

СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ  
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА.  
ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ  
УПРАВЛЕНИЯ. ЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА  
РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ.

---

Выполнила  
Студентка 2 курса  
Направления Менеджмент  
Перцева Александра

# СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА

- ▣ **Управленческий труд** - это вид общественного труда, основной задачей которого является обеспечение целенаправленной, скоординированной деятельности как отдельных участников совместного трудового процесса, так и трудовых



# УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ТРУД ИМЕЕТ СВОИ СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ:

- носит информационный характер непосредственного предмета и продукта его труда, обусловленный принципиальным различием трудового процесса по его содержанию и результатам от других видов труда, необходимых для производства продукции и услуг. Результаты труда персонала управления оцениваются не по количеству изданных распоряжений и выпущенных документов, а по их влиянию на деятельность коллектива предприятия;
- участвует в создании материальных благ не прямо, а через труд других лиц;
- в качестве предмета управленческого труда выступают управленческий процесс и люди, участвующие в нем;
- его результатом являются управленческие решения;
- средствами труда служит организационная и вычислительная техника;
- это труд умственный, поэтому прямое измерение его производительности возможно лишь в отношении технических исполнителей и отчасти специалистов.

## В УПРАВЛЕНИИ ТРУДОВЫМ КОЛЛЕКТИВОМ МОЖЕТ БЫТЬ ВЫДЕЛЕНО 3 ВИДА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА:.

- **Эвристический** - это прежде всего труд руководителей и специалистов. Он в наиболее полной мере отражает природу творческой умственной деятельности, ее психофизиологическую сущность.
- **Административный** - это специфический вид умственного труда, функциональным назначением которого является непосредственное управление действиями и поведением людей в процессе их трудовой деятельности.
- **Операторный** - это главным образом труд технических исполнителей по выполнению стереотипных, повторяющихся операций, необходимых для информационного обеспечения производственных и управленческих процессов.

# ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ТРУДА В ОРГАНИЗАЦИИ



# ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ

---

- *Первый общий принцип развития управления можно сформулировать следующим образом: независимо от конкретного содержания причин, требующих и вызывающих развитие управления, его преобразование должно начинаться с преобразования исходных начал, задающих построение и осуществление управления.*

# ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ

---

- ▣ *Второй общий принцип развития управления: необходимость и направленность этого развития преимущественно определяются содержанием новых задач, возникающих перед организацией.*

# ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ

---

- *Третий общий принцип развития управления* СОСТОИТ В следующем: *ограничительным фактором любого преобразования управления являются кадры.*

# ЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНИЯ.

Рис. 5

