



# Таможенный менеджмент

Щетинина Н.Ю.

## **Организация и система управления в таможенных органах Российской Федерации**

---

# 1.1. Основные понятия и сущность таможенного менеджмента

# Ключевые факторы развития таможенной деятельности

---

- Интеграция российской экономики во всемирные экономические связи;
- Работа в рамках ВТО;
- Расширение деятельности хозяйствующих субъектов и др.

- 
- Киотская конвенция (Международная Конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур);
  - Рамочные стандарты безопасности и облегчения мировой торговли;
  - Создание Таможенного союза и Единого экономического пространства (ЕЭП) — интеграционного объединения государств Таможенного союза — Белоруссии, Казахстана, России;
  - Стратегия развития таможенной службы Российской Федерации до 2020 года (Распоряжение Правительства РФ от 28 декабря 2012 г. №2575-р)

# Стратегические цели таможенной деятельности

---

- Повышение уровня экономической безопасности РФ;
- Создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в российскую экономику;
- Обеспечение полноты поступления доходов в федеральный бюджет;
- Защита отечественных товаропроизводителей;
- Охрана объектов интеллектуальной собственности;
- Содействие внешнеторговой деятельности путем повышения качества таможенного сервиса.

# База для реализации стратегических целей:

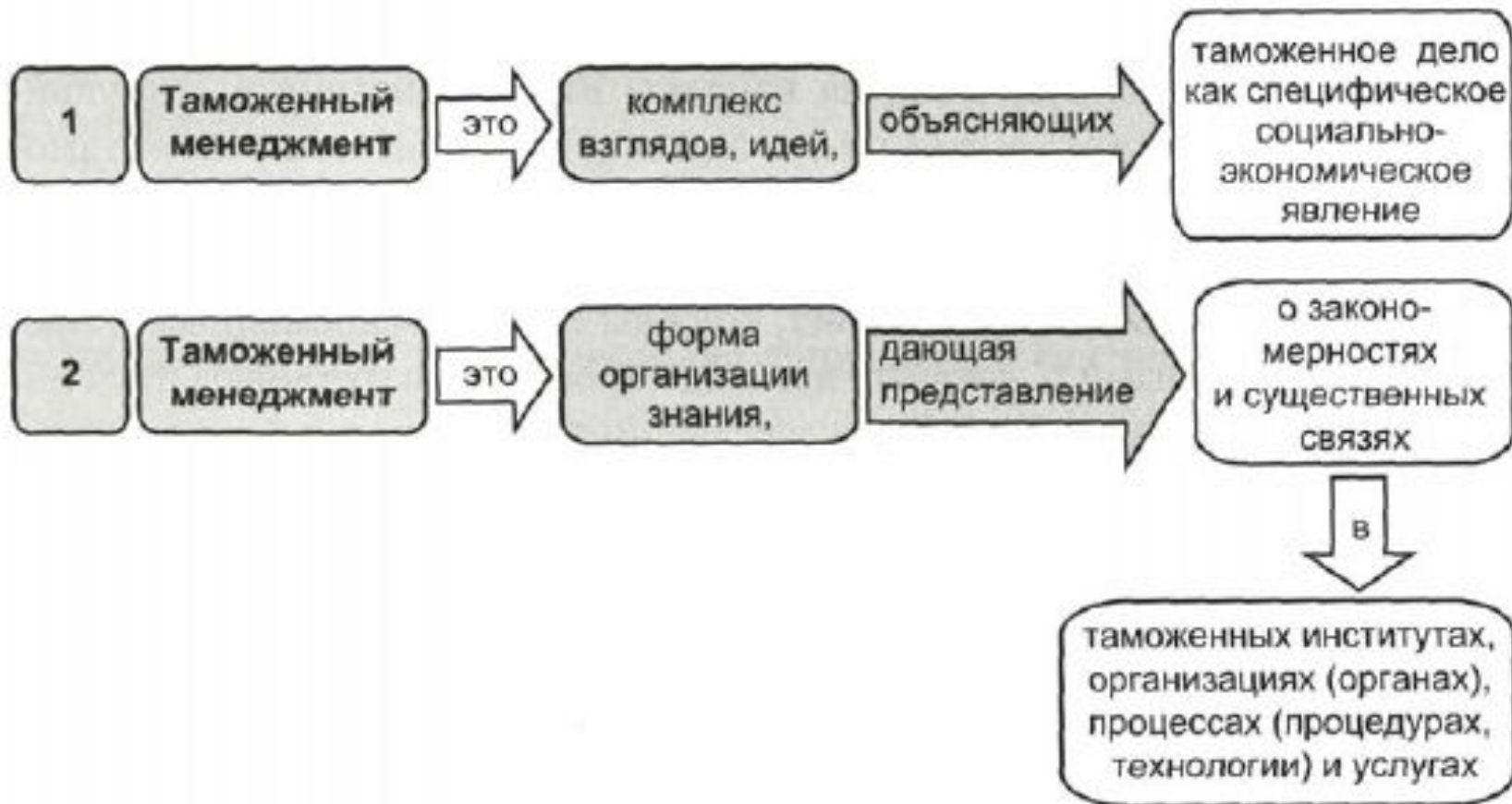
---

- Обеспечение соблюдения таможенного законодательства, полноты и своевременности уплаты таможенных пошлин, налогов и сборов;
- Рост качества государственных таможенных услуг, сокращение издержек участников ВЭД и государства, связанных с таможенным оформлением и контролем;
- Повышение эффективности работы таможенных органов по выявлению и пресечению незаконной деятельности в сфере ВЭД.

- 
- Таможенное дело, **как объект управления** – это система таможенных институтов, организаций, процессов, услуг и таможенного персонала. И управление таможенным делом – это управление данными объектами.
  - Таможенное дело, **как субъект управления** – это система управления сферой ВЭД, участниками ВЭД, товарами и транспортными средствами, перемещаемыми через таможенную границу.



# Структура понятия таможенного менеджмента

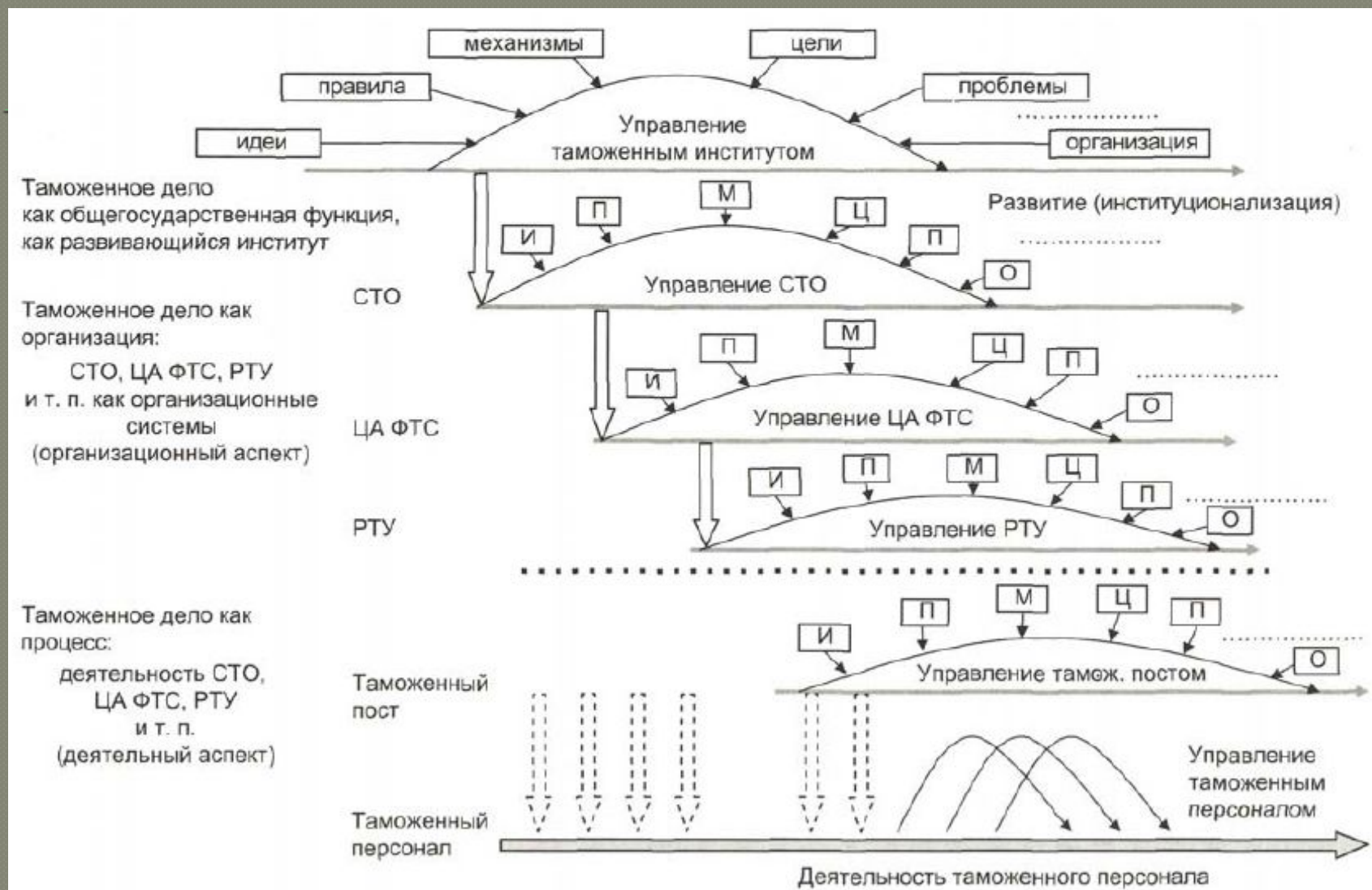


- 
- **Таможенный менеджмент** – это особая разновидность менеджмента в государственной службе, связанная с реализацией задач в области таможенного дела, как путем воздействия через принятие решений, так и путем роста организованности таможенной системы.
  - **Таможенный менеджмент** – это теория управления функционированием и развитием таможенных институтов, организаций, технологий и таможенного персонала с целью результативного исполнения гос. функций и предоставления гос. таможенных услуг.

# Частные определения понятия "таможенный менеджмент"

№ п/п	Аспект, доминирующий в определении	Определение
1	ТМ как свойство	ТМ - это свойство государственной системы управления, проявляющееся в процессе ее воздействия на сферу ВЭД
2	ТМ как процесс	ТМ - это процесс управления, заключающийся в реализации функций анализа, планирования, организации, мотивации и контроля в процессе управления таможенным делом России
3	ТМ как механизм <sup>1</sup> таможенного регулирования	ТМ - это политико-правовой и организационно-технологический механизм регулирования сферы ВЭД
4	ТМ как механизм государственного управления	ТМ - это системный механизм политико-правового и организационно-технологического воздействия государства на сферу ВЭД для достижения социально-экономических целей страны
5	ТМ как область специальных знаний	ТМ - это область специальных знаний, позволяющих осуществлять деятельность по управлению таможенным делом России

# Структуризация таможенного дела



проблемы (П); • цели (Ц); • идеи (И); • правила, правовые нормы (П); • механизм (М); • организация (О)  
 (функции управления реализуемые на различных управленческих уровнях (стратегический - тактический - оперативный))

# Представление таможенного дела как объекта теории на основе процессного и ситуационных подходов

Деятельность ТО  
как процесс

ТО в виде совокупности  
элементов единой системы

Процессный (деятельный) подход	Организационный подход
Таможенное дело	Всемирная таможенная организация как международный институт таможенного администрирования
Таможенная деятельность	Национальная система государственного администрирования
Деятельность таможенных органов	ФТС России
Деятельность таможенного органа	Система таможенных органов, Центральный аппарат ФТС (ЦА ФТС) России, региональные таможенные управления (РТУ), таможни и таможенные посты (ТиТП)
Деятельность таможенных подразделений	Главные управления, Управления ЦА ФТС России, Управления, отделы РТУ, отделы, отделения Т, ТП
Деятельность таможенного персонала	Таможенный персонал

- 
- Таможенная служба - особый вид государственной службы, что подразумевает прямое участие государства в управлении.
  - **Таможенное дело** представляет собой **инструмент** государственного администрирования по **обеспечению соблюдения мер таможенно-тарифного регулирования**, запретов и ограничений, установленных в соответствии с законодательством РФ о государственном регулировании внешнеторговой деятельности, связанных с перемещением товаров и транспортных средств через таможенную границу.

# Трансформация менеджмента в государственной службе

---

## Традиционная модель

Авторитарное управление

Человек – помеха в деятельности

Механизм бюрократии

Соблюдение правил и процедур

Борьба с проблемами

Измерение затрат

Бюрократический контроль

## Новая модель

Менеджмент управления

Человек – клиент, потребитель услуг

Механизм рынка

Ориентация на цели и миссию

Предотвращение проблем

Измерение результатов

Общественный контроль

---

## 1.2. Цели, задачи и функции ТО



## *Цель функционирования таможенных органов*

---

**Успешная реализация таможенного регулирования путем обеспечения наиболее эффективного использования инструментов таможенного контроля и регулирования товарообмена, участия в реализации задач по содействию внешней торговле, стимулированию развития национальной экономики и ряд других целей.**

# Основные цели государственного управления таможенным делом

---

- 1. Защитная;
- 2. Экономическая;
- 3. Социальная.

# Направления развития таможенной службы России

Развитие таможенной службы Российской Федерации осуществляется по следующим взаимосвязанным направлениям, соответствующим стратегической цели и приоритетам таможенной политики:

- совершенствование таможенного регулирования;
- совершенствование таможенного контроля после выпуска товаров;
- совершенствование реализации фискальной функции;
- совершенствование правоохранительной деятельности;
- содействие развитию интеграционных процессов и развитие международного сотрудничества;
- совершенствование системы государственных услуг;
- совершенствование таможенной инфраструктуры;
- совершенствование информационно-технического обеспечения;
- укрепление кадрового потенциала и усиление антикоррупционной деятельности;
- развитие социальной сферы;
- **совершенствование организационно-управленческой деятельности.**

# Публичная декларация о приоритетных целях и задачах ФТС на 2015 год

---

- **Приоритетная цель № 1**  
**Обеспечение поступления доходов в федеральный бюджет**

## Приоритетная задача № 1

Выполнение таможенными органами Российской Федерации прогнозного задания по поступлению денежных средств от внешнеэкономической деятельности, установленного Федеральным законом «О федеральном бюджете на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов» (**индикатор** - выполнения прогнозируемого задания по администрируемым таможенными органами доходам в федеральный бюджет 100%)

## Приоритетная задача № 2

Формирование положительной судебной практики по проблемным вопросам применения актов таможенного законодательства Таможенного союза и законодательства Российской Федерации о таможенном деле (**индикатор** - доля платежей, возвращенных участникам внешнеэкономической деятельности в результате судебных решений о корректировке таможенной стоимости, в общем объеме платежей, взысканных таможенными органами не более 0,23%)

- **Приоритетная цель № 2**  
**Создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в российскую экономику**

---

Приоритетная задача № 1

Обеспечение реализации плана мероприятий («дорожной карты») «Совершенствование таможенного администрирования», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 июня 2012 г. (**индикатор** - доля деклараций на товары, оформленных в электронном виде без представления документов на бумажном носителе, в общем количестве деклараций при условии, что товары не идентифицированы как рискованные поставки, требующие дополнительной проверки документов, на бумажных носителях 98%)

Приоритетная задача № 2

Обеспечение автоматизации процедур декларирования и выпуска товаров с использованием информационных технологий (**индикатор** - предельное время прохождения таможенных операций при помещении товаров под таможенную процедуру выпуска для внутреннего потребления для товаров, которые не подлежат дополнительным видам государственного контроля и не идентифицированы как рискованные поставки, требующие дополнительной проверки 8 часов)

# Основные задачи таможенных органов РФ

---

- - **взимание таможенных платежей** в полном объеме и их перечисление в федеральный бюджет;
- - **осуществление государственного контроля** за соблюдением участниками внешнеторговой деятельности запретов и ограничений при перемещении товаров и транспортных средств через таможенную границу;
- - **контроль** за осуществлением внешнеэкономической деятельности с использованием средств **тарифного и нетарифного регулирования**;
- - **выявление, пресечение и раскрытие преступлений** и административных правонарушений в таможенной сфере.

# Общие функции менеджмента

---

- Общие функции менеджмента, отражающие его содержание, были сформулированы в 1916 г. А. Файодем. По сути, они универсальны и реализуются в любой открытой социально-экономической системе.
- Общие функции менеджмента:
  1. Планирование;
  2. Организация;
  3. Координация;
  4. Контроль;
  5. Мотивация.

# Функции таможенных органов

## Основные функции (общие)

*те, ради которых была создана и действует государственная система таможенных органов*

## Функции управления (специфические)

*Создают основу для функционирования и развития ТО, позволяют успешно реализовать основные функции.*

### **Особенности современного этапа деятельности таможенной службы**

В современных условиях таможенная служба Российской Федерации наряду с выполнением традиционных функций государственного администрирования в области налогообложения внешней торговли все активнее выступает как социально-экономический институт, где *таможенная деятельность проявляется как особая форма услуги.*

Одним из факторов достижения стратегической цели таможенной службы Российской Федерации в части содействия международной торговле является *качественное предоставление государственных услуг в области таможенного дела участникам внешнеэкономической деятельности*



## **Краткое описание системных (системообразующих) функций таможенной службы**

1. фискальная функция
2. правоприменительная функция
3. контролирующая функция
4. функция содействия развитию  
внешнеэкономической  
деятельности

# Основные функции ТО

- 1. осуществляют и совершенствуют методы совершения таможенных операций и проведения таможенного контроля, создают условия, способствующие ускорению товарооборота при ввозе и вывозе товаров из Российской Федерации;
- 2. взимают таможенные пошлины, налоги, антидемпинговые, специальные и компенсационные пошлины, таможенные сборы, контролируют правильность исчисления и своевременность уплаты указанных пошлин, налогов и сборов, принимают меры по их принудительному взысканию;
- 3. обеспечивают на территории Российской Федерации соблюдение порядка перемещения товаров и транспортных средств международной перевозки через таможенную границу Таможенного Союза;
- 4. обеспечивают, если иное не установлено законодательством Российской Федерации, соблюдение установленных в соответствии с международными договорами государств – членов Таможенного Союза и законодательством Российской Федерации запретов и ограничений в отношении товаров, при ввозе и вывозе товаров из Российской Федерации;
- 5. обеспечивают в пределах своей компетенции защиту интеллектуальных прав;

- 6. ведут борьбу с контрабандой и иными преступлениями, административными правонарушениями в сфере таможенного дела, пресекают незаконный оборот через таможенную границу наркотических средств, оружия, культурных ценностей, радиоактивных веществ, видов животных и растений, находящихся под угрозой исчезновения, их частей и дериватов, объектов интеллектуальной собственности, других товаров, а также оказывают содействие в борьбе с международным терроризмом пресечении незаконного вмешательства в аэропортах Российской Федерации в деятельности международной гражданской авиации;
- 7. осуществляют в пределах своей компетенции контроль валютных операций, связанных с ввозом и вывозом товаров из Российской Федерации, в соответствии с международными договорами государств – членов Таможенного союза, валютным законодательством Российской Федерации и принятыми в соответствии с ними нормативными правовыми актами органов валютного регулирования;
- 8. ведут таможенную статистику внешней торговли и специальную таможенную статистику;
- 9. обеспечивают выполнение международных обязательств Российской Федерации в части, касающейся таможенного дела, осуществляют сотрудничество с таможенными и иными компетентными органами иностранных государств, международными организациями, занимающимися вопросами таможенного дела;
- 10. осуществляют информирование и консультирование в области таможенного дела, обеспечивают в установленном порядке государственные органы, организации и граждан информацией по таможенным вопросам;

- 11. проводят научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки в области таможенного дела;

---

- 12. содействуют осуществлению мер по защите государственной безопасности, общественного порядка, нравственности населения, жизни и здоровья человека, защите животных и растений, охране окружающей среды, защите интересов российских потребителей по ввозимым в Российскую Федерацию товаров;
- 13. обеспечивают в соответствии с международным договором государств – членов Таможенного Союза меры по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, и финансированию терроризма при осуществлении контроля за перемещением через таможенную границу Таможенного Союза валюты государств- членов Таможенного Союза, ценных бумаг и (или) валютных ценностей, дорожных чеков.
  
- Основные функции реализуются всеми таможенными органами. Однако, степень и формы их реализации напрямую зависят от уровня управления, на котором находятся соответствующие таможенные органы.
- Для реализации основных функций необходимо, чтобы в таможенных органах были созданы необходимые условия и предпосылки их осуществления.

# Специфические функции ТО

---

- Специфическими функциями управления в таможенных органах являются функции управления таможенной, финансово-экономической, социальной и административно-хозяйственной деятельностью.
- *Функция управления таможенной деятельностью* включает в себя управление: таможенным оформлением и таможенным контролем, правоохранительной деятельностью, экономической деятельностью, статистической деятельностью, а также деятельностью по научно-техническому развитию таможенного дела.
- *Функция управления финансово-экономической деятельностью* включает в себя: управление финансовой деятельностью и управление бухгалтерской деятельностью.
- *Функция управления социальной деятельностью* включает в себя: управление кадровой, трудовой деятельностью и социальным обеспечением, а также психолого-педагогической деятельностью.
- *Функция управления административно-хозяйственной деятельностью* включает в себя: управление административной деятельностью; управление развитием таможенной инфраструктуры и капитальным строительством; управление материально-техническим обеспечением.

# Обязанности таможенных органов

- - Содействовать в пределах своих полномочий развитию внешней торговле Российской Федерации, способствовать ускорению товарооборота;
- - содействовать развитию экспортного и транзитного потенциала Российской Федерации, оптимизации структуры экспорта, защищать с использованием средств таможенного регулирования интересы отечественных производителей, постоянно совершенствовать систему таможенного контроля, способствующую оптимальному использованию ресурсов таможенных органов;
- - разъяснять заинтересованным лицам их права и обязанности в области таможенных правоотношений;
- - оказывать содействие в пределах своих полномочий участникам ВЭД в реализации ими своих прав при совершении таможенных операций в отношении товаров и транспортных средств международной перевозки;
- - устанавливать и поддерживать официальные отношения консультативного характера с участниками ВЭД, лицами, осуществляющими деятельность в сфере таможенного дела, и иными организациями деятельность которых связана с осуществлением внешней торговли и их профессиональными объединениями в целях развития сотрудничества и содействия их участию во внедрении эффективных методов таможенного контроля;

- - Обеспечивать своевременное и полное взимание таможенных пошлин, налогов и иных платежей взимание которых возложено на таможенные органы;
- - обеспечивать в установленном порядке государственные органы и иных лиц информацией о таможенном деле;
- - информировать и консультировать заинтересованных лиц о положениях актов законодательства о таможенном деле в Российской Федерации, нормативных, правовых актов федеральных органов исполнительной власти в области таможенного дела;
- - обеспечивать безопасность деятельности таможенных органов, защиту должностных лиц от противоправных посягательств в связи с исполнением ими должностных обязанностей; проводить работу по предупреждению, выявлению и пресечению должностных преступлений со стороны должностных лиц таможенных органов;
- - осуществлять в пределах своей компетенции и во взаимодействии с федеральными органами исполнительной власти, в области обеспечения безопасности по пограничной службе меры по обеспечению защиты государственной границы Российской Федерации;
- - обеспечивать в пределах своей компетенции самостоятельно и во взаимодействии с другими правоохранительными органами соблюдение режима зоны таможенного контроля;
- - обеспечивать потребности таможенных органов в проведении экспертиз и исследований, а также в оснащении техническими средствами таможенного контроля; осуществлять эффективное применение поисковой и досмотровой техники, других средств технического контроля в пунктах пропуска через государственную границу Российской Федерации и иных мест проведения таможенного контроля;
- - осуществлять в пределах своей компетенции мониторинг и оценку

# Правомочия ТО

- - принимать меры, предусмотренные законодательством о таможенном деле в Российской Федерации, в целях обеспечения лицами соблюдения данного законодательства;
- - требовать документы, сведения представление которых предусмотрено законодательством контроль соблюдения которого возложен на таможенные органы;
- - проверять у граждан и должностных лиц, участвующих в таможенных операциях, документы, удостоверяющие их личность;
- - требовать от физических и юридических лиц подтверждения полномочий на совершение определённых действий или осуществление определённой деятельности в сфере таможенного дела;
- - осуществлять в соответствии с законодательством оперативно-розыскную деятельность в целях выявления, предупреждения, пресечения и раскрытия преступлений, производство неотложных следственных действий и дознания по которым отнесено уголовно-процессуальным законодательством к ведению таможенных органов, выявления и установления лиц их подготавливающих, совершающих или совершивших, а также обеспечения собственной безопасности;
- - осуществлять неотложные следственные действия и дознание в пределах своей компетенции и в порядке, которые определены уголовно-процессуальным законодательством Российской Федерации;



- - осуществление производство по делам об административных правонарушениях и привлекать лиц к ответственности за совершение административных правонарушений в соответствии с законодательством Российской Федерации об административных правонарушениях;
- - использовать в случаях не терпящих отлагательства средства связи или транспортные средства, принадлежащие организациям или общественным объединениям (за исключением дипломатических представительств, консульских и иных учреждений иностранных государств, а также международных организаций), для предотвращения преступлений в сфере таможенного дела, преследования и задержания лиц, совершивших такие преступления или подозреваемых в их совершении. В случае имущественного ущерба таможенные органы его возмещают, за счет средств федерального бюджета в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- - задерживать и доставлять в служебные помещения таможенного органа или в органы внутренних дел РФ лиц подозреваемых в совершении преступлений, совершивших или совершающих преступления или административные правонарушения в области таможенного дела, в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- - производить документирование, видео- и аудиозапись, кино-и фотосъёмку фактов и событий, связанных с ввозом и вывозом товаров из Российской Федерации, осуществлением перевозки, хранения товаров находящихся под таможенным контролем, совершения с ними грузовых и иных операций;

- 
- - получать от государственных органов , организаций и физических лиц информацию необходимую для выполнения своих функций в соответствии с законодательством Российской Федерации;
  - - предъявлять в суды или арбитражные суды иски и заявления:
    - a. О принудительном взыскании таможенных пошлин, налогов, процентов и пени;*
    - b. Об обращении взыскания на товары в счет уплаты таможенных пошлин, налогов;*
    - c. О признании имущества бесхозным.*
  - В иных случаях предусмотренных законодательством о таможенном деле в Российской Федерации и иным законодательством Российской Федерации
    - разрабатывать создавать и эксплуатировать информационные системы, системы связи и системы передачи данных, технические средства таможенного контроля, средства защиты информации в соответствии с законодательством Российской Федерации.

# Основные принципы государственно-управленческой деятельности

---

- 1. Принцип законности гос.управления таможенным делом (соблюдение законов и нормативных правовых актов)
- 2. Принцип объективности (обуславливает необходимость следовать требованиям объективных закономерностей. Отражает зависимость системы от:
  - внутренних закономерностей функционирования и развития ТО;
  - целей поставленных и реализуемых в данный момент; ресурсов.
- 3. Принцип федерализма (компетенция и взаимоотношения между ТО определяются на основе нормативных правовых актов)
- 4. Принцип публичности (обеспечивает связь гос.управления с обществом. Предполагает открытость функционирования

# Принципы, разработанные Всемирной таможенной организацией:

- - **стандартизация и совершенствование таможенного законодательства**, разработку норм, правил и процедур с учётом международных стандартов.
- - **прозрачность и предсказуемость**. Таможенное законодательство, нормы, правила и процедуры в сфере таможенного дела применяются последовательно; они унифицированы, общеизвестны и доводятся до сведения всех заинтересованных лиц в доступной форме.
- - **минимальное вмешательство**. Таможенные органы максимально соблюдают принципы выборочности и достаточности таможенного контроля, применяют систему управления рисками.
- - **ориентация на потребителя**. Таможенное администрирование направлено на повышение качества проведения таможенных процедур в отношении юридических и физических лиц как участников внешнеэкономической деятельности.
- - **сотрудничество и партнерство**. Деятельность таможенных органов предусматривает развитие сотрудничества с участниками внешне торговой деятельности, в том числе с государственными органами, бизнес сообществом, таможенными службами других стран.
- - **сбалансированность** в части соотношения между таможенным контролем в области обеспечения безопасности и мерами направленными на развитие торговли.

---

## 1.3. Организационная структура таможенных органов и основные направления ее совершенствования

- Организационные основы управления таможенными органами представлены в проекте федерального закона «О таможенном регулировании» и ТКТС.
- 
- Основа организации системы таможенных органов раскрывается через следующие положения:
    1. Общее руководство таможенным делом, система таможенных органов.
    2. Принципы деятельности таможенных органов.
    3. Функции таможенных органов.
    4. Обязанности таможенных органов.
    5. Правомочия таможенных органов.
    6. Место нахождения таможенных органов.
    7. Взаимодействие и сотрудничество таможенных органов с другими государственными органами (*Технологические карты межведомственного взаимодействия (ТКМВ)*).

- 
- *Местами нахождения таможенных органов* являются пункты пропуска через государственную границу Российской Федерации. Другие места определяются исходя из объёма пассажиро- и товаропотоков, интенсивности развития внешнеэкономических связей отдельных регионов, развития транспортных коридоров и транспортной инфраструктуры, потребностей участников ВЭД и транспортных организаций.
  - *Взаимодействие и сотрудничество таможенных органов с другими государственными органами* является составляющей в системе государственного регулирования в сфере ВЭД. Оно заключается в передаче информации между органами исполнительной власти, для осуществления таможенного оформления и контроля, при этом со стороны таможенных органов такое взаимодействие носит информационно образующий характер, а со стороны других органов государственной власти консультативный, аналитический и пояснительный. В результате более эффективно применяются меры таможенного регулирования, обеспечивается безопасность всех сфер жизни общества.

- 
- *Организационная структура таможенного органа - это совокупность составляющих его структурных подразделений, порядок их подчиненности, а также формы распределения между ними функций и полномочий.*
  - В зависимости от того, насколько ход управляемых процессов поддается предсказанию, создаются органы управления с узкоспециализированной (жесткой) либо универсальной организационной структурой. Вариация гибкости организационной структуры позволяет максимально эффективно осуществлять те функции, для реализации которых предназначен орган управления.
  - Деятельность по реализации функций управления вызывает необходимость четкого организационного построения системы, создания организационной структуры таможенного органа, т.е. согласованности составляющих его элементов, налаживания устойчивой связи между ними, чем обеспечивается устойчивость функционирования данного органа.



# Федеральная таможенная служба в системе государственного управления ВЭД

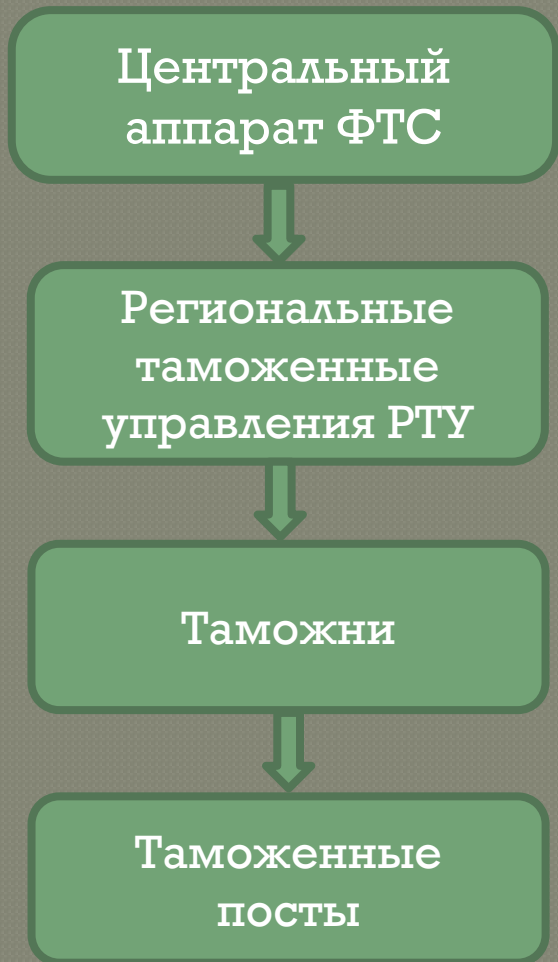
---

Иерархия государственного управления  
таможенным делом:

- - Президент Российской Федерации;
- - Федеральное Собрание Российской Федерации;
- - Правительство Российской Федерации.

*Общее руководство таможенным делом  
осуществляет Правительство в соответствии с  
законодательством Российской Федерации.*

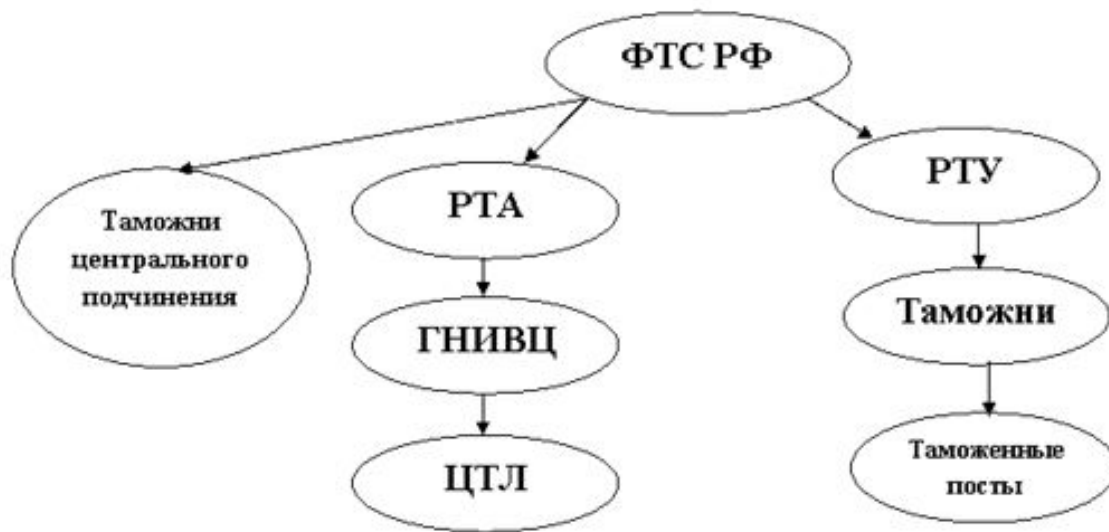
# Структура таможенных органов РФ



ФТС по согласованию с Правительством Российской Федерации определяет полномочия, функции, регион деятельности РТУ, таможен и таможенных постов.

Кроме того ЦА ФТС вправе создавать специализированные таможенные органы, компетенция которых ограничивается отдельными правомочиями для выполнения некоторых функций возложенных на таможенные органы, либо для совершения таможенных операций в отношении определённых видов товаров.

# Схема таможенной системы ФТС Российской Федерации



РТУ – региональное таможенное управление.

РТА – Российская таможенная академия.

ГНИВЦ – Главный научно-исследовательский и вычислительный центр.

ЦТЛ – Центральная таможенная лаборатория.

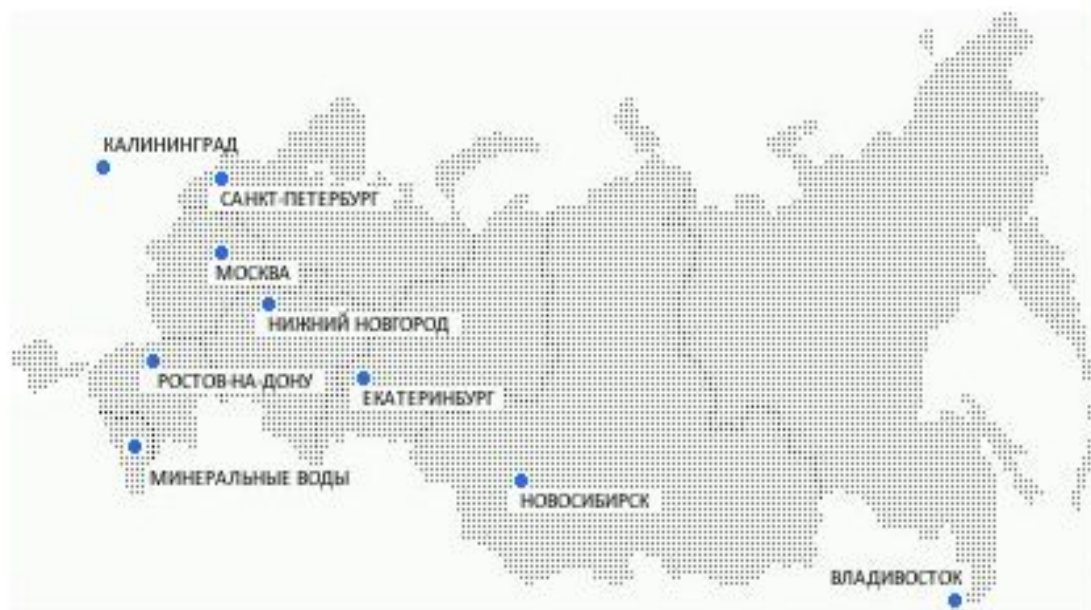
## **Таможни центрального подчинения:**

Шереметьевская таможня (аэропорт "Шереметьево")

Домодедовская таможня (аэропорт "Домодедово")

Внуковская таможня (аэропорт "Внуково")

# Территориальная структура Федеральной таможенной службы



- ▶ Центральное таможенное управление
- ▶ Северо-западное таможенное управление
- ▶ Южное таможенное управление
- ▶ Приволжское таможенное управление
- ▶ Уральское таможенное управление
- ▶ Сибирское таможенное управление
- ▶ Дальневосточное таможенное управление
- ▶ Северо-Кавказское таможенное управление

- ▶ Руководитель Федеральной таможенной службы Бельянинов Андрей Юрьевич
- ▶ Первый заместитель руководителя Федеральной таможенной службы Малинин Владимир Михайлович
- ▶ Заместитель руководителя Федеральной таможенной службы Комличенко Сергей Григорьевич
- ▶ Статс-секретарь - заместитель руководителя Федеральной таможенной службы Голендеева Татьяна Николаевна
- ▶ Заместитель руководителя Федеральной таможенной службы Давыдов Руслан Валентинович

▶ Главное организационно-инспекторское управление

- ▶ Главное управление информационных технологий
- ▶ Главное управление организации таможенного оформления и таможенного контроля
- ▶ Главное управление по борьбе с контрабандой
- ▶ Главное управление тылового обеспечения
- ▶ Главное управление федеральных таможенных доходов и тарифного регулирования
- ▶ Главное финансово-экономическое управление
- ▶ Главное управление таможенного контроля после выпуска товаров
- ▶ Управление таможенных расследований и дознания
- ▶ Правовое управление
- ▶ Управление торговых ограничений, валютного и экспортного контроля
- ▶ Управление делами
- ▶ Управление государственной службы и кадров
- ▶ Управление по связям с общественностью
- ▶ Управление по противодействию коррупции
- ▶ Управление таможенного сотрудничества
- ▶ Управление таможенной статистики и анализа
- ▶ Контрольно-ревизионное управление
- ▶ Управление товарной номенклатуры
- ▶ Аналитическое управление
- ▶ Управление рисков и оперативного контроля

## ЦЕНТРАЛЬНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Таможен:13

Оперативных таможен:1

Таможенных постов:113

Субъектов РФ:18

## СЕВЕРО-ЗАПАДНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Таможен:10

Оперативных таможен:1

Таможенных постов:87

Субъектов РФ:11

## ЮЖНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Таможен:7

Оперативных таможен:1

Таможенных постов:50

Субъектов РФ:13

## ПРИВОЛЖСКОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Таможен:8

Оперативных таможен:1

Таможенных постов:49

Субъектов РФ:15

## УРАЛЬСКОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Таможен:7

Оперативных таможен:1

Таможенных постов:49

Субъектов РФ:6

## СИБИРСКОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Таможен:11

Оперативных таможен:1

Таможенных постов:68

Субъектов РФ:12

## ДАЛЬНЕВОСТОЧНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Таможен:10

Оперативных таможен:1

Таможенных постов:49

Субъектов РФ:10

## СЕВЕРО-КАВКАЗСКОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Таможен:3

Оперативных таможен:1

Таможенных постов:18

Субъектов РФ:7

- 
- В ФТС, РТУ и таможнях, являющихся организационными структурами таможенной системы, в соответствии с видами осуществляемых ими функций существуют **три вида структурных подразделений**:

1. **оперативные** (таможенного оформления и таможенного контроля, экономической работы и правоохранительной деятельности и др.);
2. **функциональные** (кадровые, финансово-плановые, правовые, информационного и документационного обеспечения, хозяйственные, материально-технического снабжения и обеспечения и др.);
3. **штабные** (организационно-инспекторские,

- 
- Важнейшие требования к структуре органа управления – это простота и экономичность.
  - Необходимость структурной перестройки обуславливается следующими главными факторами:
    - изменение в объёме и характере решаемых задач и осуществляемых функций;
    - усиление технической базы и профессиональной подготовки должностных лиц;
    - изменение социально-экономической и административно-территориальной характеристик обслуживаемой территории;
    - повышение требований к оперативности принимаемых решений.



---

При создании организационных структур существует два основных противоречия:

- с одной стороны структура должна быть достаточно простой и экономичной;
- с другой стороны развитие общества предъявляет к таможенным органам новые возрастающие требования (улучшения стиля работы, повышение эффективности, освоение новых форм и методов оперативно-служебной деятельности и т.д.).
- Большое значение приобретает совершенствование организационной структуры таможенных органов, адекватной их функциональному назначению и развитию окружающей среды.