



# Стоимостная оценка

## проекта:

- это оценка вероятной стоимости тех ресурсов, которые потребуются для выполнения работ, предусмотренных проектом. Качественные «оценки стоимости» проекта в рамках управления проектами обязательным образом учитывают производственный график исполнения проекта и процесс «оценки стоимости».

◎ Стоимостные оценки рассчитываются в течение всего проекта. Для того чтобы дать проекту разрешение на старт, необходимо вначале проверить концептуальные (предпроектные) оценки его стоимости. На этом этапе используется предварительная оценка, так называемая оценка «порядка величины», отличие которой от реальной стоимости лежит в интервале от  $-25\%$  до  $+75\%$ .

# Методы стоимостной оценки проекта:

- ◎ Метод оценки «сверху вниз»
- ◎ Метод оценки «по аналогу»
- ◎ Методы параметрических оценок
- ◎ Метод оценки «снизу вверх»

# Метод «сверху вниз»

- Метод оценки стоимости «сверху вниз» (*top down estimate*) используется для оценки затрат на ранних стадиях проекта, когда информация о проекте еще очень ограничена.
- Смысл такой укрупненной экспертной оценки в том, что она производится обобщенно и проект оценивается в целом по одному показателю. *Оценка удобна* тем, что не требует больших усилий и времени. *Недостатком* же является не такая высокая точность, какая могла бы быть при более

# Метод «сверху вниз»

Главным является:

- Изучение глобальных аспектов
- Разбиение задач по мере важности (глобальных к локальным)
- Привлечение экспертов
- Изучение мелких аспектов
- Непосредственное создание целостного проекта

# Метод «сверху вниз»

- При подходе "сверху вниз" - бюджет составляется исходя из целевых показателей, поставленных руководством компании. Целевые показатели определяются на основе экономических прогнозов, а также стратегии компании.
- Метод оценки проекта «сверху-вниз» включает применение двух подходов: экспоненциального и параметрического.

# Метод «сверху вниз».

## Экспоненциальный подход

***Стоимость нового проекта = Стоимость старого проекта \* (Величина нового проекта / Величина старого проекта)<sup>0,66</sup>***

*Пример.* Планируется построить магазин площадью 200 тыс. кв. м. В прошлом году Вы уже построили магазин площадью 150 тыс. кв. м. Строительство обошлось в \$250 000. Вопрос: во сколько обойдется строительство нового магазина?

Производим расчет:

Стоимость нового магазина = \$250 000 \* (200 / 150)<sup>0,66</sup> = \$302 273

Таким образом, строительство нового магазина

обойдется в \$302 273



# Метод «сверху вниз».

## Параметрический подход

Оценка проекта на основе параметрического метода начинается с подробного анализа затрат на главный компонент проекта. На основе оценки затрат на главный компонент производится оценки прочих затрат, размер которых определяется в процентах по отношению к основной статье затрат по проекту.

*Пример.* Предприятие планирует установить новый торговый автомат стоимостью \$2000. В процессе установки необходимо также выполнить следующие работы: обеспечить водоснабжение и электроснабжение.

*Затраты на водоснабжение* =  $\$2000 \times 12\% = \$240$

*Затраты на электроснабжение* =  $\$2000 \times 8\% = \$160$

Итого получаем \$2400, что составляет общую стоимость проекта.

# Пример мыслительного процесса «сверху вниз»

- Есть огромная численность людей, которые в скором времени (10 – 15 лет) выйдут на пенсию и начнут тратить свои сбережения на путешествия.
- Соответственно, необходимо построить проект, с помощью которого можно будет удовлетворить возросший спрос на туристические услуги. Необходимо начинать собирать средства на реализацию данного проекта.

# Реальный пример:

- **Корпорация Intel** , изучив все глобальные аспекты, смогла осознать всю важность своих разработок.
- Так как многие компании отказывались в свое время развивать компьютерные технологии с высокой скоростью, то фирма Intel смогла занять определенную нишу среди современных разработчиков и изготовителей компьютерных составных частей.

# Метод «по аналогу»

- Метод оценки «по аналогу» является одной из разновидностей метода оценки «сверху вниз».
- **Суть заключается** в том, что для предсказания стоимости оцениваемого проекта используются фактические данные о стоимости прежде выполненных проектов. В основе этого метода лежит идея, что все проекты в чем-то схожи между собой.
- Если сходство между проектом-аналогом и оцениваемым проектом велико, то результаты оценки могут быть очень точными, в противном случае оценка будет произведена неверно.

# Метод «параметрических

оценок»  
Методы параметрических оценок также являются разновидностью метода «сверху вниз».

Процесс оценки по параметру состоит в нахождении такого параметра проекта, изменение которого влечет пропорциональное изменение стоимости проекта. Математически параметрическая модель строится на основе одного или нескольких параметров. После ввода в модель значений параметров в результате расчетов получают оценку стоимости проекта.

Оценивание можно производить также с

# Метод «Снизу-Вверх»

- **Метод предусматривает** оценку затрат на детальном уровне проекта, а затем суммирование затрат на более высоких уровнях обобщения для получения оценки стоимости (сметы) всего проекта.
- **Преимущество** этого метода состоит в точности получаемых результатов, которая в свою очередь зависит от уровня детализации при оценке затрат на нижних уровнях рассмотрения.
- **Недостатком** же этого метода является то, что затраты средств и времени на выполнение детальной оценки значительно выше.

# ВЫВОДЫ

- ⦿ Однако, в мировой практике, обычно, используют сразу несколько методов, так как по отдельности они дают крайне размытый результат. Проекты, составленные по одному из методов, часто могут быть не совсем точны в расчетах.
- ⦿ Таким образом, можно определить, что методы стоимостной оценки проекта необходимо использовать в совокупности и не выделять какой – либо метод

**Спасибо за  
внимание!**