

Производственная логистика

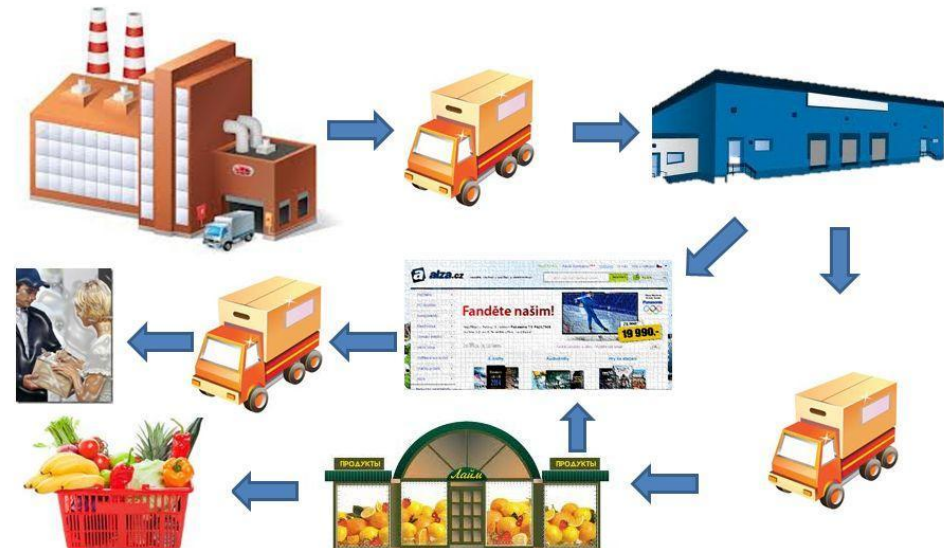
Часть 1



асп. Григорьева И.А.



- Закупочная логистика
- Транспортная логистика
- **Производственная логистика**
- Складская логистика
- Распределительная логистика



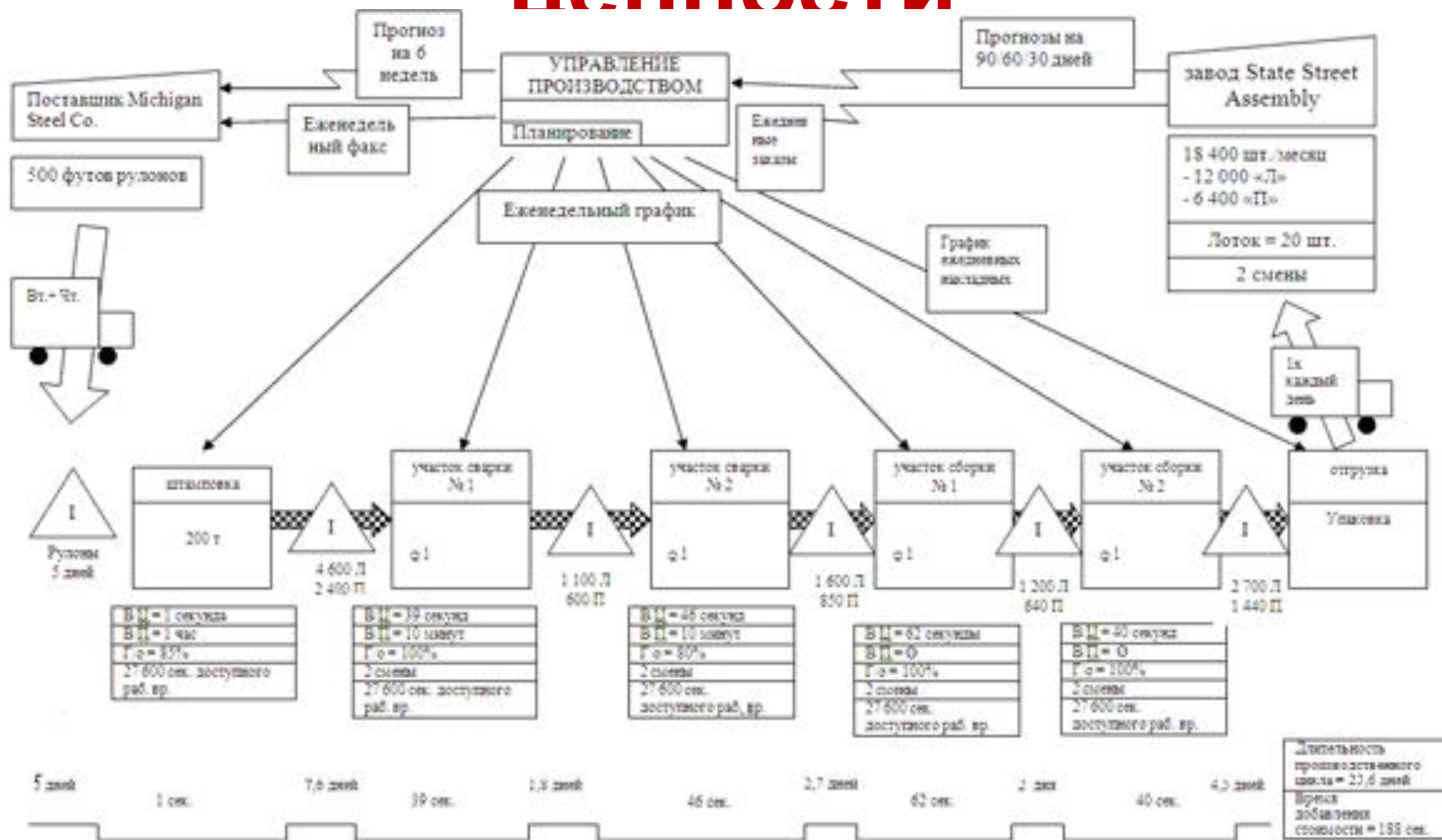
Цель производственной логистики

Оптимизация
материальных потоков
внутри предприятий



Карта потока создания ценности

ЦЕННОСТИ



Методы организации производства

Выталкивающее производство

- это обработка изделий крупными партиями с максимальной скоростью исходя из прогнозируемого спроса с последующим перемещением изделий на следующую производственную стадию или на склад, независимо от фактического темпа работы следующего процесса

Вытягивающее производство

- это метод управления производством, при котором последующие операции сигнализируют о своих потребностях предыдущим операциям

Выталкивающее производство

- Переработать все доступные сырье, материалы и полуфабрикаты и передать результат работы на следующий этап производства
- Не останавливать работу, пока есть с чем работать (сырье, материалы, полуфабрикаты)



Условные обозначения:

⇒ Материальный поток, → Информационный поток

Логика выталкивающего производства

продукции

продукции

простаивают

- чем меньше станок простаивает - тем больше прибыль
- нужно максимально загружать станки

Принцип работы выталкивающей системы производства

Нужно всегда держать запас деталей, которые станок может перерабатывать

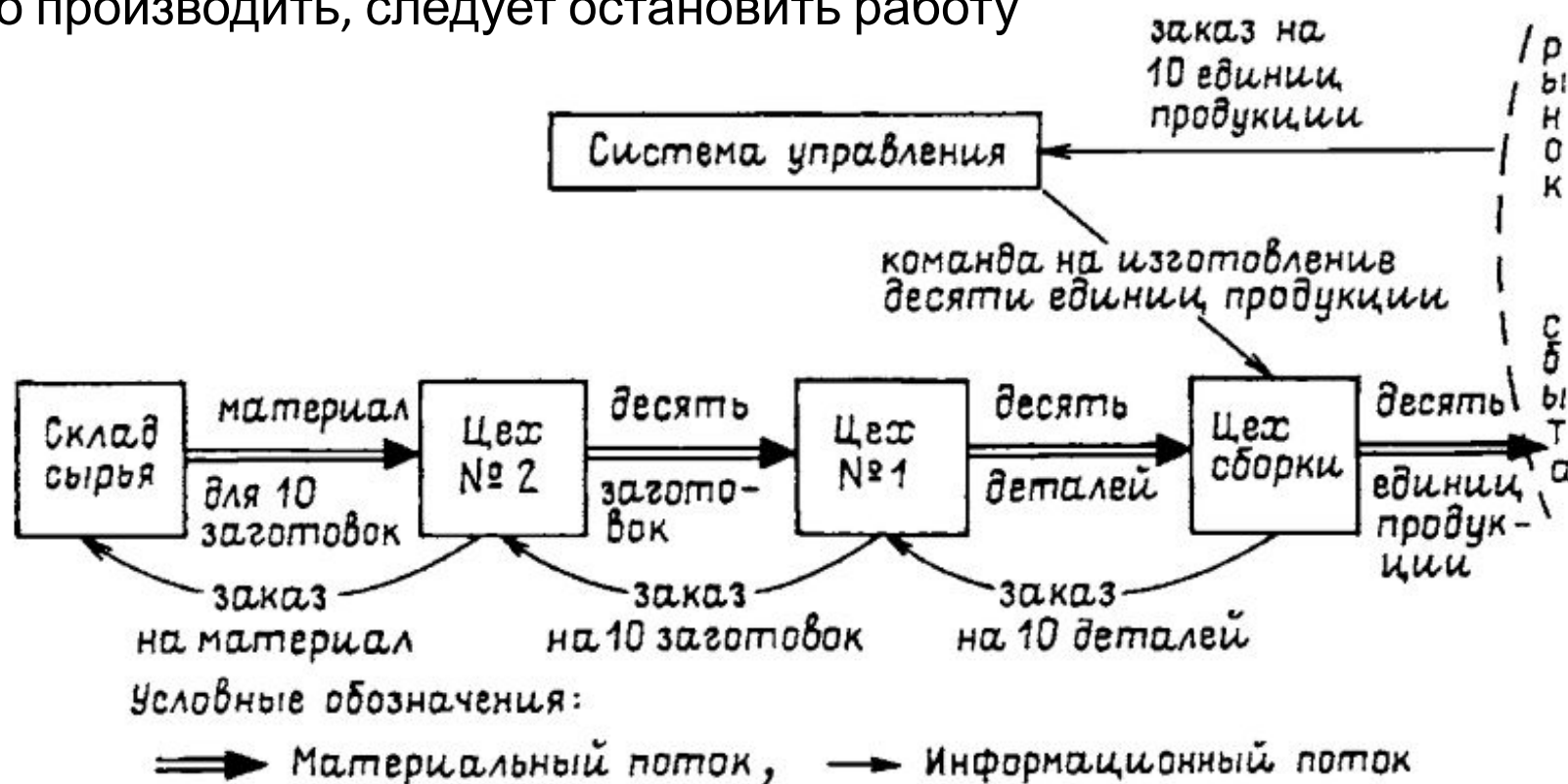
Дольше производить и реже переналаживать станки — работать большими партиями

Если готовые полуфабрикаты не используются сразу — производить на склад, чтобы потом можно было запустить на следующем этапе производство большой партии

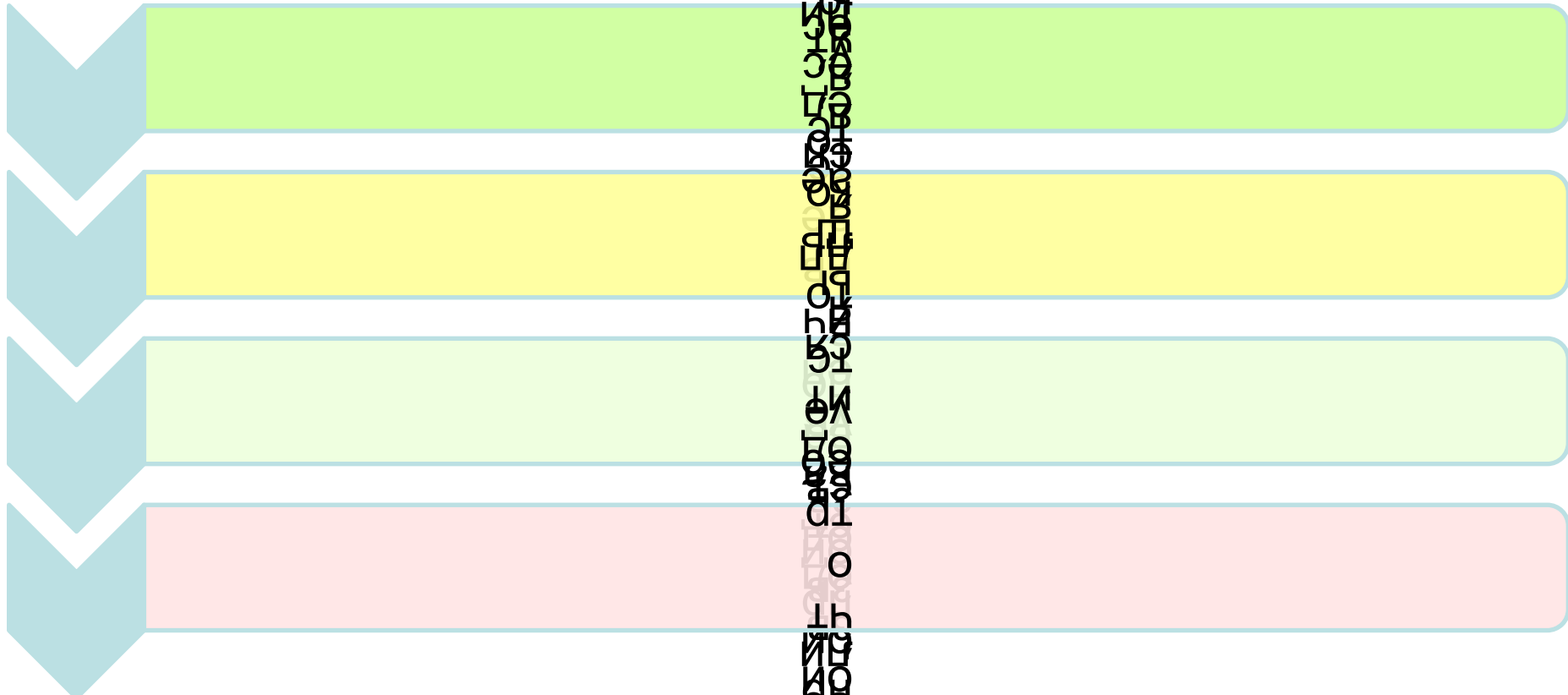
Делать готовую продукцию не под заказ, а на склад — потом ее можно будет продать

Вытягивающее производство

- Выполнять только те заказы, которые поступают непосредственно от следующей операции
- Если для следующей операции не требуется ничего производить, следует остановить работу



Логика вытягивающего производства



- станки должны выпускать только то, что нужно для следующих операций

Принцип работы вытягивающей системы производства

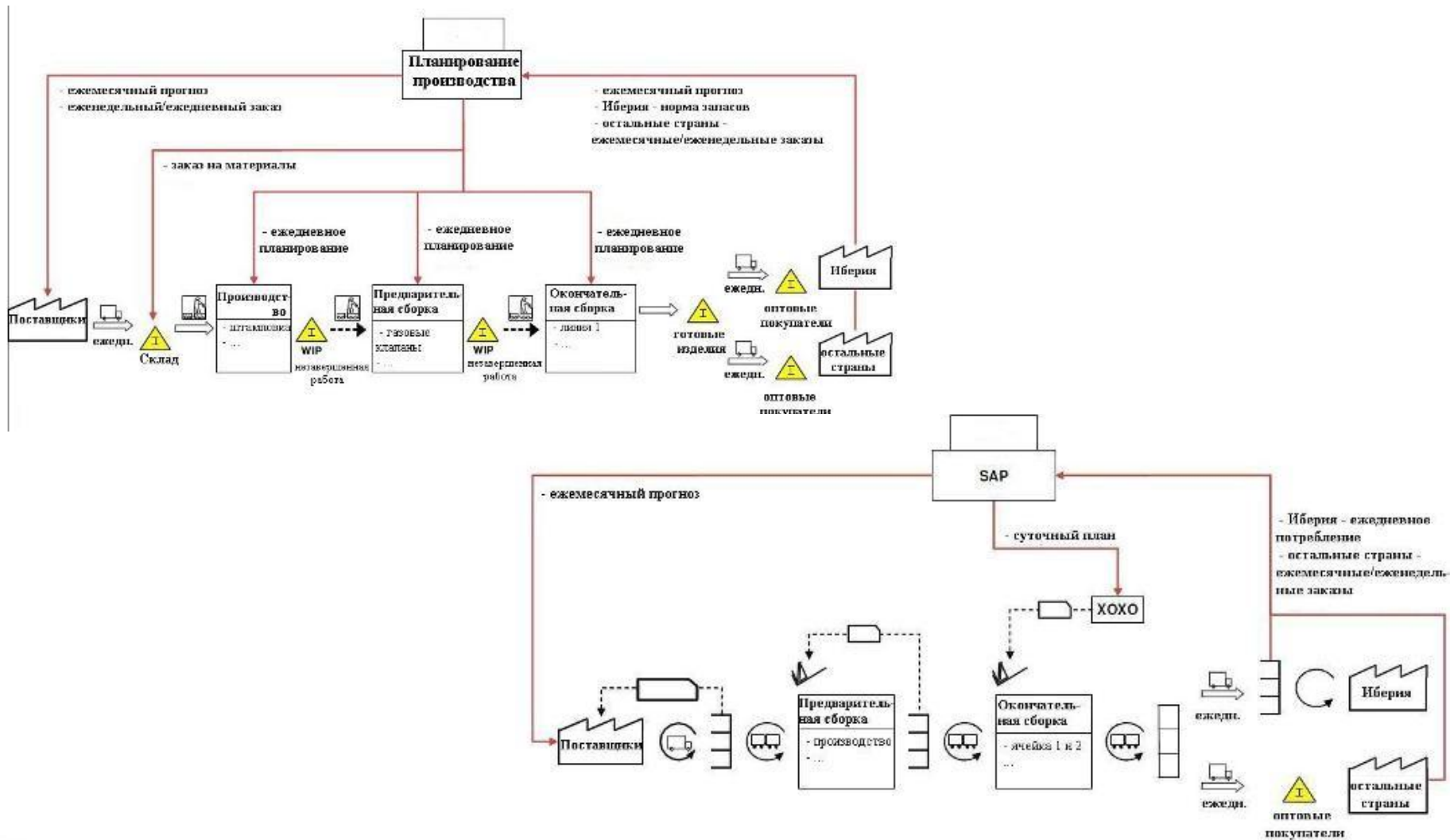
Нужно выполнять работу
только тогда, когда
появляется заказ с
последующей операцией

Нужно
остановить
работу, если
заказов нет

Нужно устранить все
возможные причины
брака, не производить и не
передавать брак на
следующую операцию



От выталкивания к вытягиванию



Спасибо за внимание!