

СТЕР является аббревиатурой

- **СОЦИАЛЬНЫХ**
- **(S – social),**
- **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ**
- **(T – technological),**
- **ЭКОНОМИЧЕСКИХ**
- **(E – economic),**
- **политических**
- **(P – political).**



STEP-
анализ

=

PEST-
анализ

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ СТЕР-АНАЛИЗА:

- ❖ Стратегический анализ каждой компоненты д.б. системным,
- ❖ Нельзя полагаться только на эти компоненты внешней среды,
- ❖ СТЕР-анализ не является общим для всех организаций,

ПРЕИМУЩЕСТВА



- НЕ только говорить о внешнем окружении, но и думать о нем,
- появляется «видение» внешнего окружения,
- выстраивается целостная картина внешнего окружения,
- вырабатывается общий язык для анализа внешнего окружения,
- возникает устойчивая привычка размышлять над внешним окружением .

ЭТАПЫ:

- **Разработка перечня главных стратегических факторов**
- **Оценка важности каждого события для данного предприятия**
- **Оценка степени влияния каждого фактора-события на стратегию предприятия**
- **Определение взвешенной оценки**

РЕЗУЛЬТАТЫ СТЕП- АНАЛИЗА

| <i>Факторы</i> | <i>Возможности</i> | <i>Угрозы</i> | <i>Предпринятые действия</i> | <i>Необходимо предпринять</i> |
|-----------------|--------------------|---------------|------------------------------|-------------------------------|
| Социальные | | | | |
| Технологические | | | | |
| Экономические | | | | |
| Политические | | | | |

Экономические

Фактор

Проявление

Возможные

ответные

меры

предприятия

Угроза высоких
темпов
инфляции.
Эмиссия
денежная

Обесценивание
накоплений
завода

Введение
финансовых
операций,
сохраняющих
покупательную
способность

Политические

| Фактор | Проявление | Возможные ответные меры предприятия |
|---|--|--|
| Проявление в органах государственной власти лобби от различных политических групп | Влияние лобби на выработку политического курса и законоотворчество | Косвенное стимулирование участия в политике лиц, представляющих интересы предприятия. Активная политическая позиция |

Социальные

| Фактор | Проявление | Возможные ответные меры предприятия |
|----------------------------------|--|---|
| Рост мобильности населения | Отток работников в т. ч. с вредных и тяжелых производств | Совершенствование системы стимулирования. Автоматизация и механизация труда |

Технологические

| Фактор | Проявление | Возможные ответные меры предприятия |
|------------------------------------|--|--|
| НТП в сфере производст ва | Появление новых материалов, оборудования, технологии | Дополнительные вложения в ноу- хау и обновление мощностей |

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ДЕЙСТВИЙ

- цель
- объект
- факторы
- категории
- анализ
- применение результатов