

***СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ:***

***ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ
ФАКТОРЫ***

АНАЛИЗ СРЕДЫ ПРОЕКТА

Ограничения со стороны организации-исполнителя: внутренняя среда проекта

- Философия
- Стратегия
- Кадры
- Ресурсы
- Подходы

Ограничения со стороны общей среды: макросреда

Цели

Подходы

Ресурсы

Кризис

«Припадки
турбулентности»

Подходы

Ограничения со стороны
«заказчика» (микросреда проекта)

Концепция проекта

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Критерии успешности системы управления

- личная приверженность
- Координация
- видимость (положение)
- личные потребности и уверенность в работе
- переход или прекращение

Система управления проектом

- Организационная структура
- функциональные отделы
- руководитель проект
- полномочия и ответственность
- Процедуры
- орудия планирования
- системы информации
- механизмы финансового контроля
- системы принятия решений
- формы отчетности
- встречи
- Философия управления
- стиль руководства
- обстановка в организации (организационная культура)
- система вознаграждения (поощрения) и наказания

ФУНКЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРОЕКТА

- Определить цель
- Планирование деятельности
- Планирование деятельности
- Мотивация и руководство
- Контроль продвижения
- Пересмотр и изменения

Ограничения со стороны решаемой задачи

- Сложность
- Технология
- Размер
- Продолжительность
- Смысл
- Неотложность
- Уникальность
- Изменения жизненного цикла
- неопределенность

Завершение проекта

Критерии и оценка конечного успеха

- издержки, связанные с работой
- качество работы
- последующие работы
- внутренняя повторяемость
- отношения с заказчиком
- творчество
- изменения в людях