

# Производственная логистика

## Часть 1



асп. Григорьева И.А.



- Закупочная логистика
- Транспортная логистика
- **Производственная логистика**
- Складская логистика
- Распределительная логистика



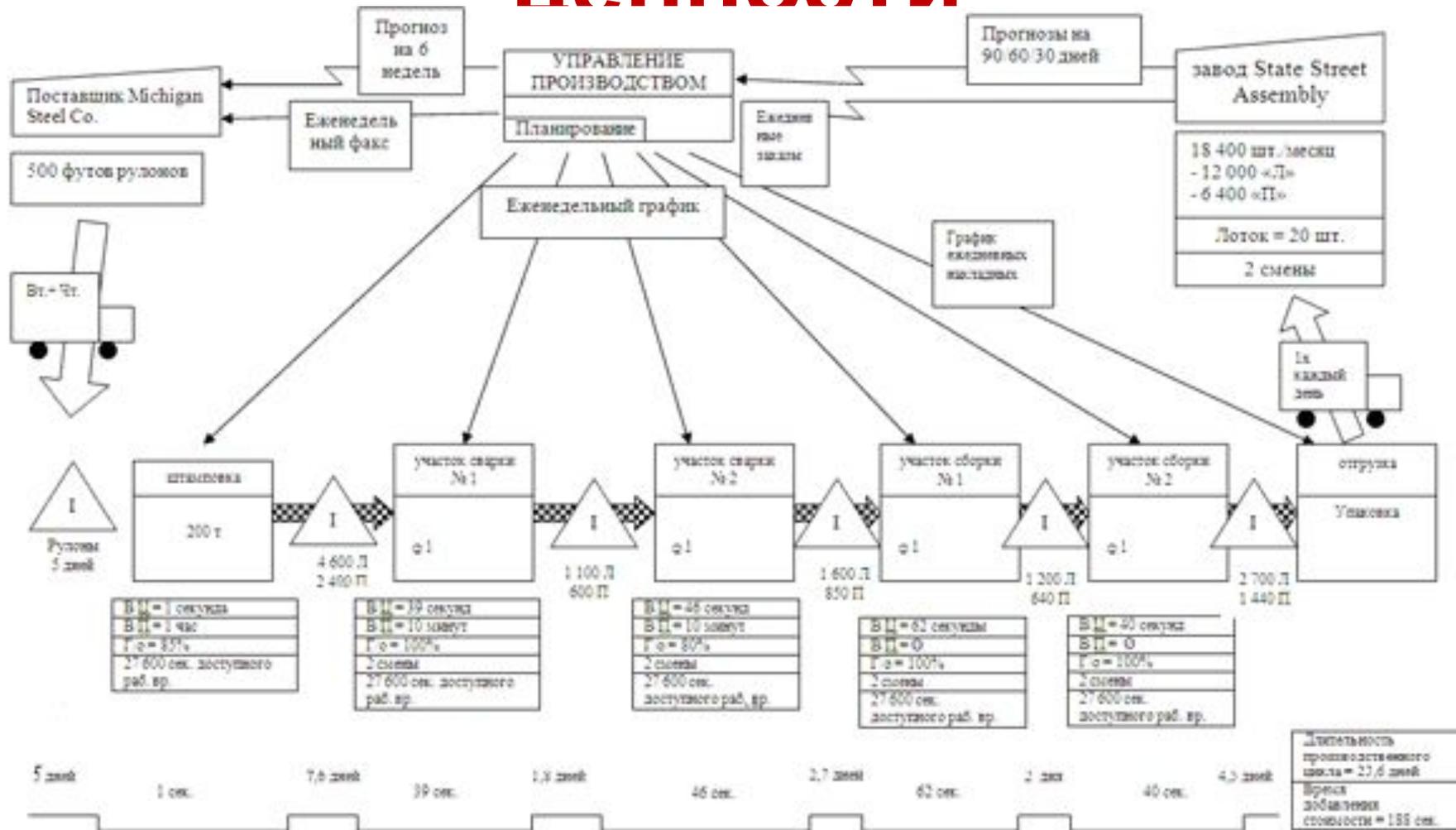
# Цель производственной логистики

Оптимизация  
материальных потоков  
внутри предприятий



# Карта потока создания ценности

## ЦЕННОСТИ



# Методы организации производства

## Выталкивающее производство

- это обработка изделий крупными партиями с максимальной скоростью исходя из прогнозируемого спроса с последующим перемещением изделий на следующую производственную стадию или на склад, независимо от фактического темпа работы следующего процесса

## Вытягивающее производство

- это метод управления производством, при котором последующие операции сигнализируют о своих потребностях предыдущим операциям

# Выталкивающее производство

- Переработать все доступные сырье, материалы и полуфабрикаты и передать результат работы на следующий этап производства
- Не останавливать работу, пока есть с чем работать (сырье, материалы, полуфабрикаты)



Условные обозначения:

⇒ Материальный поток, → Информационный поток

# Логика выталкивающего производства

продукции

продукции

простаивают

- чем меньше станок простаивает - тем больше прибыль
- нужно максимально загружать станки

# Принцип работы выталкивающей системы производства

Нужно всегда держать запас деталей, которые станок может перерабатывать

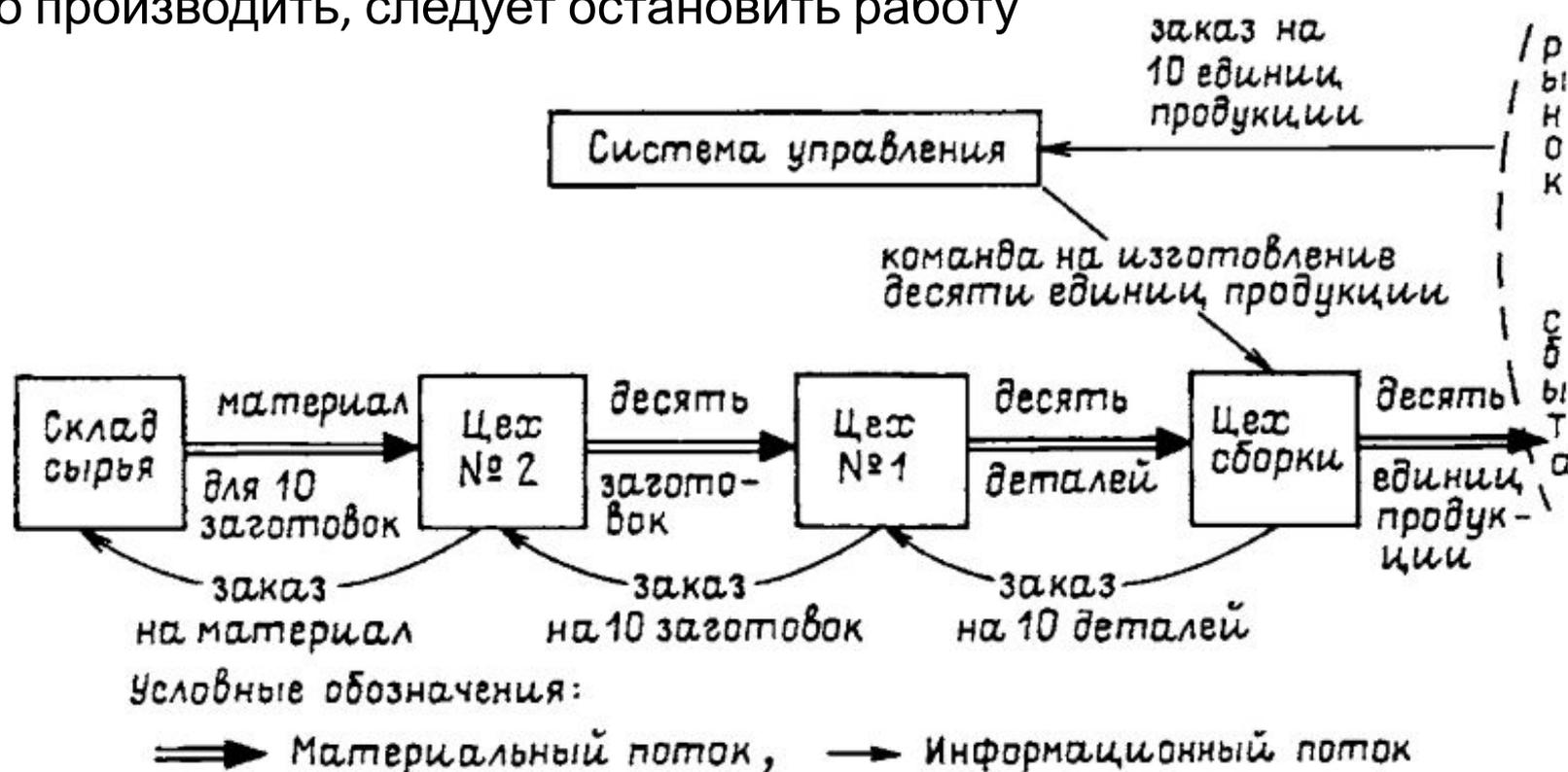
Дольше производить и реже переналаживать станки — работать большими партиями

Если готовые полуфабрикаты не используются сразу — производить на склад, чтобы потом можно было запустить на следующем этапе производство большой партии

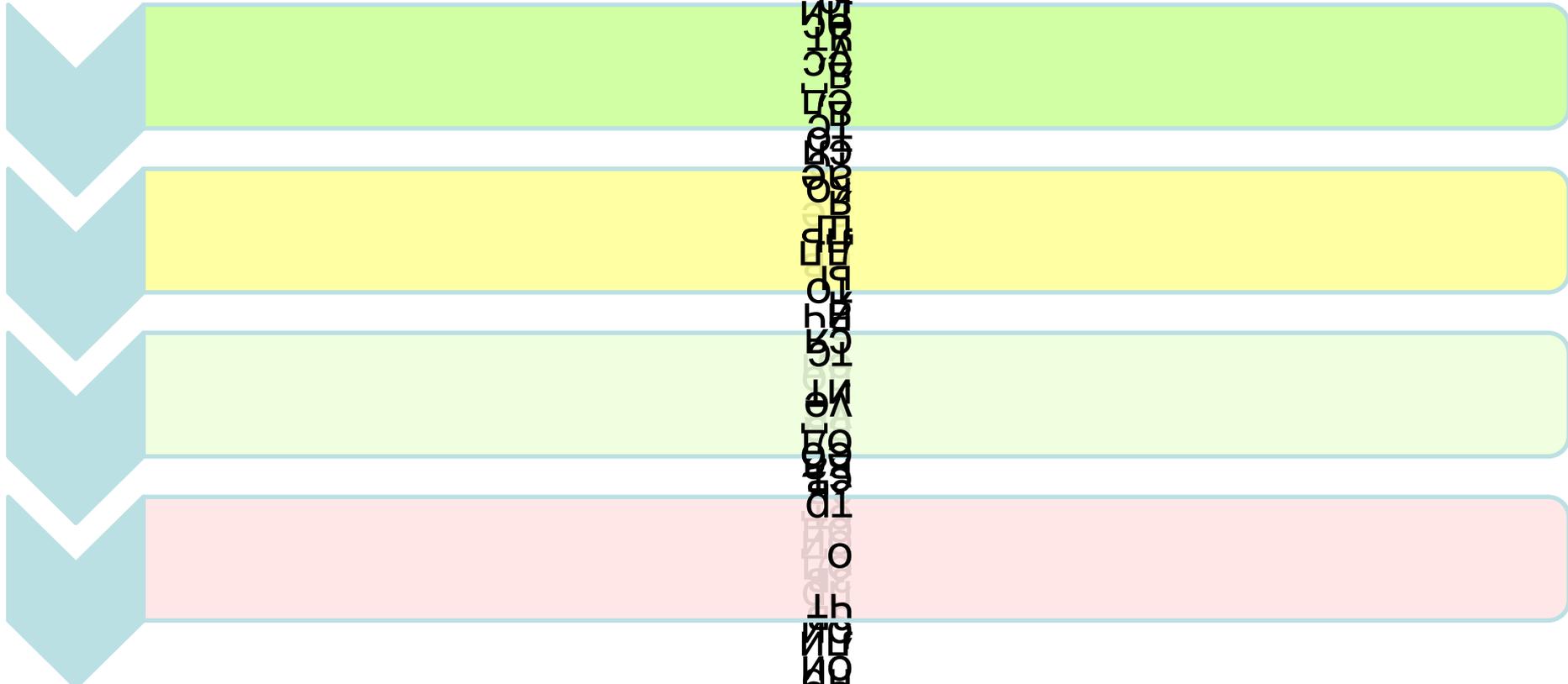
Делать готовую продукцию не под заказ, а на склад — потом ее можно будет продать

# Вытягивающее производство

- Выполнять только те заказы, которые поступают непосредственно от следующей операции
- Если для следующей операции не требуется ничего производить, следует остановить работу



# Логика вытягивающего производства



- станки должны выпускать только то, что нужно для следующих операций

# Принцип работы вытягивающей системы производства

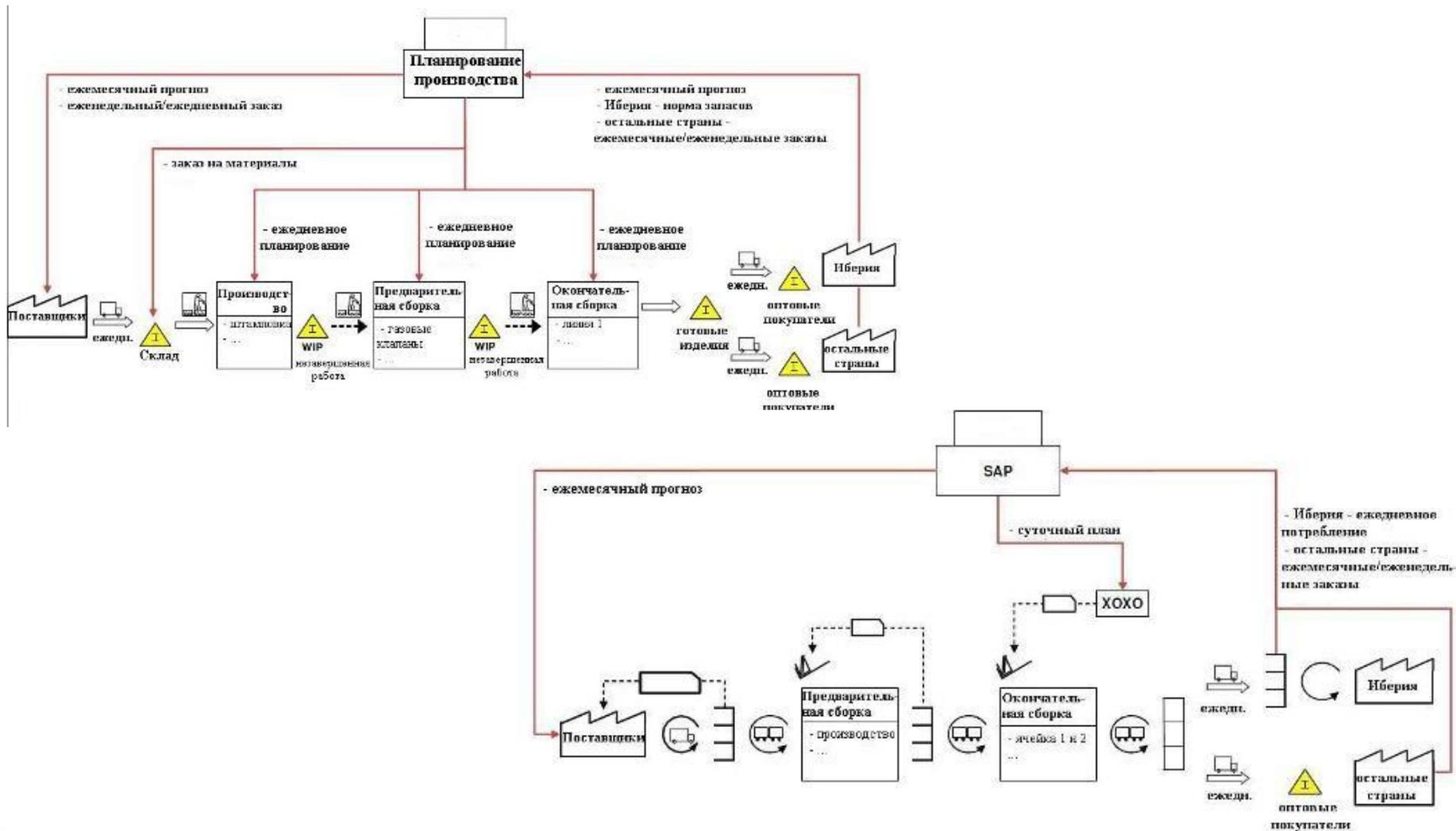
Нужно выполнять работу  
только тогда, когда  
появляется заказ с  
последующей операцией

Нужно  
остановить  
работу, если  
заказов нет

Нужно устранить все  
возможные причины  
брака, не производить и не  
передавать брак на  
следующую операцию



# От выталкивания к вытягиванию



**Спасибо за внимание!**