б
1. Выручка от продаж (т.р.)	10 000	7000	3000
2. Прямые переменные затраты (т.р.)	4800	2800	2000
3. Косвенные постоянные затраты (т.р.)	4200	—	—
4. Прибыль от продаж (т.р.)	1000	—	—

В следующем периоде предполагается увеличение спроса на изделия А и снижение спроса на изделия Б.

Возможны следующие варианты:

- ⦿ а) при сохранении натурального объема продаж обоих изделий на базисном уровне цены на А повысятся на 5%, цены на Б – снизятся на 8%;
- ⦿ б) при сохранении базисных цен на оба вида изделий натуральный объем продаж А можно увеличить на 4%, натуральный объем продаж Б снизится на 10%;
- ⦿ в) при повышении цен на изделия А на 3% можно увеличить натуральный объем продаж на 2%; при снижении цен на изделия Б на 12% можно ограничиться уменьшением натурального объема продаж на 7%.

Решение

А) определяем выручку:

$$\text{Выр.А} = 7000 * 1,05 = 7350$$

$$\text{Выр.Б} = 3000 * 0,92 = 2760$$

$$\text{Выр.ОБЩАЯ} = 7350 + 2760 = 10110$$

 Выр. = 110

 Приб. = 110

Решение

Б) Определяем выручку

$$\text{Выр.А} = 7000 * 1,04 = 7280$$

$$\text{Выр.Б} = 3000 * 0,90 = 2700$$

$$\text{Выр.ОБЩАЯ} = 7280 + 2700 = 9980$$

$$\begin{aligned} \text{Прибыль от продаж} &= 9980 - 2800 * 1,04 - \\ &- 2000 * 0,90 - 4200 = 1068 \end{aligned}$$

Решение

В) Определяем выручку

$$\text{Выр.А} = 7000 * 1,03 * 1,02 = 7354,2$$

$$\text{Выр.Б} = 3000 * 0,88 * 0,93 = 2455,2$$

$$\text{Выр.ОБЩАЯ} = 7354,2 + 2455,2 = 9809,4$$

$$\begin{aligned} \text{Прибыль от продаж} &= 9809,4 - 2800 * 1,02 - \\ &- 2000 * 0,93 - 4200 = 893,4 \end{aligned}$$

Выбор варианта.

Наибольшие выручка от продаж и прибыль обеспечиваются условиями варианта «а».

Любой из трех вариантов приемлем для предприятия, так как продажи остаются рентабельными, а по изделиям Б, несмотря на снижение спроса на них, выручка от продаж превышает прямые переменные затраты.