

# Технология социального проектирования

Шабалин Иван Витальевич  
Кафедра социологии и социальной  
работы

# Структура лекции

---

- Историческая справка
- Методология и жизненный цикл проекта
- Типы и параметры проекта
- Алгоритм составления проекта
- Типичные ошибки при составлении проекта
- Критический разбор социального проекта

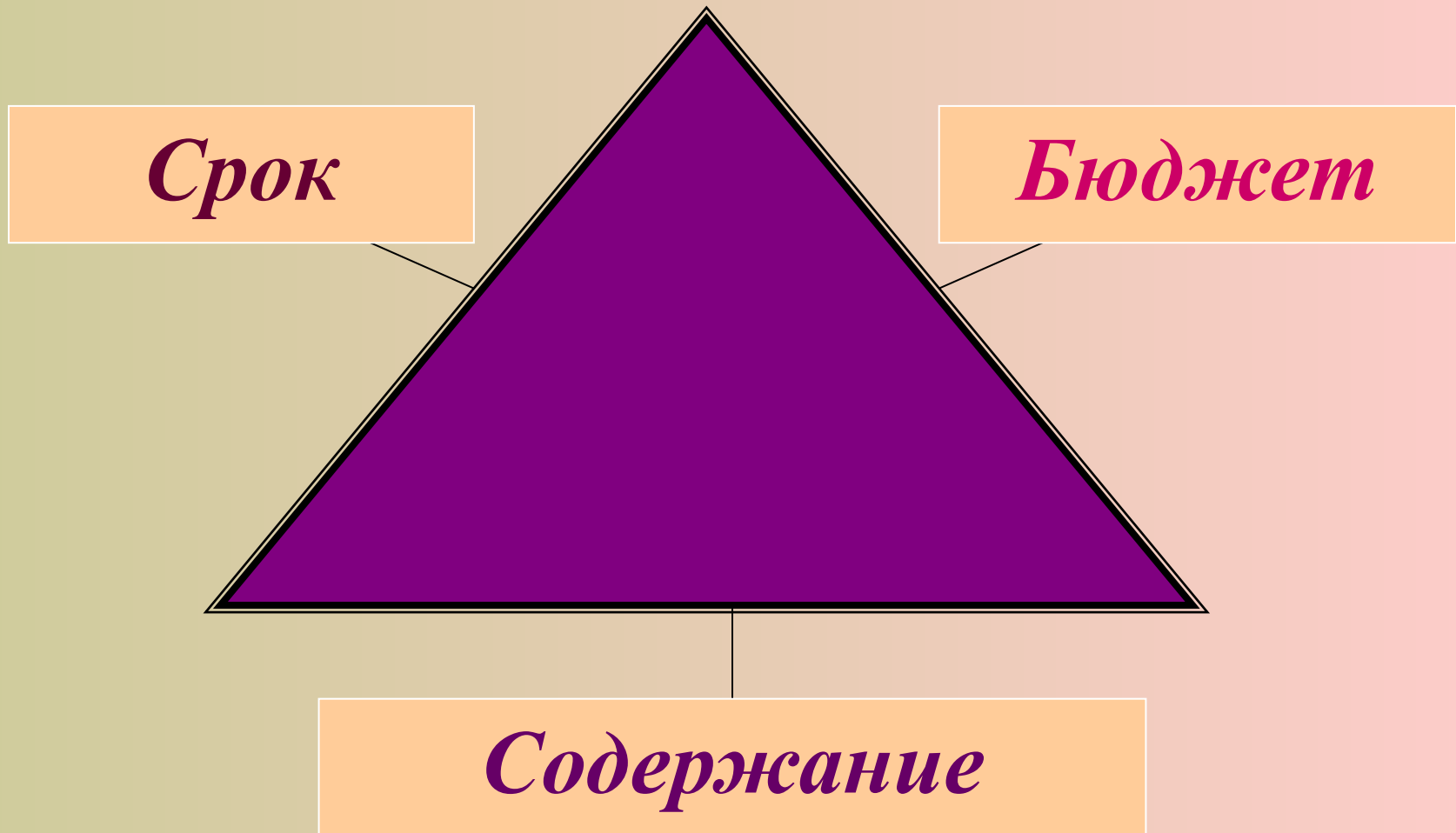
# Историческая справка

---

- **Совместная деятельность людей как проектная деятельность**
- **Проектный менеджмент как отдельная отрасль знаний**
- **Междисциплинарность проектирования**
- **Использование проектов в военных целях**
- **Использование проектов в социальной сфере**

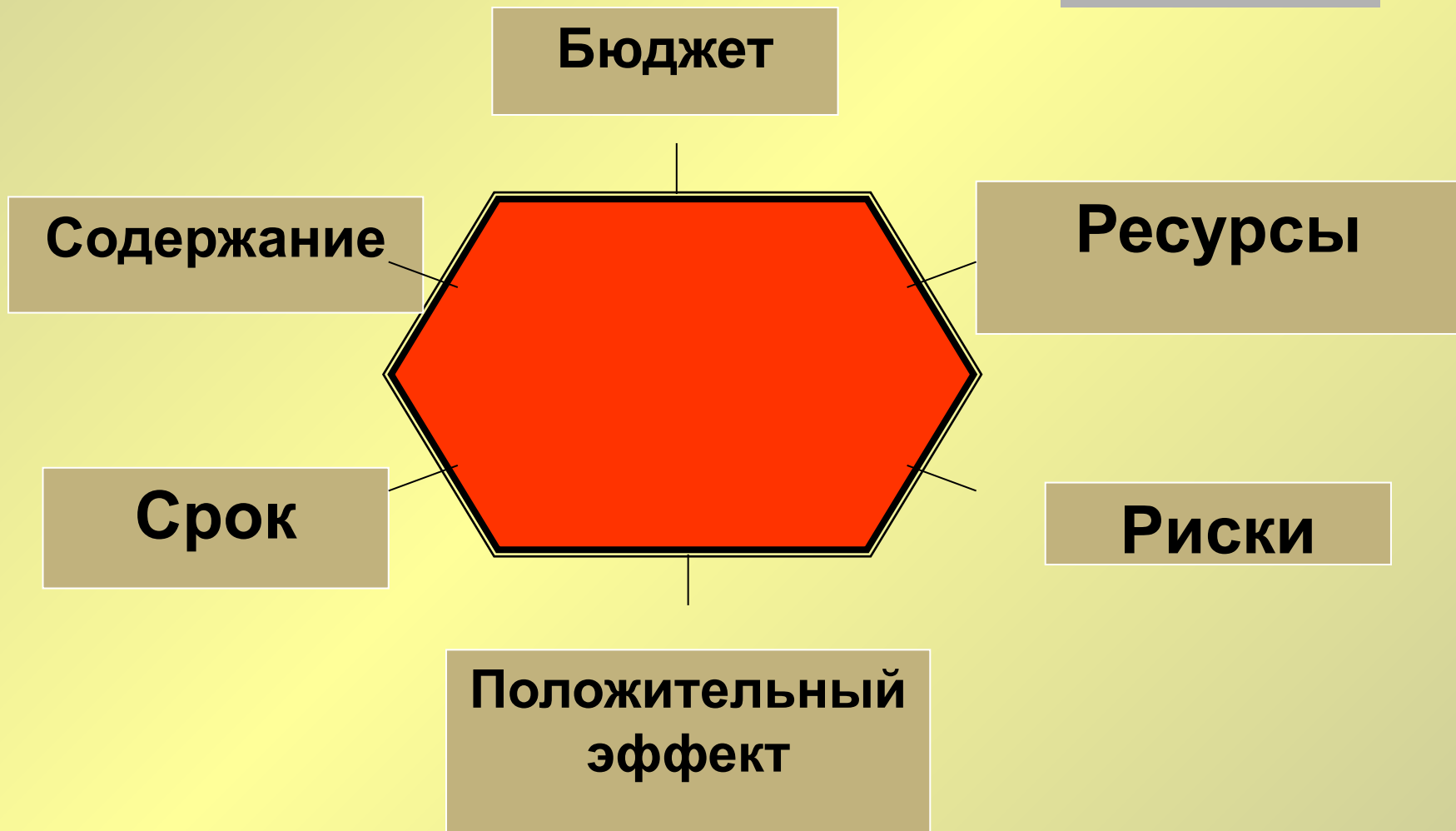
# Классическая методология управления проектом

---



# Ограничения проекта

---



# Жизненный цикл проекта

---

*Начальная фаза (концепция)*



*Фаза разработки*



*Фаза реализации проекта*



*Завершающая фаза*

# Определение проекта

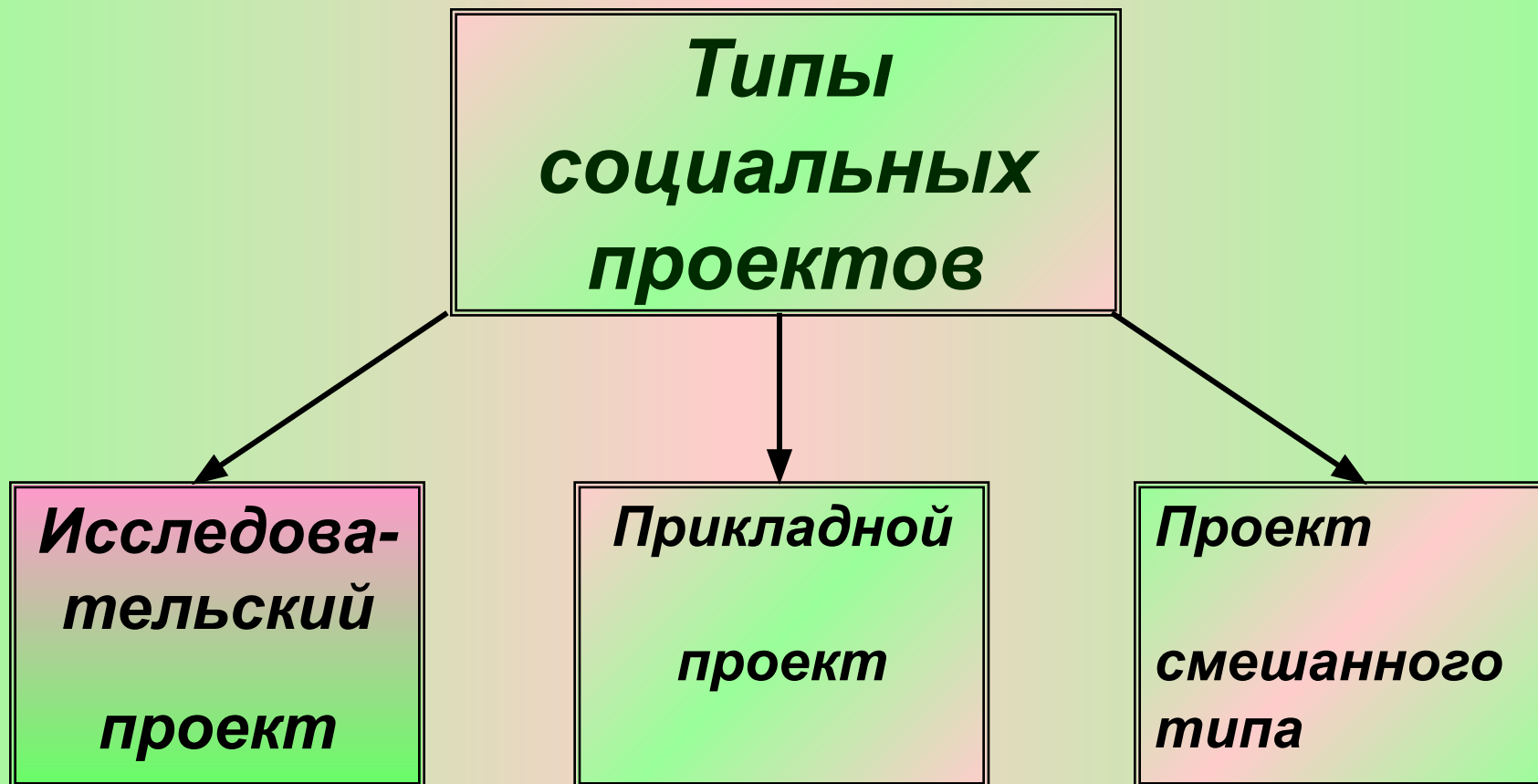
---

Проект – это особая форма организации деятельности, отличающаяся тем, что

- Она направлена на достижение определенной цели*
- Заранее определенным способом*
- С использованием известного заранее и ограниченного количества ресурсов*
- В оговоренные заранее сроки*

# Типы социальных проектов

---





# *Параметры проекта*

---

- **Краткосрочный – долгосрочный**
- **Малобюджетный – крупнобюджетный**
- **Локальный – широкий по масштабам**
- **Основанный на оплачиваемой работе профессионалов – основанный на неоплачиваемой работе энтузиастов**
- **Для узкой группы клиентов – для всего сообщества**

# Структура заявки

---

- Актуальность
- Цель
- Задачи
- Методология
- Персонал
- План деятельности
- План оценки эффективности
- Бюджет

# Актуальность решаемой в проекте проблемы (новизна проекта)

---

- 1. Анализ поставленной проблемы, с использованием данных:**
  - государственной или ведомственной статистики;
  - результатов проведенных исследований;
  - представленность в средствах массовой информации;
  - анализ аналогичных или сходных проектов, реализованных в России или за рубежом
- 2. Анализ нормативно-правовой базы федеральных и региональных уровней;**
- 3. Актуальность заявленной проблемы для региона**

# «Миссия недостижима»

---

**Миссия – это то ради чего задумывался проект. Миссия связана со стремлением внести вклад в решение некоторой масштабной проблемы.**

**Миссия определяет направленность проекта**

# Цель проекта

---

- Это тот **результат**, который предполагается получить в случае успешного выполнения проекта

# Примеры целей

---

- **Создать дополнительные источники информации о ВИЧ/СПИДе для групп риска**
- **Предоставление микро-кредитов для малого бизнеса и индивидуальных предпринимателей**
- **Снизить число безработных среди взрослого населения**
- **Создать службу мониторинга занятости инвалидов**

# Задачи проекта

---

- Это результаты, достижение которых практически полностью зависит от исполнителей проекта
- Задачи формулируются таким образом, чтобы их достижение можно было измерить
- Реалистичные сроки и параметры изменений

# Пример задачи

---

- По завершении тридцатидневной программы повышения квалификации три четверти из 80 обучающихся на благотворительной основе инвалидов получают работу с оплатой не менее 150 руб. в час сроком не менее трех месяцев
- Снизить уровень безработицы в N-ском районе на 10% в течение года



# Методология проекта

---

- 1. Анализ запланированных методов решения проблемы;
- 2. Демонстрация достоинств и преимуществ данных методов;
- 3. Анализ возможных рисков и ограничений

# Персонал проекта

---

- Описание задач каждого из членов команды
- Оценка объема занятости
- Требования к квалификации
  - Трудозатраты

# План деятельности

---

- 1. Детальный план деятельности, опирающийся на предлагаемую методологию и отражающий цели проекта, включение в план деятельности;**
- 2. Целесообразность проведения мероприятий.**

# График Ганта

Мероприятия	Срок			
	I	II	III	IV
Установление договоренности с администрацией университета, сбор пакета документов				
Оборудование помещения				
Подбор кадров с учетом требований проекта				

# План оценки эффективности

---

- **1. Описание результатов проекта, доступных для оценки эффективности в экономических или содержательных терминах**
- **2. Описание принципов и методов сбора данных, используемых для оценки проекта**

# Оценка эффективности

---

- Четко устанавливаются критерии успеха проекта
- Описывается, как будут отбираться данные
- Объясняется, какие способы оценки будут применяться (ревизии, инспекции, вопросники)
- Описывается процесс анализа данных
- Указывается форма отчетности

# Бюджет

- Указаны источники, из которых поступят эти ресурсы (исполнители, сотрудничающие и поддерживающие организации, правительство, фонды...)
- Включает все виды работ, в т.ч. на добровольной основе
- Отделяет оплату труда от прочих расходов
- Достаточен для обеспечения всех работ, указанных в описательной части заявки

# Типичные ошибки при составлении проекта

---

- Неясное изложение сути проекта
- Смещение цели
- «Туманный» бюджет
- Завышение суммы выделяемых средств
- Несоответствие различных параметров между собой
- Несоответствие теме конкурса