

Тема курсовой работы

**«ПРИНЯТИЕ  
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО  
РЕШЕНИЯ О СОЗДАНИИ  
МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ  
ООО (ЗАО) «НАЗВАНИЕ  
ПРЕДПРИЯТИЯ»»»**

# Содержание курсовой работы:

- ❖ титульный лист;
- ❖ задание на курсовую работу;
- ❖ содержание;
- ❖ резюме;
- ❖ 1 дерево целей;
- ❖ 2 цели и мотивация создания организации;
- ❖ 3 статус организации;
- ❖ 4 анализ факторов, учитываемых при организационном проектировании;
- ❖ 5 план маркетинга;
- ❖ 6 анализ материально-технической базы;
- ❖ 7 выбор структуры управления организацией;
- ❖ 8 разработка положения о подразделениях;
- ❖ 9 расчет сводных технико-экономических показателей;
- ❖ список используемых источников.

# Резюме

Самостоятельный документ, в котором содержатся основные положения всей работы.

Краткие выводы дают возможность быстро понять базовые идеи и перспективы вашего предприятия и решить, стоит ли тратить дополнительное время на чтение вашего проекта.

# Цель деятельности вашего предприятия

заключается в получении  
дохода (прибыли)

# Организационно- правовая форма предприятия

# Учредители предприятия

**Краткое описание  
деятельности  
предприятия и его  
целевого клиента**

**Чем ваше  
предприятие,  
продукт, услуга  
будут отличаться от  
конкурентов и  
почему потребители  
заинтересуются им**



# Персонал и подразделения

**Потребность в  
финансах, их  
предназначение,  
источники их  
получения**

# **Основные технико- экономические показатели**

# **Вывод о перспективах предприятия**

# 1 Дерево целей

это структурированная, построенная по иерархическому принципу (распределенная по уровням, ранжированная) совокупность целей экономической системы, программы, плана, в которой выделены генеральная цель ; подчиненные ей подцели первого, второго и последующего уровней («ветви дерева»).

Название «дерево целей»  
связано с тем, что  
схематически  
представленная  
совокупность  
распределенных по уровням  
целей напоминает по виду  
перевернутое дерево.

# Дерево целей строится по двум принципам:

- ▣ чем ниже расположена цель, тем она более детализирована;
- ▣ цель более низкого управленческого уровня должна обеспечивать достижение связанной с ней цели более высокого уровня.

# Цель формируется из следующих составляющих:

- глагол;
- объем;
- срок.



Создать  
предприятие  
«Название»

```
graph TD; A[Создать предприятие «Название»] --- B[Выбрать организационно-правовую форму]; A --- C[Выбрать вид деятельности]; A --- D[Зарегистрировать предприятие]; A --- E[Определить материально-техническую базу]; A --- F[Определить организационную структуру]; A --- G[Провести технико-экономические расчеты];
```

Выбрать  
организационно-  
правовую форму

Выбрать вид  
деятельности

Зарегистрировать  
предприятие

Определить  
материально-  
техническую  
базу

Определить  
организационную  
структуру

Провести технико-  
экономические  
расчеты

# 2 Цели и мотивация создания организации

## 2.1 Целеполагание

*Цель деятельности коммерческого предприятия – получение прибыли за счет оказания услуг, реализации продукции, удовлетворения потребностей населения.*

*Задачи предприятия:*

- ❖ формирование положительного имиджа компании;
- ❖ стремление к снижению себестоимости продукции/услуг;
- ❖ стремление к увеличению прибыли;
- ❖ поддержание заработной платы работников на достойном уровне;
- ❖ стремление к увеличению постоянных клиентов и объемов продаж;
- ❖ проведение эффективной рекламной компании.

## 2.2 Мотивация

*Мотивация создания любой организации - это ответы на следующие вопросы:*

Чьи потребности и запросы будут в результате деятельности организации удовлетворены?

На основании чего делается прогноз о целесообразности создания такой организации?

## 2.3 Миссия

*Миссия* рассматривается как сформулированное утверждение относительно того, для чего или по какой причине существует организация, т. е. миссия понимается как утверждение, раскрывающее смысл существования организации, в котором проявляется отличие данной организации от ей подобных.

*Цели миссии* — это видение того, что из себя должна представлять организация или за что она должна бороться. В них должны быть отражены интересы всех групп влияния или различных групп людей, так или иначе связанных с деятельностью организации и вовлеченных в процесс ее функционирования (собственники, менеджеры, сотрудники и рабочие, потребители, поставщики, банки, правительственные учреждения, местные органы управления, общественные организации и др.).

Следование приведенным  
выше правилам — весьма  
сложная задача. Это является  
одной из главных причин того,  
что далеко не все организации  
имеют четко  
сформулированные миссии, а  
некоторые их просто не имеют.

## **При разработке миссии учитываются следующие группы факторов:**

- история возникновения и развития организации, ее традиций, достижений и промахов, сложившийся имидж;
- существующий стиль поведения и способ действия собственников и руководителей;
- ресурсы, т. е. все то, чем организация может управлять: наличные денежные средства, признанные продуктовые марки, уникальные технологии, талант сотрудников и т. п.;
- окружающая среда, представляющая совокупность всех факторов, которые воздействуют на возможности организации достигать своих целей с помощью выбранных стратегий;
- отличительные достоинства, которыми обладает организация.

# Миссии некоторых российских и иностранных компаний

Мобильные ТелеСистемы (МТС) - российский оператор мобильной связи:

"Мы видим свою миссию в том, чтобы построить устойчивый мир мобильной связи, объединяющий людей, обогащающий их жизнь и раскрывающий их потенциал - на работе и дома.

Мы уверены, что достигнем целей, стоящих перед компанией, благодаря знанию потребностей наших клиентов, работе высококвалифицированных специалистов, постоянному введению новых технологий и системному подходу к развитию компании."



# Миссии некоторых российских и иностранных компаний

Компания ДАРЬЯ - лидер на рынке продуктов легкого приготовления России:

«Освобождать время потребителей для полноценной жизни, производя высококачественные продукты легкого приготовления.»

POLAROID - мировой лидер в области фотографии:

"Наша цель - совершенствование и развитие рынка мгновенных фотографий и цифровой аппаратуры для удовлетворения растущей потребности людей запечатлеть на фотографиях лица родных и друзей, дорогие сердцу места и смешные мгновения жизни."

# Миссии некоторых российских и иностранных компаний

MARY KAY - компания, производящая средства по уходу за кожей и декоративную косметику. :

"Украшать жизнь женщин во всем мире

Мы будем добиваться этого, предлагая клиентам качественную продукцию, открывая новые горизонты для Независимых Консультантов по красоте и предоставляя им неограниченные возможности карьерного роста. Мы сделаем все, чтобы женщины, соприкоснувшись с компанией "Мэри Кэй", смогли реализовать себя. Мы с гордостью будем нести свою миссию, опираясь на позитивную философию нашей Компании."

# Миссии некоторых российских и иностранных компаний

IBM - международная компания, работающая в сфере современных информационных технологий и занимающаяся производством компьютеров и комплектующих, программного обеспечения, микроэлектроники, сетевых решений и т. п. :

"Мы стремимся быть лидерами в инновациях, развитии и производстве самых наукоемких технологий".

Toyota - японская корпорация, занимающаяся производством автомобилей различных модификаций и для любой сферы жизни:

"Строительство автомобилей - это общественное дело, объединяющее работу многих людей".

# 3 СТАТУС ОРГАНИЗАЦИИ

То, какой конкретный правовой статус имеет организация, и определяет, как она может вести дела, какие имеет права и какие обязанности несет перед государством и местными органами управления.

## ***3.1 Выбор организационно-правовой формы***

Кратко охарактеризовать выбранную организационно-правовую форму, указать ее достоинства и недостатки.

Федеральный закон "Об обществах с ограниченной ответственностью" (Об ООО) от 08.02.1998 N 14-ФЗ

Федеральный закон "Об акционерных обществах" (Об АО) от 26.12.1995 N 208-ФЗ

"ГРАЖДАНСКИЙ КОДЕКС  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ" (ГК РФ)

## ***3.2 Устав организации***

*Устав организации* представляет собой основной организационно-правовой документ, регламентирующий важнейшие вопросы функционирования организации, включая порядок ее образования и реорганизации (ликвидации).

## ***3.2 Устав организации***

Устав организации содержит в себе следующие основные разделы:

- 1 Общие положения
- 2 Сведения об уставном капитале организации
- 3 Организационно-правовые основы деятельности организации
- 4 Управление организацией
- 5 Правила ведения учета и отчетности в организации
- 6 Порядок использования прибыли и иных накоплений организации
- 7 Порядок прекращения деятельности организации
- 8 Особые вопросы деятельности организации



# Раздел «Общие положения» должен содержать в себе сведения о:

- полном и сокращенном наименовании организации;
- статусе организации;
- предмете и целях деятельности организации;
- нормативных документах, регламентирующих деятельность организации;
- наличии у данной организации филиалов, дочерних предприятий и представительств;
- наличии у данной организации зарегистрированного товарного знака (знака обслуживания), прочих атрибутов юридического лица (банковские счета, печати и штампы, фирменные бланки и т.п.);
- о почтовом (юридическом) адресе организации.

# Раздел «Сведения об уставном капитале организации» содержит:

- ❑ общие сведения о соучредителях (участниках) организации;
- ❑ размеры вкладов соучредителей (участников) организации;
- ❑ условия изменения (пересмотра) размеров уставного капитала;
- ❑ имущественные права участников по отношению к отдельным объектам в имущественном составе организации.

# В разделе «Организационно-правовые основы деятельности организации» определяются:

- ❖ цели деятельности организации;
- ❖ виды (направления) деятельности организации;
- ❖ механизм взаимоотношений организации с партнерами;
- ❖ права участников организации при осуществлении ее финансово-хозяйственной деятельности.

# Раздел «Управление организацией» регламентирует:

- ▣ структуру и основные задачи управления организацией;
- ▣ состав органов управления;
- ▣ полномочия органов управления.

В этом же разделе, в зависимости от формы управления организацией, должны особо оговариваться сроки созыва и порядок проведения общих собраний акционеров, порядок и сроки проведения выборов членов совета директоров, общий порядок деятельности исполнительных органов, порядок и сроки проведения проверок деятельности организации, а также информирования о результатах проверок участников (сотрудников) организации и т.д.

# Разделом « Правила ведения учета и отчетности в организации» устанавливаются:

- порядок ведения бухгалтерской и статистической отчетности;
- порядок представления сведений о результатах финансово-хозяйственной деятельности в Государственную налоговую инспекцию;
- порядок и сроки подведения итогов финансово-хозяйственной деятельности организации, а также информирования об этом участников (сотрудников) организации.

**В разделе «Порядок использования прибыли и иных накоплений организации» должны найти свое отражения вопросы:**

- ❑ распределения и последующего использования прибыли;
- ❑ порядка использования иных накоплений организации (страховой фонд, резервный фонд и др.)

# Раздел «Порядок прекращения деятельности организации» устанавливает:

- ❖ порядок ликвидации организации;
- ❖ порядок изменения характера деятельности организации.

**В разделе «Особые вопросы деятельности организации» оговаривается порядок разрешения споров организации с прочими юридическими и физическими лицами, а также некоторые другие вопросы, являющиеся отражением специфики деятельности той или иной организации и требующие документального разъяснения (регламентации).**



Наряду с вышеперечисленными в устав организации могут быть включены иные разделы, содержание которых отражает особенности порядка функционирования организации.

Процедура утверждения устава организации происходит, как правило, на общем собрании ее соучредителей (участников), что должно найти свое отражение в грифе утверждения, располагаемом в правом верхнем углу первого листа документа.

Утвержден  
решением общего собрания соучредителей  
Общества с ограниченной ответственностью  
«Название» от 15.09.2013 №п

### **3.3 Учредительный договор**

**Учредители общества заключают в письменной форме договор об учреждении общества, определяющий порядок осуществления ими совместной деятельности по учреждению общества, размер уставного капитала общества, размер и номинальную стоимость доли каждого из учредителей общества, а также размер, порядок и сроки оплаты таких долей в уставном капитале общества.**

**Договор об учреждении общества не является учредительным документом общества.**

*Юридическим лицом* признается организация, которая имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество и отвечает по своим обязательствам этим имуществом, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Юридические лица должны иметь самостоятельный баланс и (или) смету.

В связи с участием в образовании имущества юридического лица его учредители (участники) могут иметь обязательственные права в отношении этого юридического лица либо вещные права на его имущество.

К юридическим лицам, в отношении которых их участники имеют обязательственные права, относятся хозяйственные товарищества и общества, производственные и потребительские кооперативы.

Юридическими лицами могут быть организации, преследующие извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности (коммерческие организации).

Юридическое лицо подлежит государственной регистрации в уполномоченном государственном органе

в порядке, предусмотренном [законом](#) о государственной регистрации юридических лиц.

Данные государственной регистрации включаются в единый государственный реестр юридических лиц, открытый для всеобщего ознакомления.

Юридическое лицо действует на основании устава, либо учредительного договора и устава, либо только учредительного договора.

Учредительный договор юридического лица заключается, а устав утверждается его учредителями (участниками).

Юридическое лицо, созданное в соответствии с ГК одним учредителем, действует на основании устава, утвержденного этим учредителем.

В учредительных документах юридического лица должны определяться наименование юридического лица, место его нахождения, порядок управления деятельностью юридического лица, предмет и определенные цели деятельности, а также содержаться другие сведения, предусмотренные законом для юридических лиц соответствующего вида.

В учредительном договоре учредители обязуются создать юридическое лицо, определяют порядок совместной деятельности по его созданию, условия передачи ему своего имущества и участия в его деятельности. Договором определяются также условия и порядок распределения между участниками прибыли и убытков, управления деятельностью юридического лица, выхода учредителей (участников) из его состава.

Юридическое лицо имеет свое наименование, содержащее указание на его организационно-правовую форму. Наименования некоммерческих организаций, а в предусмотренных законом случаях наименования коммерческих организаций должны содержать указание на характер деятельности юридического лица.



Место нахождения юридического лица определяется местом его государственной регистрации. Государственная регистрация юридического лица осуществляется по месту нахождения его постоянно действующего исполнительного органа, а в случае отсутствия постоянно действующего исполнительного органа - иного органа или лица, имеющих право действовать от имени юридического лица без доверенности.

Наименование и место нахождения юридического лица указываются в его учредительных документах.

Юридическое лицо, являющееся коммерческой организацией, должно иметь фирменное наименование.

Юридические лица, кроме учреждений, отвечают по своим обязательствам всем принадлежащим им имуществом. Учредитель (участник) юридического лица или собственник его имущества не отвечают по обязательствам юридического лица, а юридическое лицо не отвечает по обязательствам учредителя (участника) или собственника, за исключением случаев, предусмотренных Гражданским Кодексом либо учредительными документами юридического лица.

Если несостоятельность (банкротство) юридического лица вызвана учредителями (участниками), собственником имущества юридического лица или другими лицами, которые имеют право давать обязательные для этого юридического лица указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, на таких лиц в случае недостаточности имущества юридического лица может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам.

*Хозяйственными товариществами и обществами* признаются коммерческие организации с разделенным на доли (вклады) учредителей (участников) уставным (складочным) капиталом. Имущество, созданное за счет вкладов учредителей (участников), а также произведенное и приобретенное хозяйственным товариществом или обществом в процессе его деятельности, принадлежит ему на праве собственности.

В случаях, предусмотренных Гражданским Кодексом, хозяйственное общество может быть создано одним лицом, которое становится его единственным участником.

Хозяйственные общества могут создаваться в форме *акционерного общества, общества с ограниченной или с дополнительной ответственностью.*

Участниками хозяйственных обществ могут быть граждане и юридические лица.

Хозяйственные товарищества и общества могут быть учредителями (участниками) других хозяйственных товариществ и обществ, за исключением случаев, предусмотренных Гражданским Кодексом и другими законами.

Вкладом в имущество хозяйственного товарищества или общества могут быть деньги, ценные бумаги, другие вещи или имущественные права либо иные права, имеющие денежную оценку.

Денежная оценка вклада участника хозяйственного общества производится по соглашению между учредителями (участниками) общества и в случаях, предусмотренных законом, подлежит независимой экспертной проверке.

Хозяйственные товарищества, а также общества с ограниченной и дополнительной ответственностью не вправе выпускать акции.

Участники хозяйственного товарищества или общества  
вправе:

- участвовать в управлении делами товарищества или общества, за исключением особых случаев получать информацию о деятельности товарищества или общества и знакомиться с его бухгалтерскими книгами и иной документацией в установленном учредительными документами порядке;
- принимать участие в распределении прибыли;
- получать в случае ликвидации товарищества или общества часть имущества, оставшегося после расчетов с кредиторами, или его стоимость.

Участники хозяйственного товарищества или общества могут иметь и другие права, предусмотренные Гражданским Кодексом, законами о хозяйственных обществах, учредительными документами товарищества или общества.

Участники хозяйственного товарищества или общества обязаны:

- вносить вклады в порядке, размерах, способами и в сроки, которые предусмотрены учредительными документами;
- не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности товарищества или общества.

Участники хозяйственного товарищества или общества могут нести и другие обязанности, предусмотренные его учредительными документами.

Хозяйственные товарищества и общества одного вида могут преобразовываться в хозяйственные товарищества и общества другого вида или в производственные кооперативы по решению общего собрания участников в порядке, установленном настоящим Кодексом.

# Общество с ограниченной ответственностью

Статья 87. Основные положения об обществе с ограниченной ответственностью

1. Обществом с ограниченной ответственностью признается общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники общества с ограниченной ответственностью не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей.

Участники общества, не полностью оплатившие доли, несут солидарную ответственность по обязательствам общества в пределах стоимости неоплаченной части доли каждого из участников.

2. Фирменное наименование общества с ограниченной ответственностью должно содержать наименование общества и слова "с ограниченной ответственностью".

3. Правовое положение общества с ограниченной ответственностью и права и обязанности его участников определяются Гражданским Кодексом и [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью.

Число участников общества не должно быть более пятидесяти.

Статья 88. Участники общества с ограниченной ответственностью

1. Число участников общества с ограниченной ответственностью не должно превышать предела, установленного [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью. В противном случае оно подлежит преобразованию в акционерное общество в течение года, а по истечении этого срока - ликвидации в судебном порядке, если число его участников не уменьшится до установленного [законом](#) предела.

2. Общество с ограниченной ответственностью может быть учреждено одним лицом или может состоять из одного лица, в том числе при создании в результате реорганизации.

Общество с ограниченной ответственностью не может иметь в качестве единственного участника другое хозяйственное общество, состоящее из одного лица.

Учредители общества с ограниченной ответственностью заключают между собой договор об учреждении общества с ограниченной ответственностью, определяющий порядок осуществления ими совместной деятельности по учреждению общества, размер уставного капитала общества, размер их долей в уставном капитале общества и иные установленные [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью условия.

Договор об учреждении общества с ограниченной ответственностью заключается в письменной форме.



Учредители общества с ограниченной ответственностью несут солидарную ответственность по обязательствам, связанным с его учреждением и возникшим до его государственной регистрации.

Учредительным документом общества с ограниченной ответственностью является его устав.

Устав общества с ограниченной ответственностью наряду со сведениями, указанными в [пункте 2 статьи 52](#) настоящего Кодекса, должен содержать сведения о размере уставного капитала общества, составе и компетенции его органов управления, порядке принятия ими решений (в том числе решений по вопросам, принимаемым единогласно или квалифицированным большинством голосов) и иные предусмотренные [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью сведения.

Порядок совершения иных действий по учреждению общества с ограниченной ответственностью определяется [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью.

Уставный капитал общества с ограниченной ответственностью составляется из стоимости долей, приобретенных его участниками.

Уставный капитал определяет минимальный размер имущества общества, гарантирующего интересы его кредиторов. Размер уставного капитала общества не может быть менее суммы, определенной [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью.

Не допускается освобождение участника общества с ограниченной ответственностью от обязанности оплаты доли в уставном капитале общества.

Уставный капитал общества с ограниченной ответственностью должен быть на момент регистрации общества оплачен его участниками не менее чем наполовину. Оставшаяся неоплаченной часть уставного капитала общества подлежит оплате его участниками в течение первого года деятельности общества. Последствия нарушения этой обязанности определяются [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью.

Если по окончании второго или каждого последующего финансового года стоимость чистых активов общества с ограниченной ответственностью окажется меньше уставного капитала, общество обязано объявить об уменьшении своего уставного капитала и зарегистрировать его уменьшение в установленном порядке. Если стоимость указанных активов общества становится меньше определенного [законом](#) минимального размера уставного капитала, общество подлежит ликвидации.

Уменьшение уставного капитала общества с ограниченной ответственностью допускается после уведомления всех его кредиторов. Последние вправе в этом случае потребовать досрочного прекращения или исполнения соответствующих обязательств общества и возмещения им убытков.

Увеличение уставного капитала общества допускается после полной оплаты всех его долей.

## Управление в обществе с ограниченной ответственностью

1. Высшим органом общества с ограниченной ответственностью является общее собрание его участников.

В обществе с ограниченной ответственностью создается исполнительный орган (коллегиальный и (или) единоличный), осуществляющий текущее руководство его деятельностью и подотчетный общему собранию его участников. Единоличный орган управления обществом может быть избран также и не из числа его участников.

2. Компетенция органов управления обществом, а также порядок принятия ими решений и выступления от имени общества определяются в соответствии с Гражданским Кодексом, [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью и уставом общества.

К компетенции общего собрания участников общества с ограниченной ответственностью относятся:

- 1) изменение устава общества, изменение размера его уставного капитала;
- 2) образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение их полномочий, а также принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа общества управляющему, утверждение такого управляющего и условий договора с ним, если уставом общества решение указанных вопросов не отнесено к компетенции совета директоров (наблюдательного совета) общества;
- 3) утверждение годовых отчетов и бухгалтерских балансов общества и распределение его прибылей и убытков;
- 4) решение о реорганизации или ликвидации общества;
- 5) избрание ревизионной комиссии (ревизора) общества.

Законом об обществах с ограниченной ответственностью к компетенции общего собрания может быть также отнесено решение иных вопросов.

Опубликование обществом сведений о результатах ведения его дел (публичная отчетность) не требуется, за исключением случаев, предусмотренных [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью.

Переход доли или части доли участника общества в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью к другому лицу допускается на основании сделки или в порядке правопреемства либо на ином законном основании с учетом особенностей, предусмотренных Гражданским Кодексом и [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью.

2. Продажа либо отчуждение иным образом доли или части доли в уставном капитале общества с ограниченной ответственностью третьим лицам допускается с соблюдением требований, предусмотренных [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью, если это не запрещено уставом общества.

Участники общества пользуются преимущественным правом покупки доли или части доли участника общества.

В случае, если уставом общества отчуждение доли или части доли, принадлежащих участнику общества, третьим лицам запрещено и другие участники общества отказались от их приобретения либо не получено согласие на отчуждение доли или части доли участнику общества или третьему лицу при условии, что необходимость получить такое согласие предусмотрена уставом общества, общество обязано выплатить участнику действительную стоимость доли или части доли либо выдать ему в натуре имущество, соответствующее такой стоимости.

Доля участника общества с ограниченной ответственностью может быть отчуждена до полной ее оплаты только в части, в которой она уже оплачена.

Доли в уставном капитале общества переходят к наследникам граждан и к правопреемникам юридических лиц, являвшихся участниками общества, если иное не предусмотрено уставом общества с ограниченной ответственностью.



Участник общества с ограниченной ответственностью вправе выйти из общества путем отчуждения обществу своей доли в его уставном капитале независимо от согласия других его участников или общества, если это предусмотрено уставом общества.

При выходе участника общества с ограниченной ответственностью из общества ему должна быть выплачена действительная стоимость его доли в уставном капитале общества или выдано в натуре имущество, соответствующее такой стоимости, в порядке, способом и в сроки, которые предусмотрены [законом](#) об обществах с ограниченной ответственностью и уставом общества.

# Акционерное общество

Статья 96. Основные положения об акционерном обществе

1. Акционерным обществом признается общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники акционерного общества (акционеры) не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

Акционеры, не полностью оплатившие акции, несут солидарную ответственность по обязательствам акционерного общества в пределах неоплаченной части стоимости принадлежащих им акций.

2. Фирменное наименование акционерного общества должно содержать его наименование и указание на то, что общество является акционерным.

3. Правовое положение акционерного общества и права и обязанности акционеров определяются в соответствии с Гражданским Кодексом и Законом об акционерных обществах.

## Статья 97. Открытые и закрытые акционерные общества

1. Акционерное общество, участники которого могут отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров, признается открытым акционерным обществом. Такое акционерное общество вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции и их свободную продажу на условиях, устанавливаемых законом и иными правовыми актами.

Открытое акционерное общество обязано ежегодно публиковать для всеобщего сведения годовой отчет, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков.

2. Акционерное общество, акции которого распределяются только среди его учредителей или иного заранее определенного круга лиц, признается *закрытым акционерным обществом*. Такое общество не вправе проводить открытую подписку на выпускаемые им акции либо иным образом предлагать их для приобретения неограниченному кругу лиц.

Акционеры закрытого акционерного общества имеют преимущественное право приобретения акций, продаваемых другими акционерами этого общества.

Число участников закрытого акционерного общества не должно превышать числа, установленного [законом](#) об акционерных обществах, в противном случае оно подлежит преобразованию в открытое акционерное общество в течение года, а по истечении этого срока - ликвидации в судебном порядке, если их число не уменьшится до установленного законом предела.

В случаях, предусмотренных [законом](#) об акционерных обществах, закрытое акционерное общество может быть обязано публиковать для всеобщего сведения документы, указанные в [пункте 1](#) настоящей статьи.

## Статья 98. Образование акционерного общества

1. Учредители акционерного общества заключают между собой договор, определяющий порядок осуществления ими совместной деятельности по созданию общества, размер уставного капитала общества, категории выпускаемых акций и порядок их размещения, а также иные условия, предусмотренные законом об акционерных обществах.

Договор о создании акционерного общества заключается в письменной форме.

Учредительным документом акционерного общества является его устав, утвержденный учредителями.

Устав акционерного общества помимо сведений, указанных в [пункте 2 статьи 52](#) настоящего Кодекса, должен содержать условия о категориях выпускаемых обществом акций, их номинальной стоимости и количестве; о размере уставного капитала общества; о правах акционеров; о составе и компетенции органов управления обществом и порядке принятия ими решений, в том числе о вопросах, решения по которым принимаются единогласно или квалифицированным большинством голосов. В уставе акционерного общества должны также содержаться иные сведения, предусмотренные законом об акционерных обществах.

Акционерное общество может быть создано одним лицом или состоять из одного лица в случае приобретения одним акционером всех акций общества. Сведения об этом должны содержаться в уставе общества, быть зарегистрированы и опубликованы для всеобщего сведения.

Акционерное общество не может иметь в качестве единственного участника другое хозяйственное общество, состоящее из одного лица, если иное не установлено [законом](#).

Уставный капитал акционерного общества составляется из номинальной стоимости акций общества, приобретенных акционерами.

Уставный капитал общества определяет минимальный размер имущества общества, гарантирующего интересы его кредиторов. Он не может быть менее размера, предусмотренного законом об акционерных обществах.

Не допускается освобождение акционера от обязанности оплаты акций общества.

Высшим органом управления акционерным обществом является общее собрание его акционеров.

В обществе с числом акционеров более пятидесяти создается совет директоров (наблюдательный совет).

Исполнительный орган общества может быть коллегиальным (правление, дирекция) и (или) единоличным (директор, генеральный директор). Он осуществляет текущее руководство деятельностью общества и подотчетен совету директоров (наблюдательному совету) и общему собранию акционеров.

Число акционеров закрытого общества не должно превышать пятидесяти.

# 4 АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, УЧИТЫВАЕМЫХ ПРИ ОРГАНИЗАЦИОННОМ ПРОЕКТИРОВАНИИ

## 4.1. Оценка внешнего окружения



