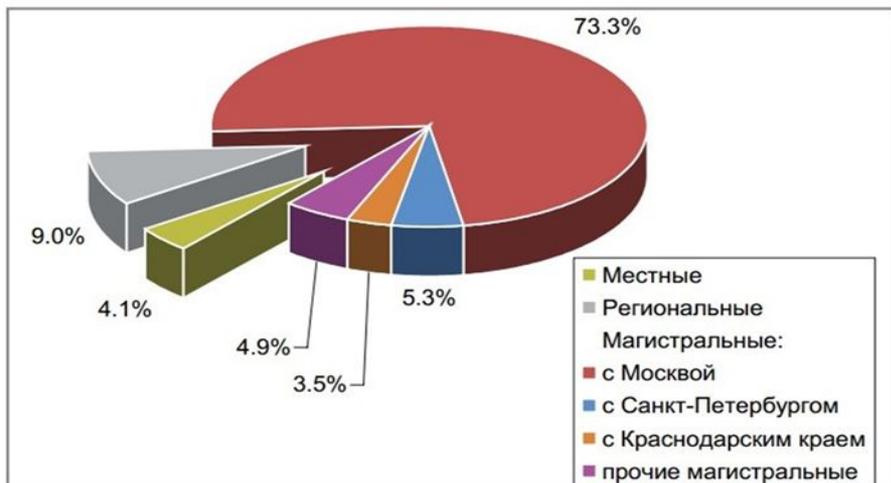


**Стратегия развития системы технического обслуживания
воздушных судов авиакомпании (на примере ОАО
«Авиакомпания «Россия»)**

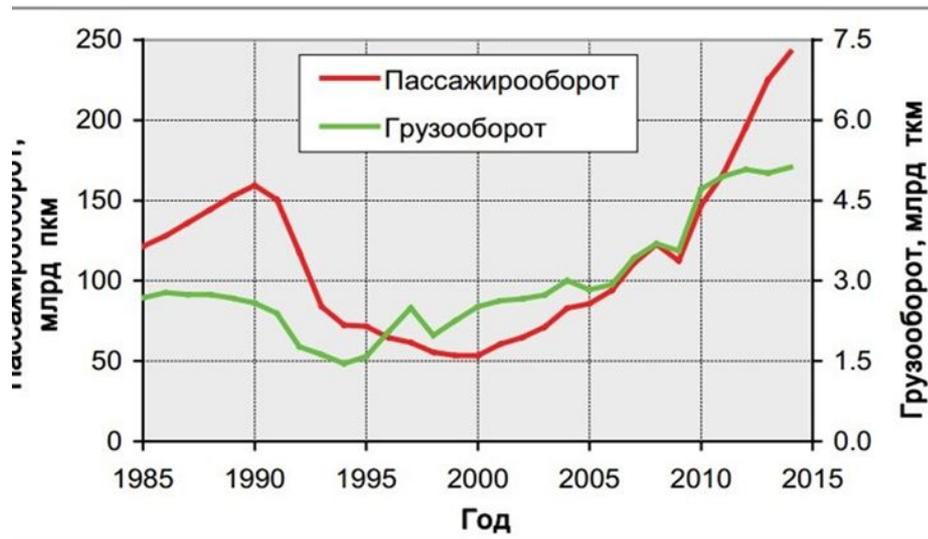
Санкт-Петербург
2015 год

Структура и прогноз пассажирских перевозок ГА РФ

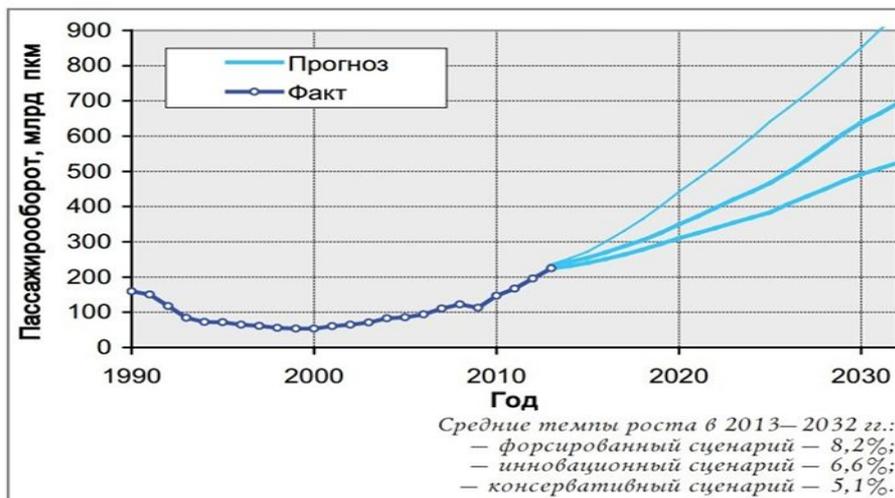
СТРУКТУРА ВНУТРЕННИХ АВИАПЕРЕВОЗОК ПАССАЖИРОВ



ТЕНДЕНЦИЯ РОСТА ОБЪЕМОВ АВИАПЕРЕВОЗОК

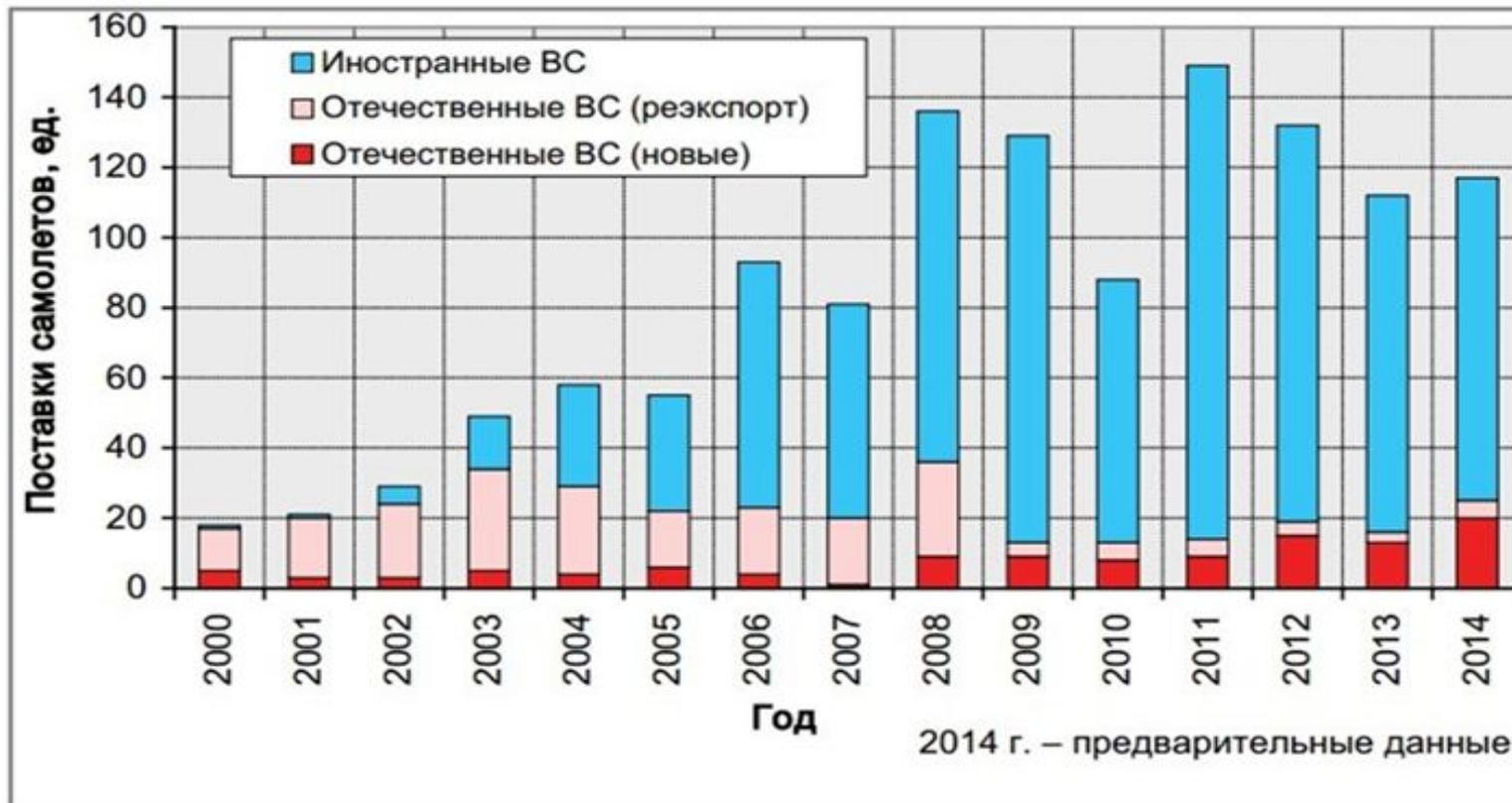


ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПРОГНОЗ ОБЪЕМОВ АВИАПЕРЕВОЗОК



Структура поставок ВС авиакомпаниям РФ в 2000-2014 годах

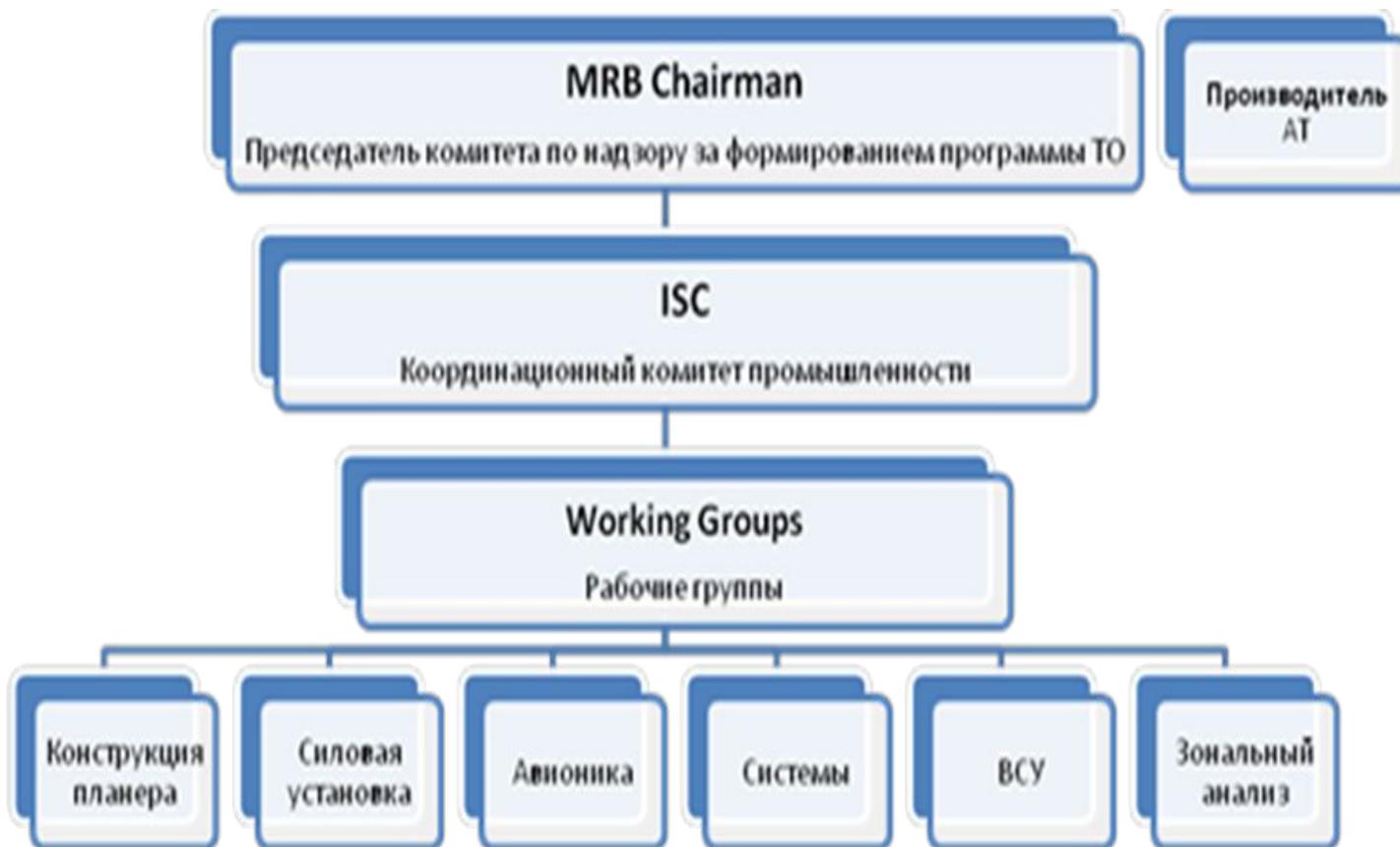
ФАКТИЧЕСКИЕ ПОСТАВКИ ПАССАЖИРСКИХ САМОЛЕТОВ



Основные факторы, определяющие лётную годность и виды обеспечения, способствующие её сохранению при эксплуатации ВС.



Иерархия участников комитета по созданию первоначальной программы ТО на основе требований ATA MSG-3



Структура ДАТО ОАО «Авиакомпания «Россия»

ДЕПАРТАМЕНТ АВИАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ



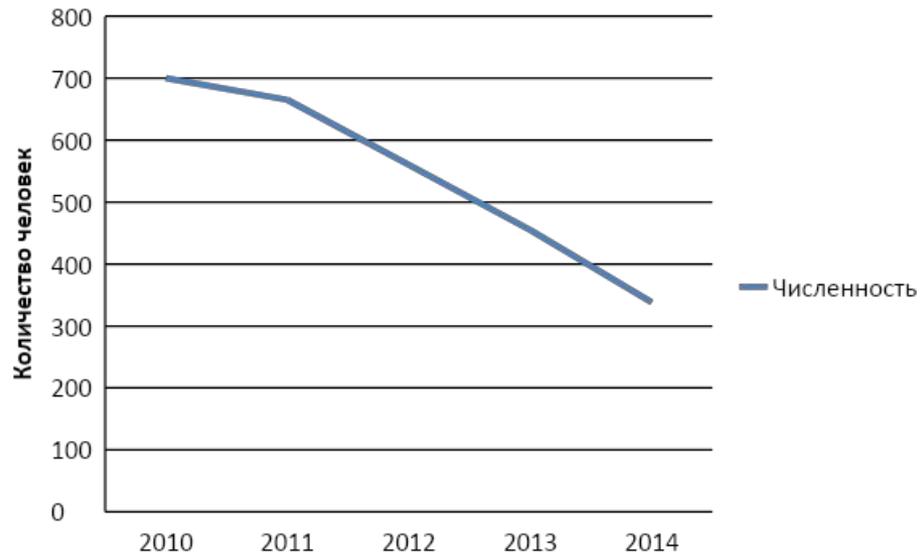
Структура и движение парка ВС «Авиакомпания Россия» 2010-2014гг.

ВС/годы	2010	2011	2012	2013	2014
Ан-148	6	6	6	6	6
Boeing 737-500	5	5	5	5	0
Boeing 767-300	3	3	3	3	3
Airbus 319	9	11	9	11	16
Airbus 320	6	6	6	6	11

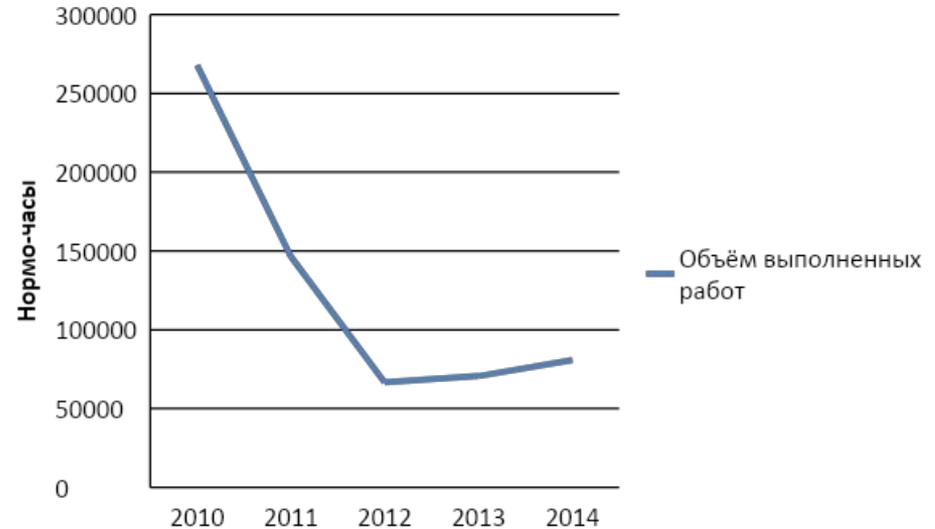
Финансовые показатели деятельности «Авиакомпания Россия» за 2010-2014 гг.

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014
Выручка, млн. руб.	7240	20888	27969	34523	35843
Чистая прибыль (убыток), млн. руб.	50	(107)	(500)	535	320
Чистая рентабельность (%)	0,69	-0,51	-1,79	1,55	0,89

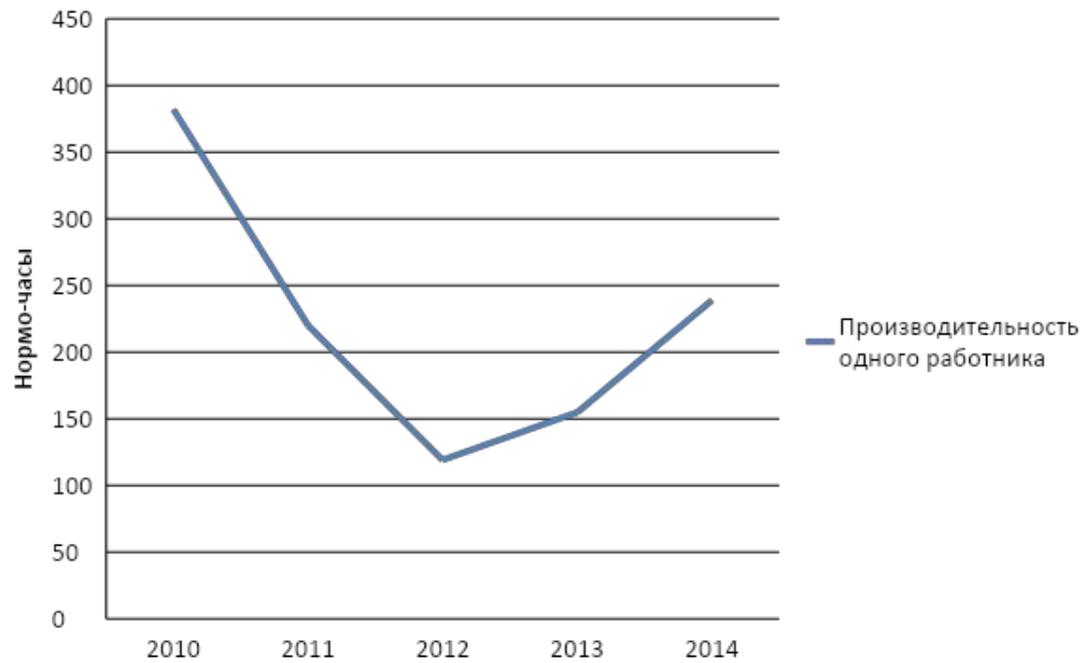
Динамика численности персонала ДАТО ОАО «Авиакомпания Россия»



Объем выполненных работ ДАТО ОАО «Авиакомпания Россия»



Динамика производительности персонала ДАТО

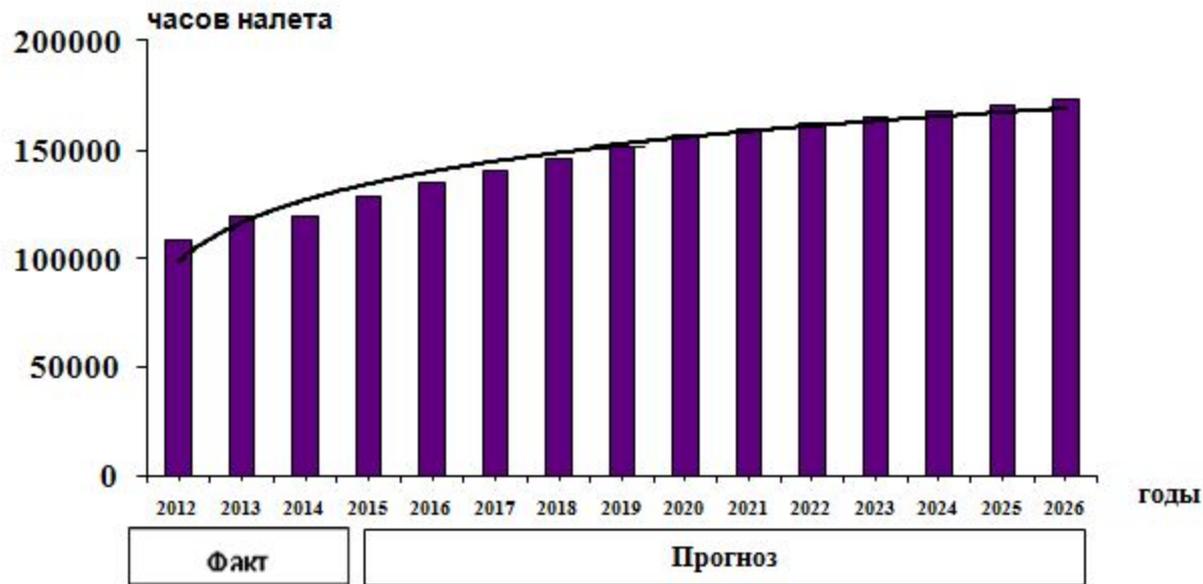


SWOT – анализ ДАТО

ОАО «Авиакомпания Россия»

	Сильные стороны	Ранжирование		Слабые стороны	Ранжирование
1	Выгодное географическое положение	9	1	Недостаток квалифицированного технического персонала	8
2	Собственный склад	8	2	Недостаточно развитые информационные технологии	9
3	Хорошее программное обеспечение	8	3	Ежегодная потеря сотрудников из-за несогласия по оплате труда	9
4	Современный парк ВС	9	4	Отсутствие инфраструктуры	8
5			5	Затраты на контрактное ТО в сторонних центрах ТОиР	9
	сумма рангов	34		сумма рангов	52
	Возможности	Ранжирование		Угрозы	Ранжирование
1	Постоянный спрос	10	1	Таможенные пошлины в РФ	9

Прогноз налёта ВС ОАО «Авиакомпания «Россия» до 2026 года (часов)



2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
128628	134528	140165	145621	150944	156165	159075	161921	164713	167460	170168	172844

Прогнозируемый объём работ по ТО ВС ДАТО ОАО «Авиакомпания «Россия» до 2026 года (нормо-часов)

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
385883	403583	420495	436862	452831	468496	477226	485762	494138	502379	510505	518533

План-программа производительности на одного сотрудника ДАТО ОАО «Авиакомпания «Россия» до 2020 года (нормо-часов/чел. в год)

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
191	211	239	310	373	449	540	650	800

План – программа ТОиР ДАТО ОАО «Авиакомпания «Россия» до 2026 года

Показатели	Единицы измерения	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Налёт ВС	часы	145621	150944	156165	159075	161921	164713	167460	170168	172844
Оперативное ТО собственных ВС	нормо-часы	262117	271699	281098	286336	291457	296483	301427	306303	311120
Общий объём ТО	нормо-часы	436862	452831	468496	477226	485762	494138	502379	510505	518533
ТО ВС по трудоёмким видам регламента, в том числе ТО сторонних ВС	нормо-часы	174745	181132	187398	190890	194305	197655	200952	204202	207413
ТО сторонних ВС по трудоёмким видам регламента	нормо-часы	87372	90566	93699	95445	97152	98828	100476	102101	103707
Цена нормо-часа для сторонних организаций	долл/нормо-час	158,8	165,4	171,7	180,2	188,5	196,5	204,3	212	219,4

Блок-схема стратегии развития системы технического обслуживания ВС ОАО «Авиакомпания Россия».

