

Сургутский газоперерабатывающий завод

Дата основания: 2 февраля 1984 г.

Основной продукт: сухой отбензиненный газ

Основные потребители продукта:

- Сургутская ГРЭС;
- нефтехимические заводы Уфы, Нижнекамска, Перми;
- Украина, Белорусь.

Этапы жизненного цикла завода:

- 1 этап. Рост и процветание до 1990г
- 2 этап. Кризис 1990 -1996гг
- 3 этап. Возрождение с 1996г

Причины кризиса нач. 90-х гг.



Вывод:

1) В 1995 г Сургутский газоперерабатывающий завод вступил с рядом проблем, как технологического, так и финансового характера, требуемых немедленного решения. Дальнейшее следование «выбранной стратегии» могло привести к «гибели» компании.

Вплоть до 1995 г завод работал по принципу «здесь и сейчас» без ориентации на будущее. Принятие таких решений, например, как периодический пересмотр и обновление основных фондов позволило бы избежать проблемы единовременной замены всего оборудования на сумму \$100 млн. Заключение долгосрочных контрактов с клиентами и транспортной компанией позволило бы избежать таких проблем, как бартер и рост стоимости транспартировки, соответственно. Отсутствие резервного капитала привело к образованию задолженности перед персоналом в 5-7 млрд.руб.

2) Анализ сложившейся к 1995 году ситуации привел генерального директора компании к выводу о необходимости сменить стратегию развития....