



РАНХиГС
Пермский филиал



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
Пермский филиал**

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ
УЧРЕЖДЕНИЯМИ КУЛЬТУРЫ (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА
ОБНИНСК).**

Автор работы:

студент группы ГМУ-66
заочной формы обучения

Маврешко Ольга Ивановна

Руководитель работы:

Доктор исторических наук,
профессор

Суслов Михаил Григорьевич

**Пермь
2015**



Объект исследования:

муниципальные учреждения культуры города Обнинска.

Предмет исследования:

**система управления учреждениями культуры
на муниципальном уровне.**

Цель исследования

**состоит в изучении проблем управления муниципальными
учреждениями культуры города Обнинска.**



Для достижения поставленной цели выпускной квалификационной работы следует решить следующие задачи:

1. Изучить нормативно-правовую базу для деятельности учреждений культуры муниципальных образований.
2. Исследовать систему управления деятельностью учреждений культуры в муниципальном образовании на примере «управления культуры и молодежной политики» администрации города Обнинска.
3. Выявить проблемы, возникающие в управлении учреждениями культуры муниципального образования «город Обнинск».
4. Высказать некоторые рекомендации по совершенствованию системы управления учреждениями культуры в муниципальном образовании «город Обнинск».

Нормативно-правовая база для деятельности учреждений культуры:

- Конституция РФ от 12.12.1993 г. (с изм. от 21.07.2014 г.);
- Гражданский кодекс РФ от 21.10.94 г. (с изм. от 06.04.2015 г.);
- Закон Российской Федерации от 09.10.1992 г. (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2015 г.) № 3612-1 «Основы законодательства Российской Федерации о культуре»;
- Федеральный закон от 29.12.1994 г. № 78-ФЗ «О библиотечном деле» (с изм. от 01.12.2014 г.);
- Федеральный закон № 126-ФЗ от 22.08.1996 г. (с изм. от 01.12.2014 г.) «О государственной поддержке кинематографии Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 06.01.1999 г. (ред. от 25.12.2012 г.), № 7-ФЗ «О народных художественных промыслах»;
- Федеральный закон от 25.06.2002(ред. от 23.07.2013г.), № 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов РФ»;
- Федеральный закон от 26.05.1996 г. (с изм. от 01.12.2014 г.), № 54-ФЗ «О музейном фонде Российской Федерации и музеях в Российской Федерации»;
- Федеральная целевая программа «Культура России (2012-2018 годы)», № 186 от 3 марта 2012 г. (Утверждена Постановлением Правительства РФ);
- Постановление Правительства Р.Ф. от 26.06.1995 г. (ред. от 23.12.2002 г. № 919) «Об утверждении Положения об основах хозяйственной деятельности и финансирования организаций культуры и искусства»;

- Постановление Правительства Калужской области № 769 от 31.12.2013 г. (в редакции на 11.06.2014 г., № 351), «Об утверждении государственной программы Калужской области «Развитие культуры в Калужской области»;
- Постановление администрации г. Обнинска № 1991-п, от 24.10.2014 г. «Об утверждении муниципальной программы «Развитие культуры г. Обнинска» на период 2015 –2020 г.»;
- «Библиотечное обслуживание населения города Обнинска в 2012 – 2014 гг.», Ведомственная целевая программа № 2258-п от 01.11.2012 г. (утверждена постановлением Администрации города);
- «Поддержка и развитие деятельности Музея истории города Обнинска в 2012 – 2014 гг.», Ведомственная целевая программа №2259-п от 01.11.2012 г. Утверждена постановлением Администрации города;
- «Сохранение и развитие системы дополнительного образования в сфере культуры и искусства в городе Обнинске в 2012 – 2014 гг.» Ведомственная целевая программа №2260-п от 01.11.2012 г. Утверждена постановлением администрации города;
- «Поддержка и развитие культурно-досуговой деятельности и народного творчества в г. Обнинске в 2012 – 2014 гг.», Ведомственная целевая программа №2261-п от 01.11.2012 г., утверждена постановлением администрации города.

Главная задача Администрации города Обнинска

- поддержка и сохранность всех учреждений культуры, обеспечение творческого, эстетического развития жителей города путём вовлечения в коллективы самодеятельного творчества.

Развитие сферы культуры в городе Обнинск приходится на **отдел культуры**, который входит в состав **Управления культуры и молодежной политики**.

Отдел культуры:

- координирует и анализирует работу учреждений и разрабатывает основные направления их развития;
- занимается осуществлением вопросов и требований по организации досуга и обеспечения населения округа услугами учреждений культуры;
- организует обслуживание библиотеками жителей;
- осуществляет охрану и сохранение объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) муниципального значения, находящихся на территории городского округа;
- организует предоставление дополнительного образования.

Реализация данных полномочий проводится отделом культуры Администрации города с привлечением всех учреждений культуры и творческих ресурсов города.

Сеть учреждений культуры муниципального образования «Город Обнинск»

- МБОУ ДОД Детские школы искусств № 1, 2 и 3;
- МБУ "Централизованная библиотечная система", состоящая из 10 библиотек;
- МБУ "Музей истории города Обнинска";
- МБУК "Экспериментальный театр - студия "Д.Е.М.И.";
- МБУ "Городской клуб ветеранов";
- МБУ "Городской Дворец культуры";
- МАУ "Дом культуры ФЭИ";
- МКУ "Централизованная бухгалтерия";
- МП "Кинотеатр "Мир";
- МП "Дом ученых".

Справка об объёмных показателях бюджетного финансирования по организациям культуры города Обнинска за 2014 г.

| | Уточнённый план бюджета на 2014 год (тыс. руб.) | Исполнение бюджета за 2014год (тыс. руб.) | Исполнено в % |
|---|--|--|----------------------|
| Детские школы искусств | 86 225,0 | 84 851,1 | 98,4 |
| Культура: МКУ «ЦБ», МБУ «ЦБС», МБУ «Музей истории г. Обнинска» | 71 447,9 | 70 052,7 | 98 |
| МБУ «ГДК» | 27 833,9 | 27 833,9 | 100 |
| МБУ «ГКВ» | 6 804,2 | 6 621,7 | 97,3 |
| МАУ «ДК ФЭИ» | 41535,3 | 39896,1 | 96 |
| МУК ОЭТС «Д.Е.М.И.» | 1130,0 | 1119,4 | 99,1 |
| МП «Дом учёных» | 4153,5 | 3718,2 | 89,5 |
| МП «Кинотеатр «Мир» | 1691,6 | 1691,6 | 100 |
| Итого: | 240 821,4 | 235 784,7 | 97,9 |

Проблемы в области культуры:

- Проблемы в формировании социально-культурной инфраструктуры города;
- Проблемы в культурно-досуговой сфере;
- Проблемы в обеспечении нормативно-правовой документацией, в управлении и достаточном финансировании области культуры;
- Проблемы в информационном, кадровом и научно-методическом обеспечении сферы культуры;
- Проблемы в сфере улучшения материально-технической базы культуры;
- Проблемы в области упорядочения имущественных прав учреждений культуры.

Мероприятия по совершенствованию системы управления учреждениями культуры

- Популяризация (пропаганда, деятельность с целью сделать что-либо широко известным, распространённым) участия в культурной жизни;
- Формирование единого культурного пространства на всей территории города Обнинск;
- Изучение новейших технологий, развитие экспериментальной и инновационной деятельности;
- Создание постоянного управляемого коммуникационного пространства с обсуждением всех вопросов, волнующих жителей города по проблемам в области культуры;
- Разработка эффективной кадровой политики в области культуры;
- Проведение мониторинга (формирование независимой оценки качества работы);
- Внедрение современных информационных технологий в области культуры;
- Разработка политики финансирования учреждений культуры, в части значимого увеличения доли расходов на культуру и искусство в городском бюджете.



РАНХиГС
Пермский филиал



Спасибо за внимание!