

# Риски в профессиональной деятельности юриста

ЛЕКЦИЯ  
2015/2016 УЧЕБНЫЙ ГОД



- ✓ Дисциплина «Риски в профессиональной деятельности юриста» относится к дисциплинам по выбору общенаучного цикла.
- ✓ Дисциплина формирует системные знания и практические навыки **результативного планирования** профессиональной деятельности в области оказания юридических услуг **с учетом неопределенности внешней среды** деятельности юриста и **вероятности возникновения рисков**, как негативных последствий для сторон, возникающих в процессе исполнения договора на оказание правовой помощи



# Структура и содержание учебной дисциплины

- 0 Общая трудоемкость - 1 зачетная единица = 36 часов
- 0 Форма промежуточного контроля – зачет.

## Содержание практических занятий:

### ОФО

**Тема 1.** Сущность, виды и критерии риска, его особенности в деятельности юриста (юридической компании) (2 часа).

**Тема 2.** Система управления рисками в деятельности юриста (юридической компании) (4 часа).

### О-ЗФО и ЗФО

**Тема.** Система управления рисками в деятельности юриста (юридической компании) (2 часа).

# Риски в юридической деятельности: понятие и система управления

- 0 1. Риски в юридической деятельности как особом виде предпринимательства.
- 0 2. Параметры классификации рисков.
- 0 3. **Вопрос для интерактивного обсуждения:**  
Основные зоны риска в правовых практиках.
- 0 4. Процесс управления рисками профессиональной деятельности юриста (юридической компании).



Березкина Татьяна Евгеньевна

Консультации по средам в ауд. 755 с 17-00 до 18-30

Email – **tb-17@mail.ru**

## Вопрос 1.

### Риски в юридическом понятии и системе

0 В настоящее время в научной литературе не сформулировано единого определения понятия

«...категория риска и его последствий отражена во многих нормах гражданского законодательства, однако раскрывается она по-разному, с использованием различной терминологии» «категория риска и его последствий отражена во многих нормах гражданского законодательства, однако раскрывается она по-разному, с использованием различной терминологии...»  
*Абрамов В.В. О понятии риска как цивилистической категории//Бизнес, менеджмент и право. 2011. № 2.*

***Риск* – это следствие влияния неопределенности на достижение поставленных целей**

**ГОСТ Р 51897-2011/Руководство ИСО 73:2009.  
Национальный стандарт Российской Федерации.  
Менеджмент риска. Термины и определения,  
утвержденном и введенным в действие Приказом  
Росстандарта от 16.11.2011 № 548-ст.**



**Риск – это *следствие влияния неопределенности* на достижение поставленных целей**

*О Следствие влияния неопределенности* = отклонение от ожидаемого результата или события (позитивное и/или негативное).

*О Неопределенность* – это состояние полного или частичного отсутствия информации, необходимой для понимания события, его последствий и их вероятностей.

## **Факторами правовых рисков могут быть:**

### ***Субъективные обстоятельства:***

- ✓ несоблюдение организацией требований законодательства и иных нормативно-правовых актов,
- ✓ нарушение условий договоров,
- ✓ правовые ошибки (т. е. некорректная интерпретация или применение правовых норм)

### ***Объективные обстоятельства:***

- ✓ несовершенство правового регулирования, например коллизии, пробелы законодательства.



**Риск** – это следствие  
неопределенности  
**поставленн**

**Риск** часто характеризуют путем описания возможного события и его последствий или их сочетания.  
**Риск** часто представляют в виде последствий возможного события (включая изменения обстоятельств) и соответствующей вероятности

**Цели** могут быть различными

- содержанию** (в области экономики, здоровья, экологии и т.п.)
- назначению** (стратегические, тактические, оперативные)
- степени охвата и сложности объекта** (общеорганизационные, относящиеся к разработке проекта, конкретной продукции или процессу)

Другие...

Таким образом, **риск**, с точки зрения юридической деятельности, может быть рассмотрен как **вероятность возникновения негативных последствий для сторон в процессе исполнения договора на оказание правовой помощи (оказание юридических услуг).**

- ✓ Предоставление платной правовой помощи осуществляется на основании договора возмездного оказания услуг (ст. 779 ГК РФ), когда исполнитель обязуется по заданию заказчика **оказать услуги** (совершить определенные действия или осуществить определенную деятельность), а заказчик обязуется **оплатить эти услуги.**
- ✓ Как правило, указанный договор является двусторонним и возмездным. Однако его конструктивной особенностью может стать введение в него третьей стороны, которая будет признаваться **выгодоприобретателем:**  
то есть исполнитель будет предоставлять услугу, заказчик – определять ее характеристики и производить оплату, а выгодоприобретатель – требовать исполнения соответствующего обязательства в свою пользу.



**Последствиями реализации (наступления) рисковогó события являются:**

- ✓ **убытки, которые могут возникнуть для организации, - выплаты по искам, неустойки, штрафы, расходы на юридическое обслуживание, судебные издержки, затраты на устранение правовых ошибок,**
- ✓ **ущерб деловой репутации, упущенная выгода,**
- ✓ **личная ответственность членов органов управления (материальная, административная, уголовная).**

**К числу правовых рисков также относятся возможность признания сделки недействительной, утрата права на использование интеллектуальной собственности и пр.**

## Вопрос 2.

### Параметры классификации

*0* В зависимости от субъекта

*0* В зависимости от волеизъявления

*0* В зависимости от характера

*0* риски исполнителя

*0* риск неоплаты заказчиком оказанных юридических услуг,

*0* репутационный риск

*0* риски заказчика

*0* риск неисполнения юридической услуги,

*0* риск ненадлежащего оказания правовой помощи

- ✓ риски исполнителя
- ✓ риски заказчика
- ✓ риски выгодоприобретателя

- ✓ риски вызванные событиями
- ✓ риски, спровоцированные определенными действиями

- ✓ риски общего характера
- ✓ риски стороны



### **Вопрос 3.**

## **Основные зоны риска в правовых практиках**

*o* **Зона риска** - качественная характеристика степени риска в зависимости от вероятности его возникновения.

# Основные зоны риска





## **Вопрос 4. Процесс управления рисками профессиональной деятельности юриста (юридической компании)**

- Управление рисками* - это воздействие на риск/риски, приводящее к изменению какой-либо одной или нескольких характеристик риска, т. е. его вероятности и (или) наступления последствий.
- Общие цели, достижению которых должен способствовать эффективно организованный процесс управления рисками:*
  - повышение эффективности работы,*
  - снижение потерь*
  - максимизация дохода*

Управление правовыми рисками входит в общую систему риск-менеджмента (Enterprise Risk Management), представляющую собой *комплексную систему предупреждения, контроля и управления различными категориями рисков.*

С момента своего зарождения теория риск-менеджмента рассматривала только экономические риски, однако в настоящий момент активная деятельность хозяйствующих субъектов в правовой сфере, обусловленная, в том числе необходимостью обеспечения правовой безопасности компаний, требует адекватного управления правовыми рисками.



## Характер и степень управления правовыми рисками

- 0 юридические службы – *юрисконсульты* (пассивна; юристы наделяются минимальной ответственностью за развитие организации; функции - составление договоров, визирование приказов, обеспечение регистрационных процедур в уполномоченных органах);
- 0 юридические службы - *контролеры* (более приближена к обеспечению оценки и минимизации предпринимательских рисков через участие во внутреннем контроле);
- 0 службы – *управляющие* (способна качественно обеспечить

**Это важная ступень "эволюционного развития" юридических департаментов, означающая усиление их роли в стратегическом менеджменте корпораций.**

**В данном случае юридическая функция в корпорации рассматривается именно с точки зрения риск-менеджмента.**

## Основные методы управления юридическими рисками

- 0 отказ от риска* - как неучастие в том или ином проекте или выход из него на ранних стадиях, продажа спорного актива;
- 0 удержание риска* - самострахование компанией без передачи страховщикам или иным третьим лицам ответственности, при наличии адекватных резервов на случай реализации рискованных событий (систематизация и обобщение судебной практики, обеспечение возможного рискованного события и др.);
- 0 передача риска*, например страхование ответственности;
- 0 снижение риска* - все формы диверсификации рисков и мероприятия по повышению правовой культуры в компании.

**Данный метод управления рисками подразумевает более сильное вовлечение корпоративных юристов во все области деятельности компании, потенциально несущие "причины" реализации рисков.**



продолжение

- 0 разработка стандартов договоров и прочей документации;**
- 0 согласование юридическим департаментом договоров, документации, отличающихся от принятых в организации стандартов;**
- 0 участие юристов в разработке и согласовании внутренних документов;**
- 0 осуществление юристами постоянного мониторинга действующего законодательства и исполнения законодательных и внутренних норм персоналом организации.**

# Схема управления рисками







## **Риски и трудности в профессиональной деятельности юриста**

- 0* Поведение и общение
- 0* Взвешенность принимаемых решений
- 0* Ответственность за допущенные ошибки
- 0* Нестабильность заработной платы
- 0* Синдром эмоционального выгорания
- 0* Профессиональная деформация