

# Социальное проектирование

## Проектная работа

# Цель проектной работы

- подготовить групповую (индивидуальную) экзаменационную работу
- выполнить оценку профессиональной компетентности студентов

# Требование к содержанию проектной работы

- проведение системного анализа проблемной ситуации в рамках выбранной темы проекта;
- разработка проектных предложений;
- типовая программа мер по реализации проектных предложений;
- экономическое обоснование проектных предложений;
- анализ рисков при реализации проектных предложений и разработка методов их снижения.

# Требования к оформлению проектной работе

- ❑ Выпускной проект выполняется на материалах описания реальной социальной ситуации и представляет собой оригинальное описание проектных решений по актуальным для регионов тематикам модернизации социальной сферы
- ❑ Проект выполняется учебной группой в количестве 5-8 студентов. Может иметь индивидуальное авторство.
- ❑ Тема проекта выбирается исходя из практического интереса в рамках региональных программ модернизации социальной сферы

# Структура Проектной записки

- титульный лист;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ И ИСТОЧНИКОВ ИНФОРМАЦИИ;
- приложения (при необходимости).

# Структура Проектной записки.

## Основная часть

### ***1. Актуальность выбранной темы***

Описание ключевых проблем, на решение которых направлен проект.

### ***2. Анализ ситуации и желаемые результаты.***

Анализ текущего состояния системы, описание промежуточных и конечных результатов, которые должны быть получены.

### ***3. Проектное решение.***

Описание проектного решения – совокупности взаимосвязанных и взаимообусловленных действий по обеспечению решения проблем и достижению целей.

### ***4.. Цели и задачи***

### ***5. Организация реализации проекта***

Раздел содержит описание организации реализационных механизмов, порядок формирования реализационной команды и ее взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами.

Раздел должен предусматривать мероприятия по продвижению и мониторингу проекта.

### ***6. Оценка необходимых для реализации проекта ресурсов***

Раздел содержит описание требуемых для реализации проекта требуемых ресурсов, и указание на источники ресурсов и порядок взаимодействия с ними.

### ***7. Описание ожидаемых эффектов и возможных рисков и способов их снижения.***

Долгосрочные и косвенные эффекты проекта, а также описание и оценка организационно-административных, правовые, финансовых, человеческих рисков.

# Критерии оценки проектной работы

- актуальность** выбранной темы;
- практическая** значимость предложенного проектного решения для использования в региональных программах модернизации систем здравоохранения и образования;
- степень **реализуемости** предлагаемых решений.

# Проектирование

1. Формирование темы
2. Анализ ситуации, формулирование проблемы и выбор проектного решения
3. Цели проекта и Задачи проекта
4. Программа работ
5. Ресурсы
6. Оценка эффективности



# 1. Формирование темы.

- ❑ Описание выбранной для разработки области деятельности : организации, вид деятельности, состояние деятельности.
- ❑ Критерии выбора темы:
  - ❑ Уровень полномочий
  - ❑ Достижимость и реализуемость

## **Результат:**

Раздел проекта «Актуальность, практическая значимость выбранной темы проектной работы для использования в региональных программах модернизации систем здравоохранения; предполагаемые границы детализации разработки данной темы.

**Место в проектной работе – Блок 1**

## 2. Анализ ситуации и формулирование проблемы

- ❑ Анализ темы как совокупность проблем, потребностей и интересов.
  - ❑ Носители потребностей и интересов
  - ❑ Признаки проявления проблемы
- ❑ Описание ключевых требований к эффекту на достижение, на получение которого направлен Проект.

### Результат:

Раздел проекта «Описание совокупности взаимосвязанных актуальных и ранжированных проблем деятельности на территории (региона), сгруппированных в проблемные области, на решение которых направлен проект применительно к выбранному как модельному региону, так и другим регионам представленным в группе.

**Место в проектной работе – Блок 1**

# 4. Проектное решение

- Содержит причинно-следственно обусловленную совокупность взаимосвязанных действий по решению проблемы .
- Каждое действие описывается как
  - Действие (глагол)
  - Результат (существительное)
    - Измеримы
    - достижимый
  - Условие, как то без чего результат недостижим (второстепенная часть предложения)

## Результат

Раздел проекта «Проектное решение», как описание того в какой последовательности и за счет каких ресурсов будут решаться намеченные задачи и достигаться намеченные цели.

**Место в проектной работе – Блок 1**

# 3. Целеполагание.

## 3.1. Цели проекта

- Описание того, что необходимо достичь в рамках проекта, для выполнения заказа, достижения требуемого эффекта
  - Критерии цели:
    - Достижимость
  - Измеримость

### Результат:

Раздел проекта «Цели проекта», как описание состояния выбранной тематической области деятельности при котором нет проблемы».

**Место в проектной работе – Блок 2**

# 3. Целеполагание

## 3.2. Задачи проекта

- Раздел содержит указание на то,
  - что надо сделать,
  - какие результаты получить
  - и какие условия необходимы для реализации цели

### Результат

Раздел проекта «Задачи проекта», как описание того, что надо реализовать , чтобы достичь целевого состояния

**Место в проектной работе – Блок 2**

# 5. Программа.

- Совокупность связанных действий (мероприятий), направленных на решение задач и достижение целей
- Каждое действие описывается как
  - Процесс (глагол)
  - Результат (существительное)
    - Измеримы
    - достижимый
  - Необходимый как условие достижения результата ресурс
    - Компетенции
    - МТС
      - Оборудование
        - Закупка
        - Пользование (аренда, ответхранение и т.п.)
      - Материалы
      - Комплектующие

**Результат** Деньги

Раздел проекта «Программа мероприятий», как описание того в какой последовательности и за счет каких ресурсов будут решаться намеченные задачи и достигаться намеченные цели.

**Место в проектной работе – Блок 3**

# 6. Ресурсы

□ Описанные по предназначению (для какого действия?) и типам требуемые для реализации проекта ресурсы.

- Компетенции
- Материально-технические
- Информационные
- Финансовые
- Административные
- Социальные
- др

## Результат

Раздел проекта «Необходимые для реализации проекта ресурсы. Экономическая оценка проекта. Бюджет проекта», как описание какие типы ресурсов и в какое время необходимы для обеспечения решения задач и достижения цели, а также сводная оценка затрат проекта.

**Место в проектной работе – Блок 3**

# 7. Оценка эффективности

- Описание ожидаемых эффектов от реализации проекта, возможных рисков и способов их снижения.
- Эффективные области
  - Социальная
  - Экономическая
  - Операционно-технологическая
  - Персонал
  - Материально-техническая инфраструктура
  - Др.

## Результат

Раздел проекта «Описание ожидаемых эффектов от реализации проекта, возможные риски для целедостижения и способы управления ими. Целевые показатели и критерии их оценки. »

**Место в проектной работе – Блок 3**



# Организация проектной работы

Блок 1. Выбор темы, формулирование проблемы и выбор проектного решения.

Блок 2. Формулирование целей проекта и задач проекта.

Блок 3. Программа мероприятий, планируемые результаты и затраты, оценка эффективности и рисков проекта.

Блок 4. Доработка и оформление проекта, подготовка презентации и пояснительной записки, предъявление его экзаменатору